

# Frísia Cooperativa Agroindustrial

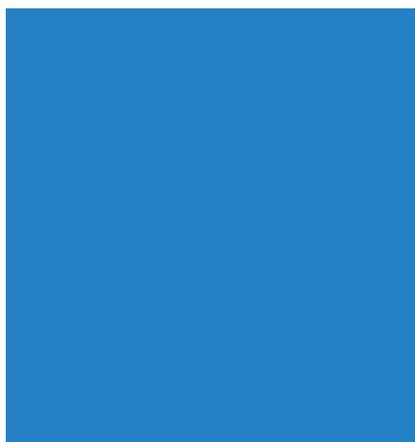
Relatório Anual  
Exercício 2021



## Apresentação do relatório

Mensagem do Conselho  
de Administração 05

# 04



### Nossa Essência

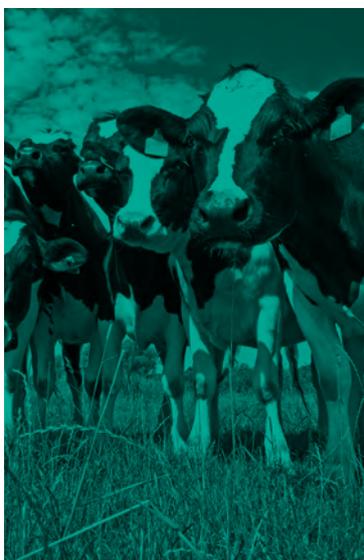
Sobre a Frísia	06
Missão	06
Visão	06
Filosofia	06
Valores	06
Unidades	07
Marcas	08
Números	09
Organograma	10

# 06

### Pecuária Bovinos

Pecuária de Leite	12
Pecuária de Corte	14

# 11



### Pecuária Suínos

# 15



### Agrícola

Produção Agrícola	20
Comercialização Grãos	30
Insumos Agrícolas	33
Armazéns e Secadores	35
Florestal	37

# 19

### Negócios

Sementes Batavo	40
Rações Batavo	41
Moinho Herança	43
Holandesa	43

# 39

## Serviços

Lojas Agropecuárias	46
Postos de Combustíveis	48
TRR	50
Logística	51
Engenharia e Manutenção	53
Tecnologia da Informação	54

# 45



## Gestão de Pessoas

SESMT	57
Desenvolvimento Humano	59

# 56

## Estratégia e Inovação

Planejamento Estratégico	62
Gestão de Processos e Qualidade	64
Inovação	67
Marketing e Comunicação	70

# 61

## Cooperativismo

# 72

## Governança, Riscos e Integridade

# 77

## Responsabilidade Socioambiental

# 80



## Intercooperação

# 86

## Demonstrações Contábeis

Demonstrações 2021	89
Parecer da Auditoria Externa	127
Parecer do Conselho Fiscal	131

# 88



# 04 Apresentação do relatório

Para que você conheça mais sobre o nosso cooperativismo de sucesso, nossos negócios, soluções, e participe dessa transformação, compartilhamos neste relatório informações de como geramos valor ao longo de 2021, incluindo as principais conquistas, resultados financeiros, projetos e eventos realizados.



# Mensagem do Conselho de Administração

## **Somos Todos Frísia**

Encerramos mais um ano seguindo o propósito descrito em nossa missão, de gerar resultados sustentáveis para nossos cooperados, colaboradores, parceiros e sociedade.

Mantivemos nossas estratégias rumo aos 100 anos, atuando no agronegócio comprometidos e orientados pelos pilares: pessoas, mercado e gestão, com o objetivo de criar valor aos agora 971 cooperados.

A atuação de nossas equipes, na cooperativa ou nas propriedades, foi fundamental para produzir alimentos, apesar dos diversos impactos na cadeia advindos de fatores como a alta do preço de insumos e *commodities* e escassez de alguns produtos.

2021 será lembrado pelos grandes investimentos, a cooperativa anunciou uma aplicação de recursos por meio da Unium em uma queijaria, e foi criada uma nova intercooperação para a construção da Malaria Campos Gerais. Além disso, a Unidade de Beneficiamento de Sementes em Ponta Grossa foi ampliada e iniciamos a construção de um novo entreposto em Dois Irmãos do Tocantins.

A pandemia esteve presente durante todo o ano, mas o avanço da vacinação trouxe esperança e uma diminuição nos casos. Diversos aspectos refletiram diretamente no agronegócio. No campo as lavouras foram afetadas por fatores climáticos e um forte aumento nos custos de produção. Na pecuária a carne suína e o leite oscilaram muito, assim como a rentabilidade dos produtores rurais.

A transformação digital manteve-se como uma das principais ferramentas de inovação, trazendo novas funcionalidades dentro das plataformas da cooperativa. Além disso, um novo e moderno sistema operacional foi implantado na Frísia em agosto, melhorando os processos e preparando a cooperativa para um novo ciclo de crescimento.

Nossos valores de Integridade e Sustentabilidade ficaram ainda mais evidentes com os novos programas e projetos como: o projeto de energia solar para as propriedades rurais, programa de sucessão familiar para cooperados e o programa de integridade.

No âmbito social, praticamos o sétimo e um dos principais princípios do cooperativismo (Interesse pela Comunidade), colaborando para o desenvolvimento de nossas comunidades por meio de projetos sociais e solidarizando com famílias afetadas pela pandemia.

Pessoas são a essência da Frísia. Somos uma cooperativa com um alto índice de felicidade para se trabalhar e um alto grau de satisfação dos cooperados. Isso porque incentivamos o aprendizado que nos faz evoluir e mudar. Respeitamos todos com o compromisso de gerar prosperidade e impacto social positivo.

Nosso muito obrigado aos associados e colaboradores que fazem da Frísia uma cooperativa referência no agronegócio com sustentabilidade.

---

## **Conselho de Administração**

**Diretor-Presidente:** Renato João de Castro Greidanus

**Diretor Vice-Presidente Agrícola:** Gaspar João de Geus

**Diretor Vice-Presidente Pecuária Leite:** Jan Ubel van der Vinne

**Diretor Vice-Presidente Pecuária Suínos:** Wilant van den Boogaard

**Conselheiros Vogais:** Geraldo Slob, Raphael Cornelis Hoogerheide e Ricardo de Aguiar Wolter

# 06 Nossa Essência

Sobre a Frísia

Fundada em 1925, a Frísia é a cooperativa de produção mais antiga do Paraná e a segunda do Brasil, fruto do pioneirismo de imigrantes holandeses. Além de atuar na região Sul, também está inserida no Norte do país, desde 2016, com unidades no Tocantins.

A Frísia oferece soluções para toda cadeia agrícola, pecuária e florestal, com respeito ao meio ambiente e bem-estar animal, gerando rentabilidade para os produtores e garantindo sustentabilidade na cadeia produtiva.



### Missão

Disponibilizar produtos e serviços de excelência, de forma a gerar resultado sustentável a cooperados, colaboradores e parceiros.



### Visão

Ser referência no cooperativismo com excelência e sustentabilidade.



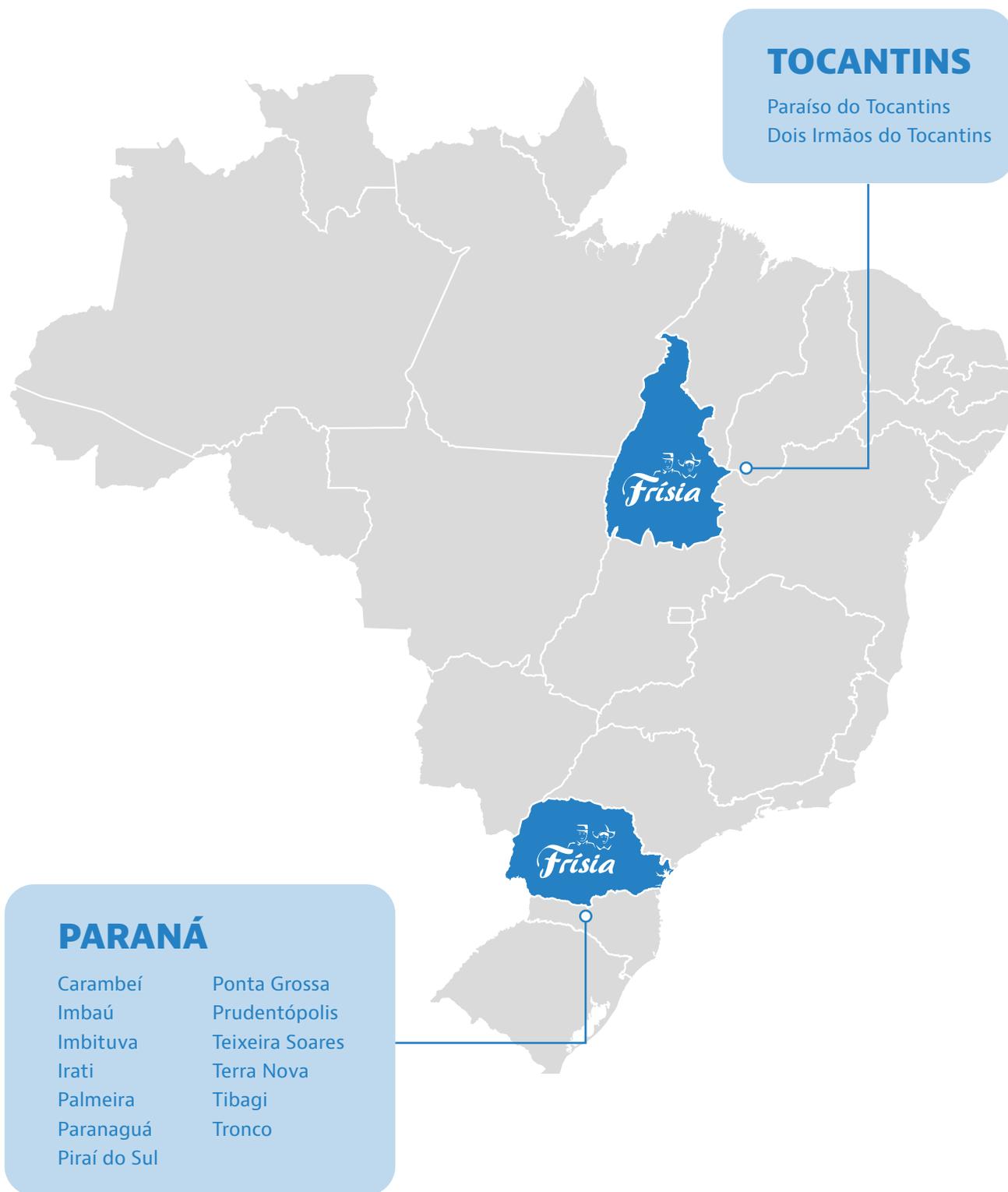
### Valores

Fidelidade  
Responsabilidade  
Intercooperação  
Sustentabilidade  
Integridade  
Atitude

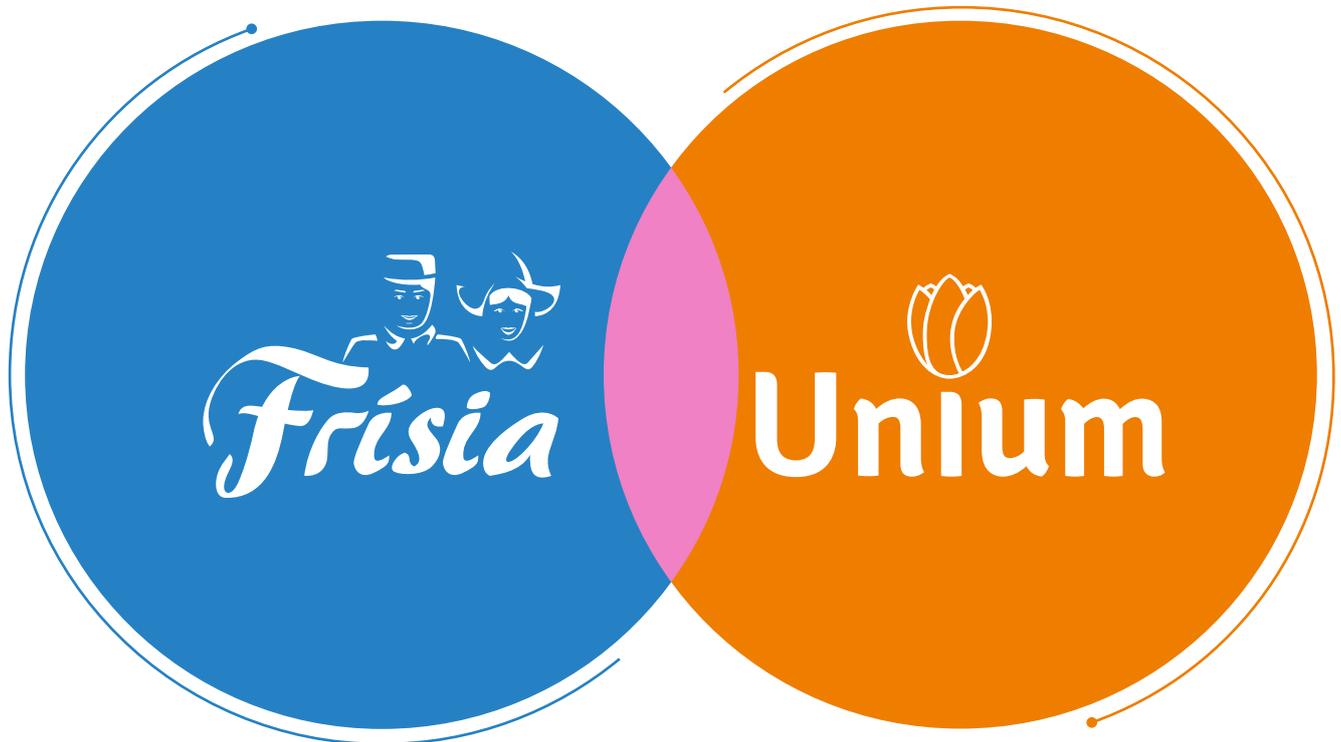
### Filosofia

Nenhum de nós é tão bom quanto todos nós juntos

# Unidades



## Marcas Frísia



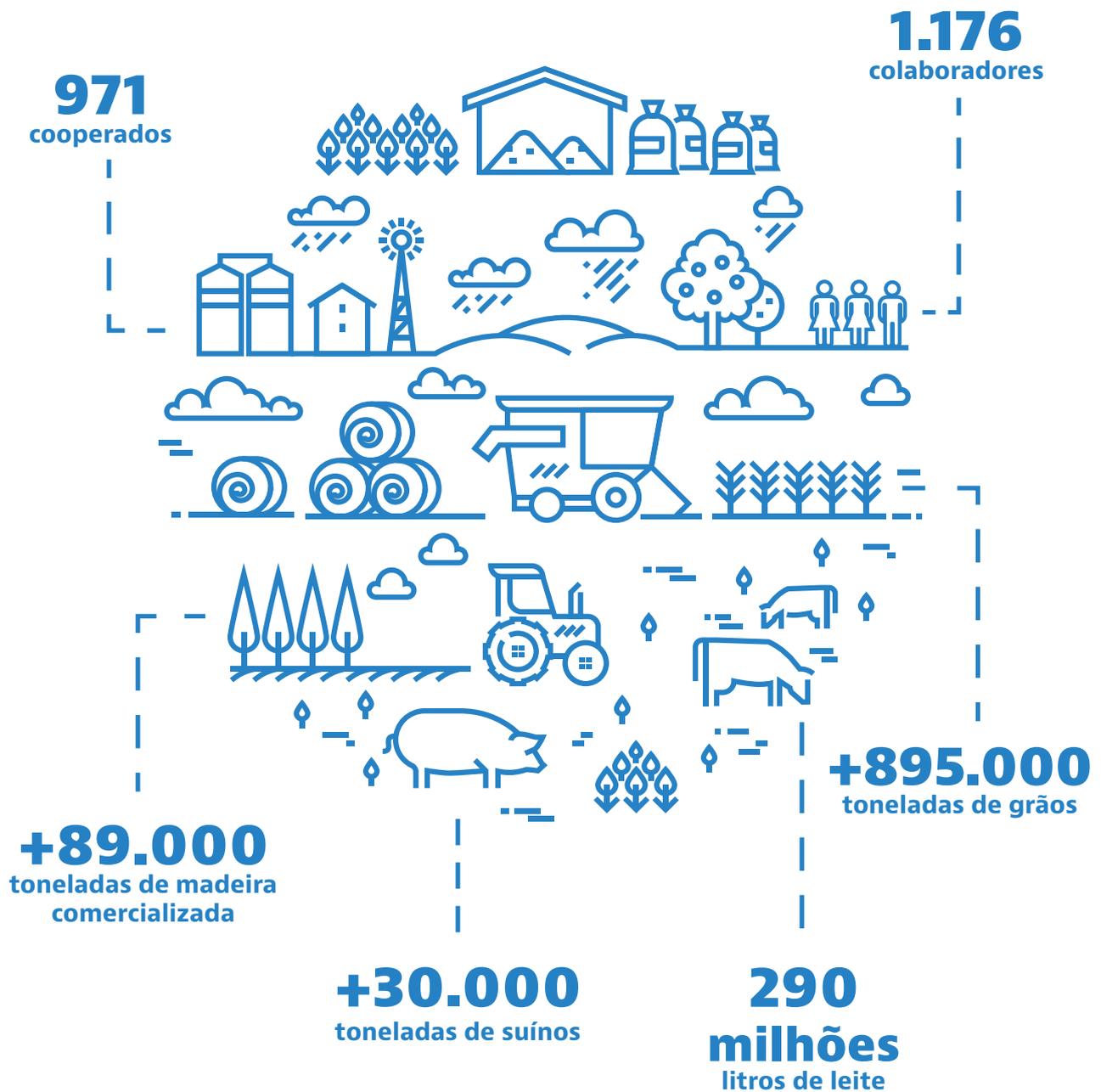
## Marcas Unium



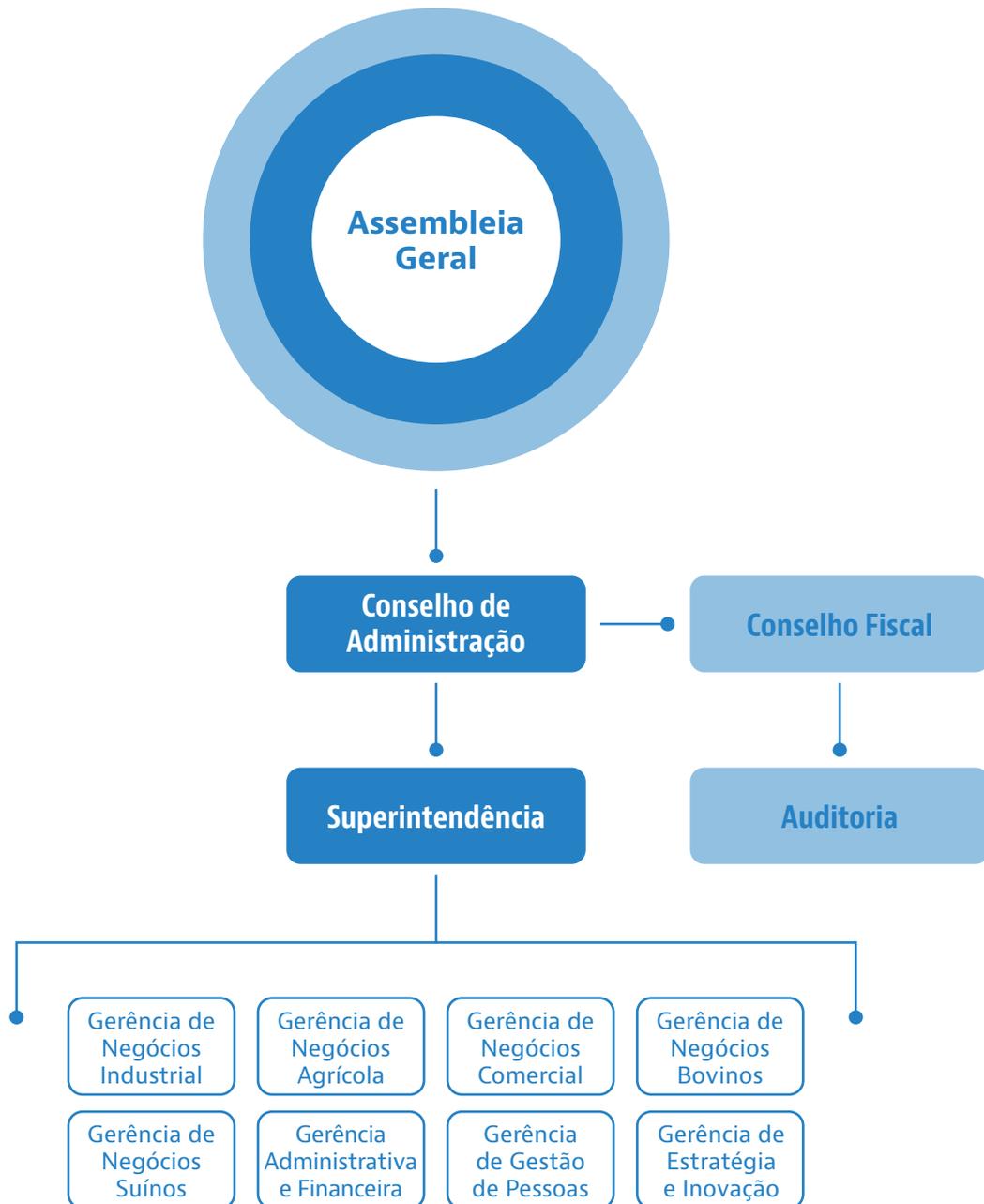
A Unium nasceu em 2017, da união de três forças produtivas: Frísia, Capal e Castrolanda. Criada a partir de princípios da Intercooperação, a marca representa os negócios em que as cooperativas atuam em parceria.

# Números

(Base 31/12/2021)



# Organograma



# 11.

## Pecuária



# Pecuária de Leite

O ano de 2021 foi marcado por forças contrárias na cadeia produtiva do leite. De um lado, alto custo da produção (*commodities* valorizadas), novas doenças que afetaram a silagem de milho, além da diminuição de consumo interno e, logo, margens mais estreitas. Do outro lado, os preços pagos ao produtor tiveram patamares superiores aos observados em anos anteriores, devido à queda na oferta de leite ocasionada justamente pelos altos custos de produção e pelas variações climáticas em alguns estados do país.

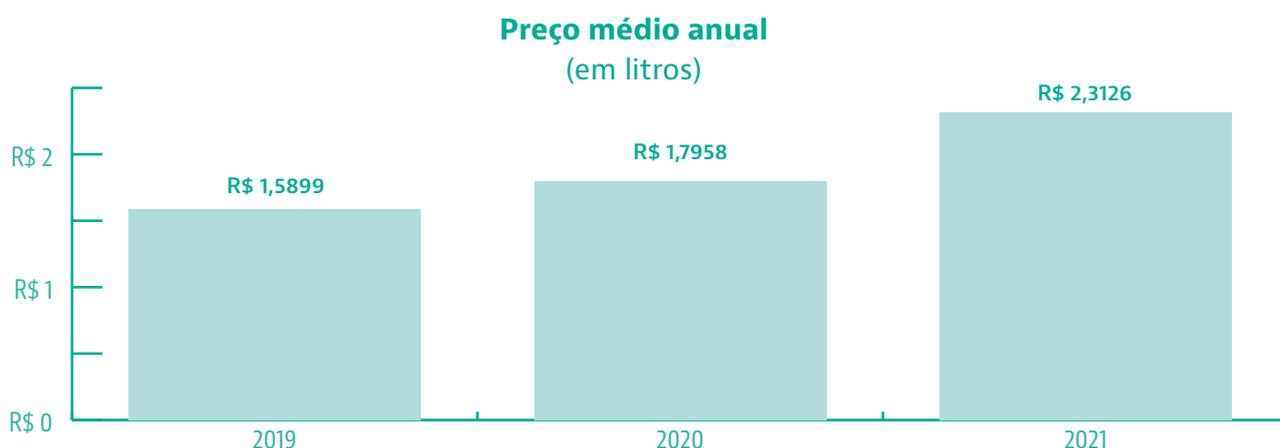
Em meio às adversidades, nossos produtores de leite ainda encontraram forças para avançar em 2021. Observamos um crescimento de 2,87% no volume de leite produzido com relação ao ano anterior, atingindo 290,6 milhões de litros entregues no ano.



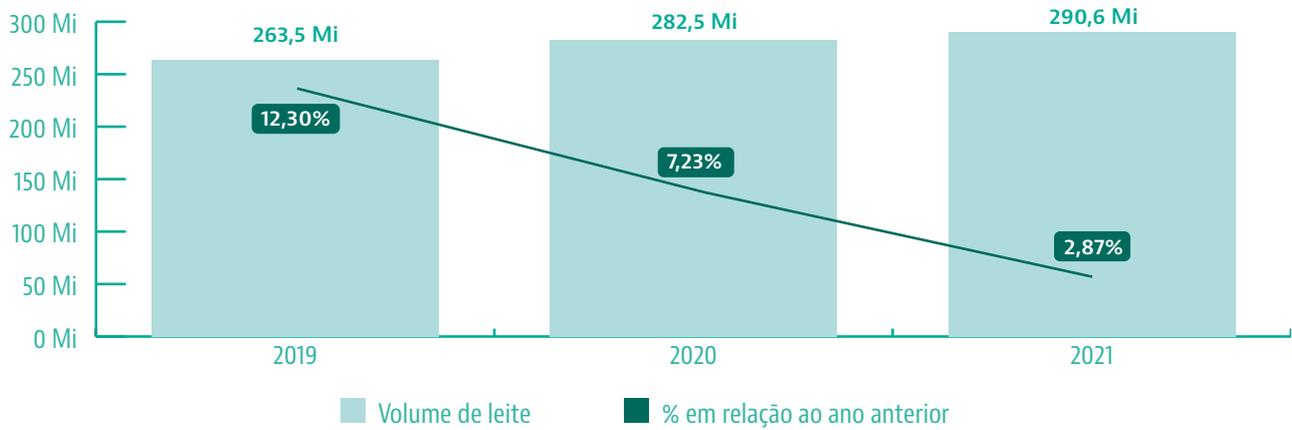
Esse crescimento foi aquém do que vínhamos evoluindo nos anos anteriores, porém, em um ano onde tivemos queda de produção de leite em quase todas as regiões do país, esse crescimento representou a força dos nossos produtores e do cooperativismo, que vem conseguindo vencer os desafios do setor e entregar resultados melhores a cada ano.

## Alternativas: baixar o custo e melhorar desempenho

Na busca de saídas, a cooperativa ofereceu alternativas aos produtores para a redução de custos por meio das programações de insumos, tanto alimentares como de fármacos, além da continuidade dos acompanhamentos da equipe técnica a campo, focada na nutrição de precisão e gestão dos negócios das propriedades.



### Produção total (em litros)



## Unidade de Recria de Novilhas

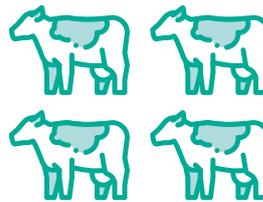
A Unidade de Recria de Novilhas encerrou o ano de 2021 com lotação média de 109% e teve resultados zootécnicos superiores aos anos anteriores, garantindo ao produtor animais de reposição de altíssima qualidade genética, sanitária e produtiva.



83,7% das novilhas entregues ao produtor com primeiro parto antes dos 25 meses de idade



97,7% das novilhas aptas para inseminação aos 14 meses de idade



570 animais lotação média



16 produtores participantes em 2021

O modelo de produção verticalizado da Unidade de Recria de Novilhas permite que o produtor cresça em número de vacas, otimize a produção de alimentos, mão de obra e infraestrutura, com foco na produção de leite, sem penalizar a criação das bezerras e novilhas.

# Pecuária de Corte

Nossa atuação na pecuária de corte em 2021 teve foco na consolidação da atividade no Tocantins, graças ao início da disponibilidade de assistência técnica aos produtores e organização da cadeia como um todo por lá. Tudo isso, levou profissionalismo aos nossos cooperados por meio da divulgação de tecnologias de gestão de propriedades, produção de forragens e técnicas de manejo de rebanhos.

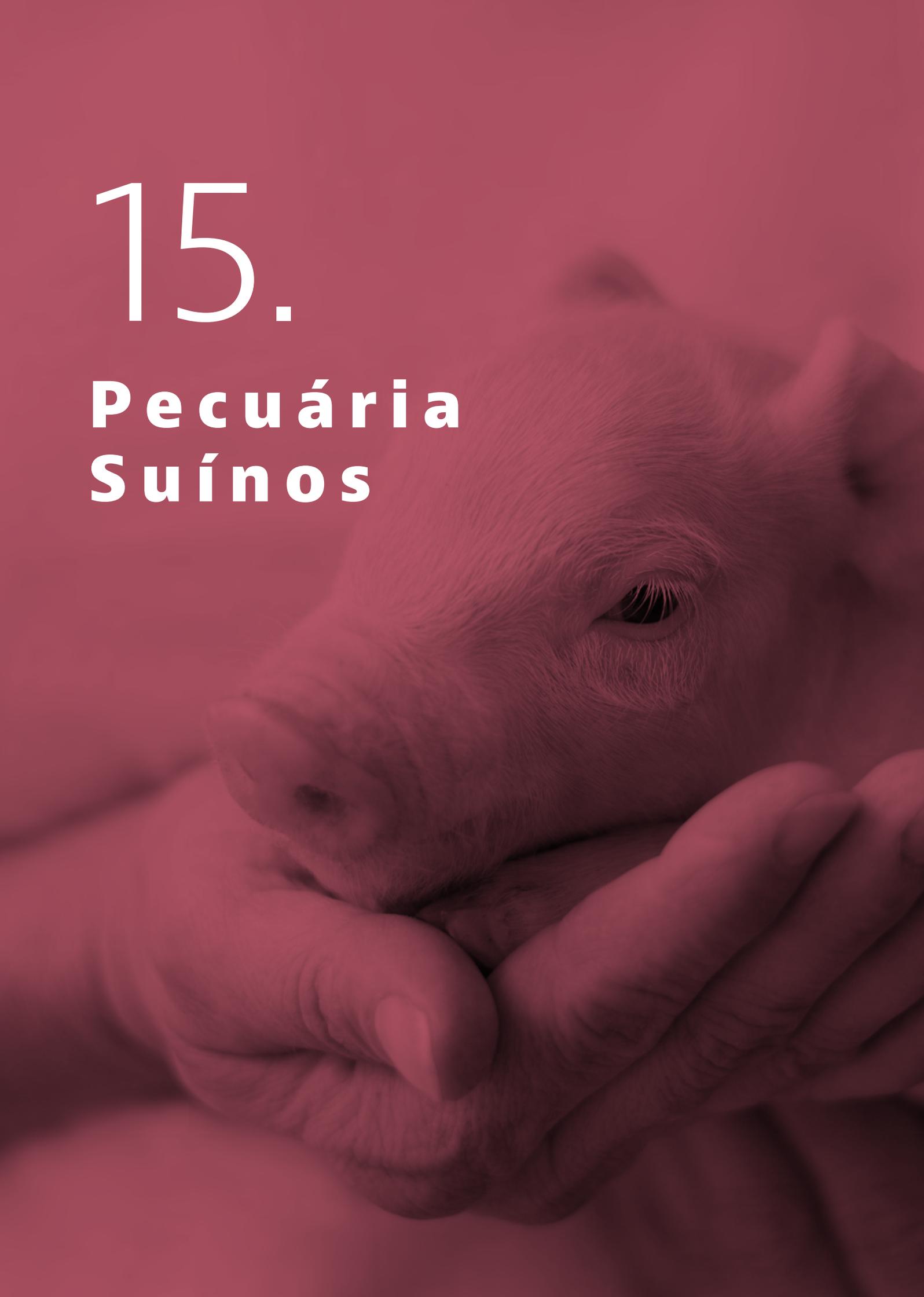
Já no Paraná, trabalhamos para avaliação de desempenho e qualidade da carne dos machos holandeses, que vem repercutindo positivamente na cadeia regional e permite o início de parcerias com frigoríficos e instituições. A iniciativa consolida a produção de carne desses animais como uma operação ambientalmente sustentável e economicamente viável ao produtor, tornando uma grande oportunidade de diversificação de renda com aproveitamento das estruturas e da mão de obra dentro das fazendas.

Dando continuidade à ampliação da pecuária de corte, buscamos a consolidação da atividade com os cooperados que também trabalham com o gado como uma atividade complementar. Assim, fazemos com que esses associados tenham dentro de casa a parceria necessária para o desenvolvimento da cadeia, trabalho com maior eficiência e melhores resultados por meio do aprimoramento técnico e comercial da atividade.



15.

**Pecuária  
Suínos**



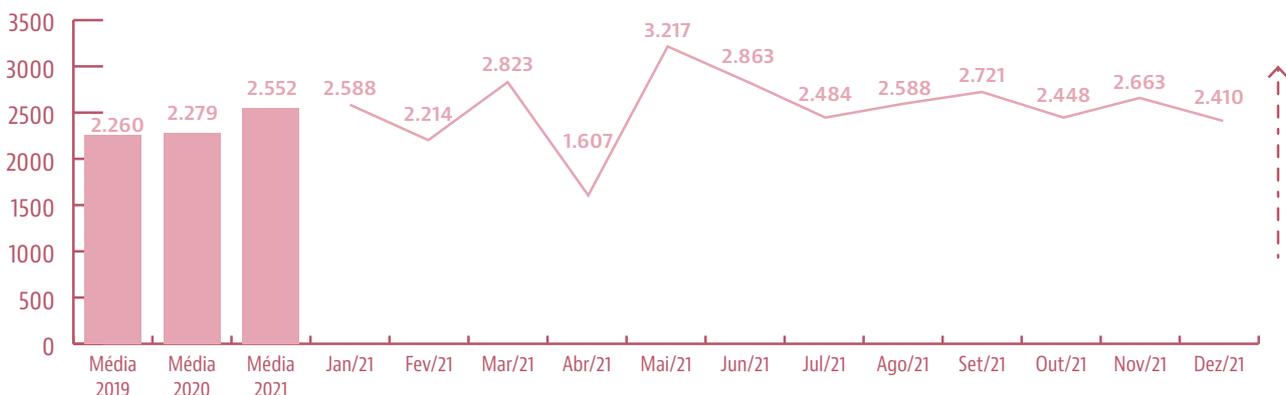
# Pecuária Suínos

A criação de suínos em 2021 foi muito desafiadora por conta da instabilidade do cenário do mercado mundial. No primeiro semestre, tivemos custos internos de produção ainda baixos, o que gerou uma boa rentabilidade ao nosso cooperado. Já no segundo semestre, houve o aumento dos custos pela elevação do valor dos grãos, gerando um desencaixe financeiro na operação do produtor.

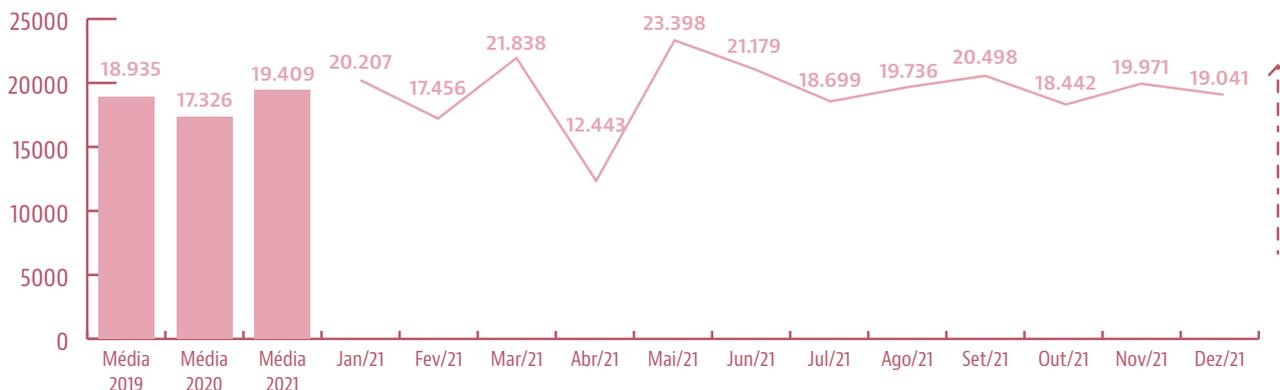
No geral, nosso custo se manteve abaixo da média do sistema de produção, o que garantiu boa rentabilidade na suinocultura dentro do sistema de intercooperação.



**Produção entregue**  
(em toneladas)

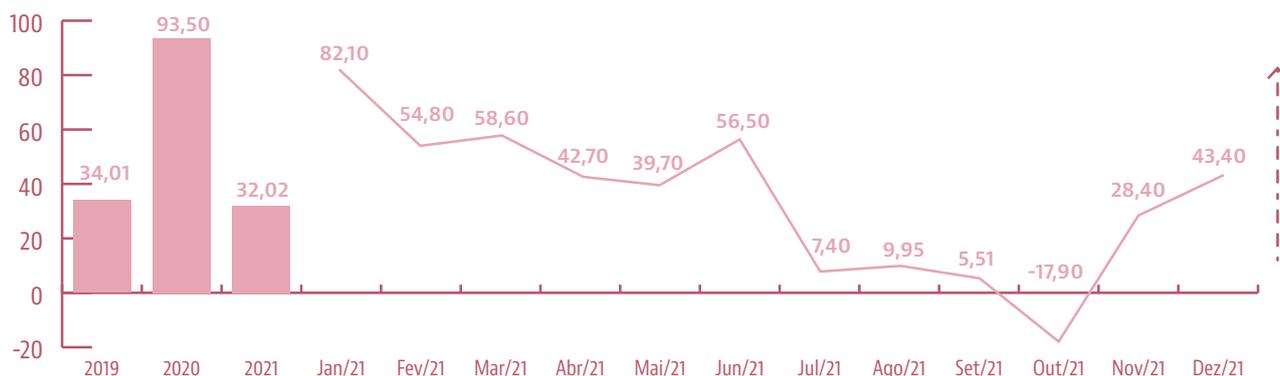


### Produção entregue (cabeças por mês)



Tamanha variação de 2020 para 2021 na margem líquida (em reais) do cooperado por cabeça comercializada na indústria, se deu por dois fatores: a normalização do mercado chinês em 2021, depois de superar a peste suína africana ocorrida em 2020; e a inflação no preço das *commodities* no segundo semestre do ano passado. Sendo assim, o gráfico abaixo mostra a estabilização da margem paga em 2021 dentro da realidade brasileira.

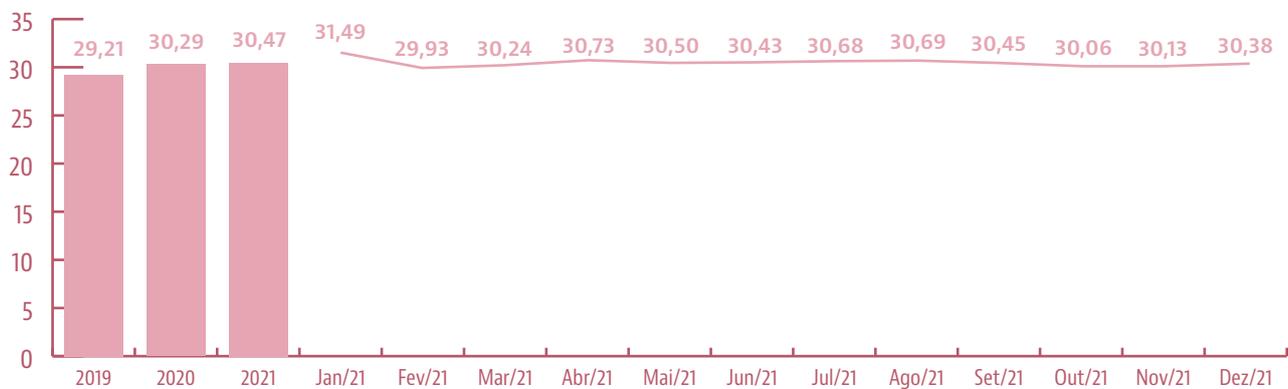
### Resultado vendido (em reais)



## Unidade Produtora de Leitões

A UPL manteve seus índices de produtividade acima dos 30 leitões desmamados. Durante o ano, fizemos várias análises técnicas com o objetivo de aumentar a eficiência financeira da unidade e dos nossos cooperados.

### Desmamados fêmea/ano



# 19.

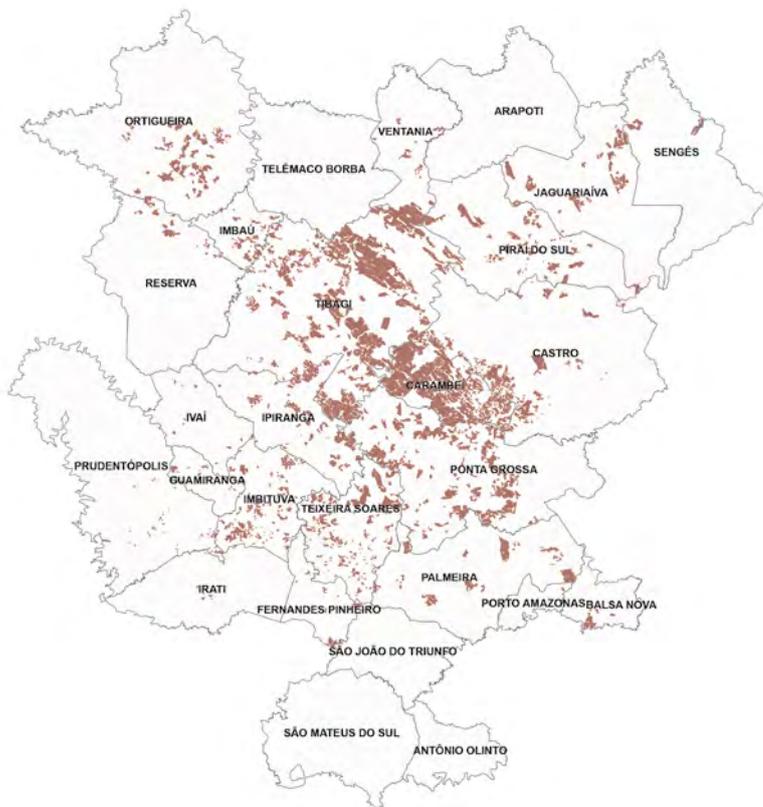
## Agrícola



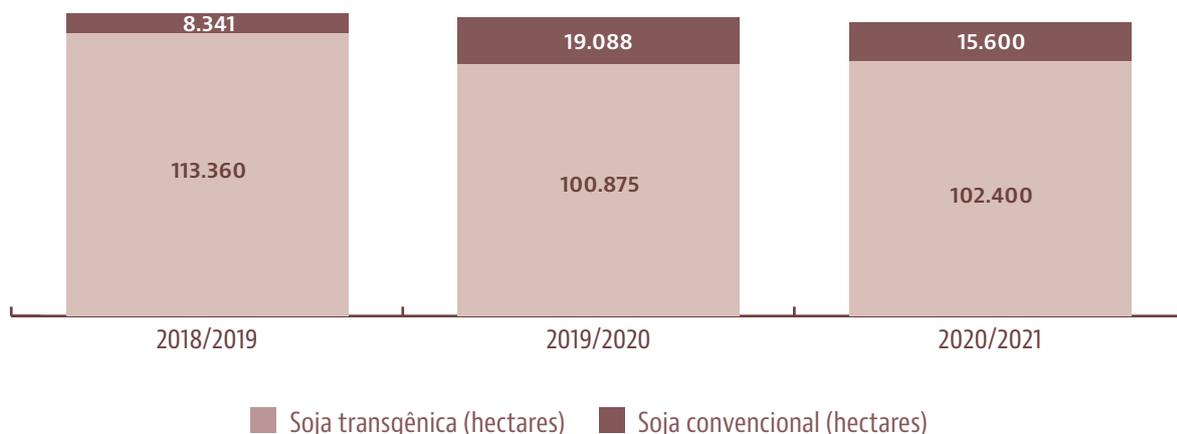
# Produção Agrícola

## PARANÁ

A soja tem sido o principal cultivo nas áreas dos nossos cooperados. Nos últimos anos, vimos um crescimento e estabilização de área da soja convencional, reflexo de oportunidades e de rentabilidade.



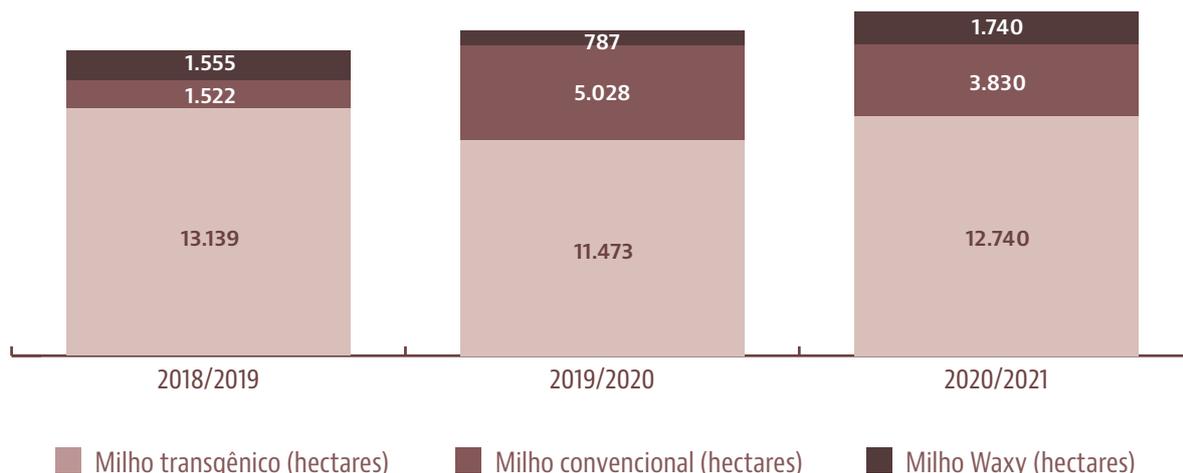
Safra - Área cultivada de soja (ha)



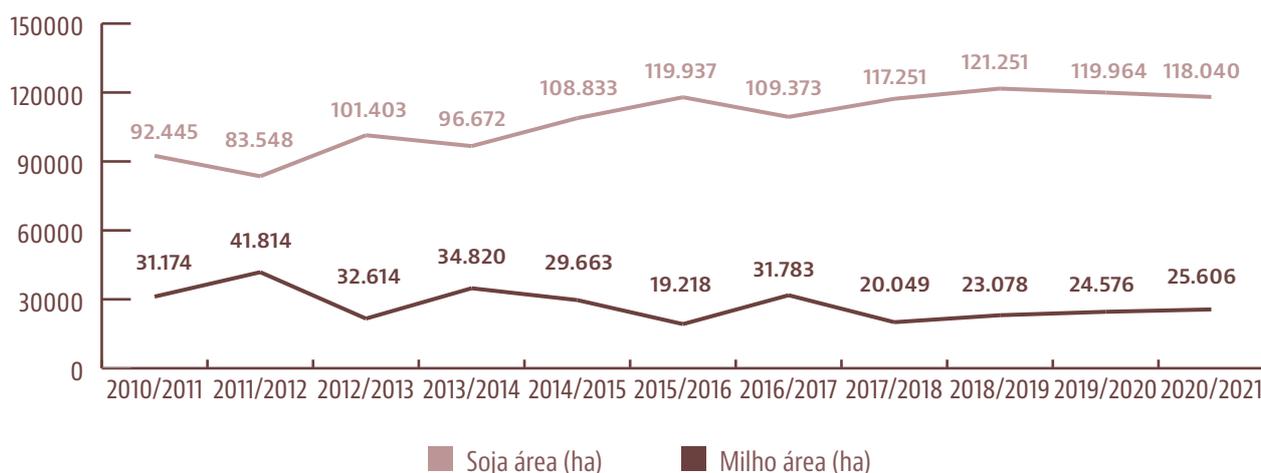
Nas últimas safras, a cultura de milho teve um leve aumento de área em função da melhora da perspectiva de rentabilidade desta cultura. Um dos destaques foi o aumento da área de milho Waxy, que tomou parte do espaço do milho convencional.



**Safra - Área cultivada de milho (ha)**

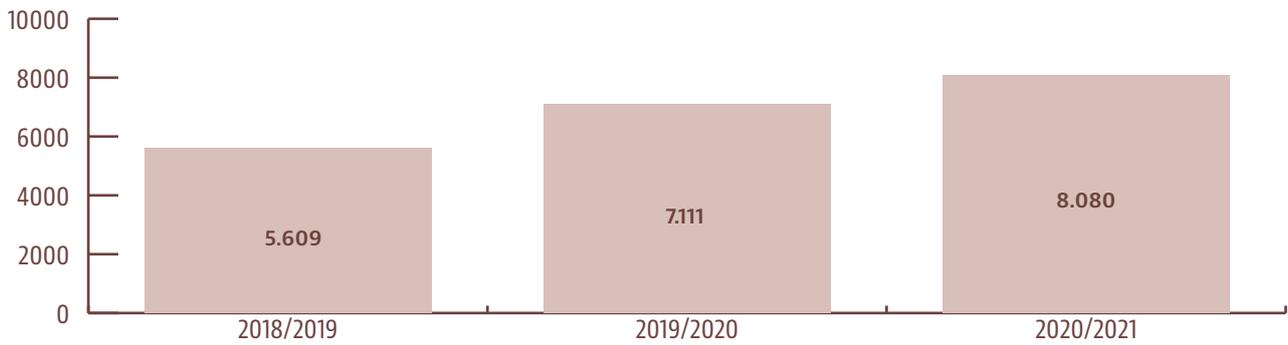


**Comparativo de área plantada de milho e soja - safra por hectare**





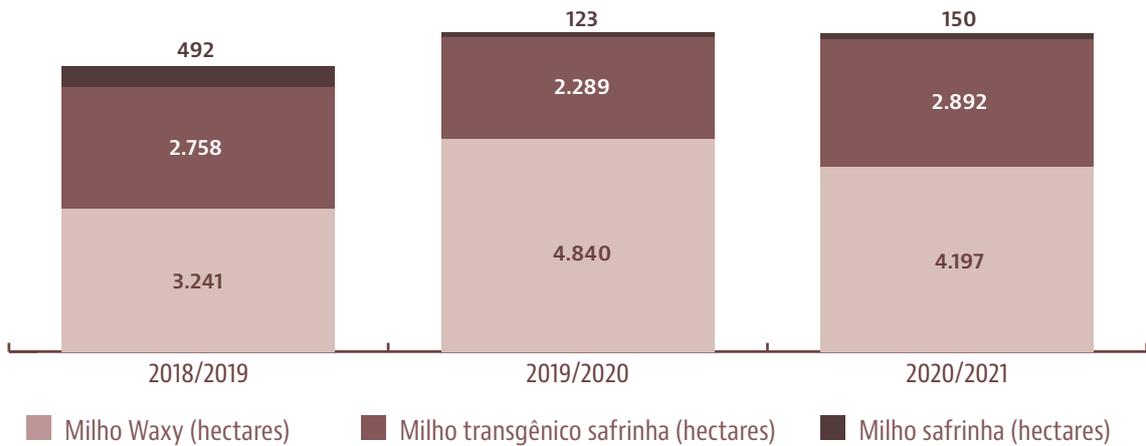
**Safra - Área cultivada de feijão (ha)**



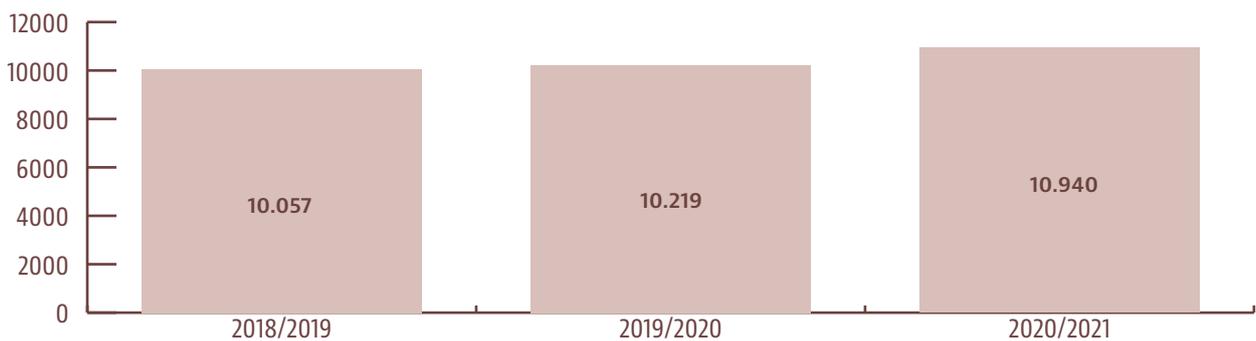
Nas duas últimas safrinhas, houve incremento no cultivo de milho Waxy na proporção de áreas.



**Safrinha - Área cultivada de milho (ha)**



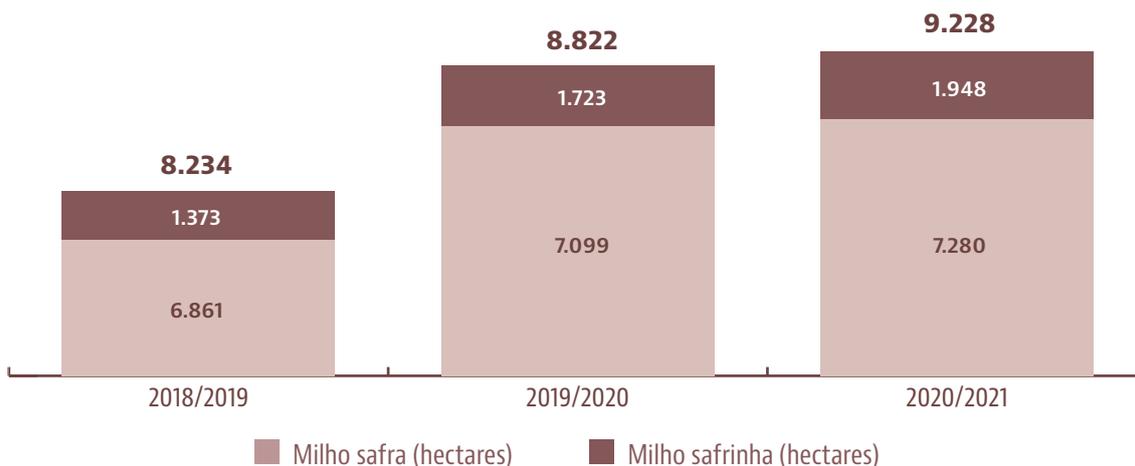
**Safrinha - Área cultivada de feijão (ha)**



As áreas de milho destinadas para silagem tiveram aumento mais significativo no período de safrinha, aproximadamente 40% comparando-se à safra 18/19, indicando intensificação do cultivo nestas áreas.



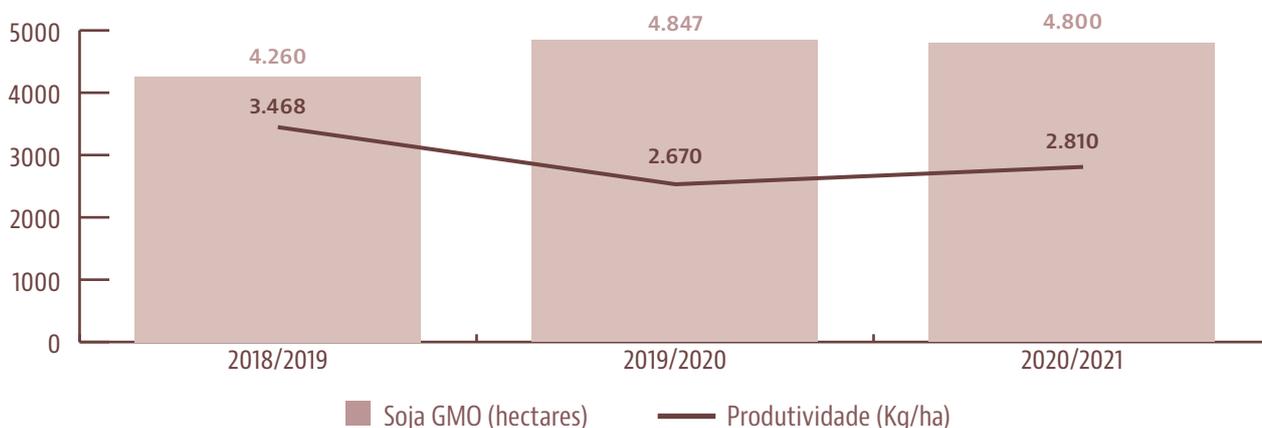
### Silagem - área cultivada de milho (ha)



Tanto a área de cultivo quanto a produtividade da soja na safrinha variaram pouco nas últimas duas safras. As condições climáticas foram determinantes para a menor produtividade em relação à safra 18/19.



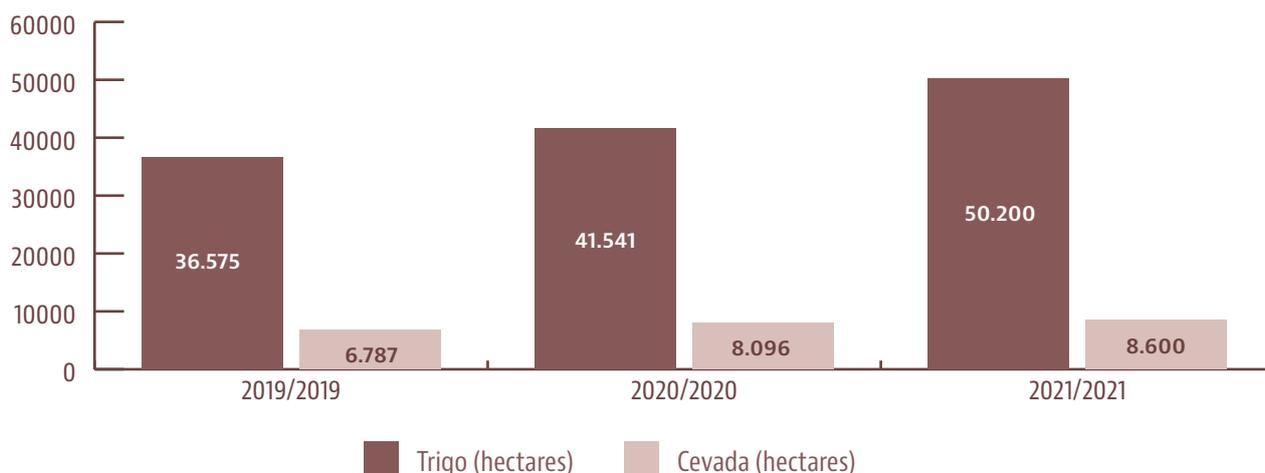
### Safrinha - Soja, área cultivada (ha) e produtividade (kg por ha)



Houve crescimento expressivo da área de trigo nos últimos anos, puxado pelas condições comerciais favoráveis. Já a área de cevada apresentou leve crescimento na última safra, firmando-se como uma alternativa rentável para o inverno.



### Área cultivada de inverno – trigo e cevada por hectare (ha)

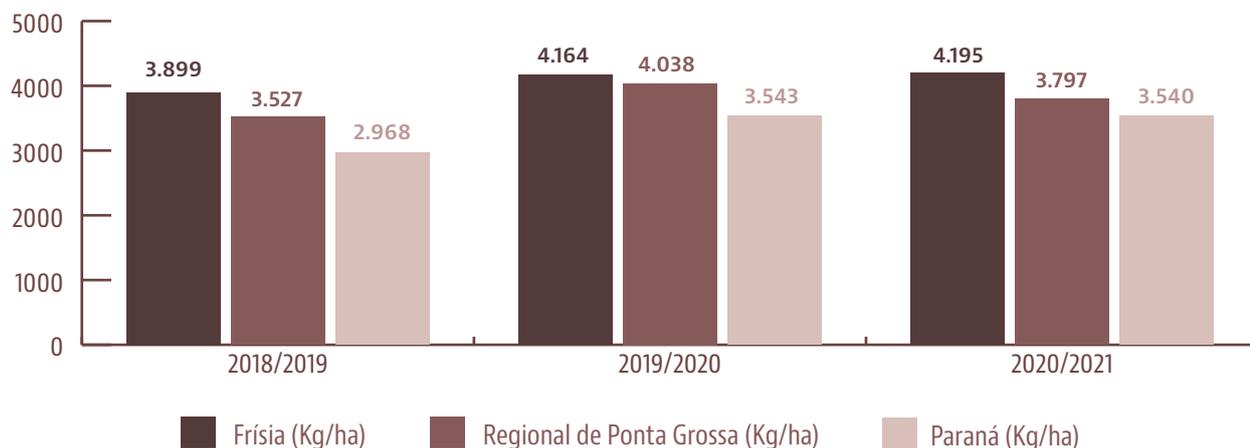


### Produtividade

Nas últimas safras, a média de soja dos nossos cooperados foi superior quando comparada à média da região e do estado. Destaque para as safras 18/19 e 20/21, onde a média foi aproximadamente 10% maior do que a regional Ponta Grossa.



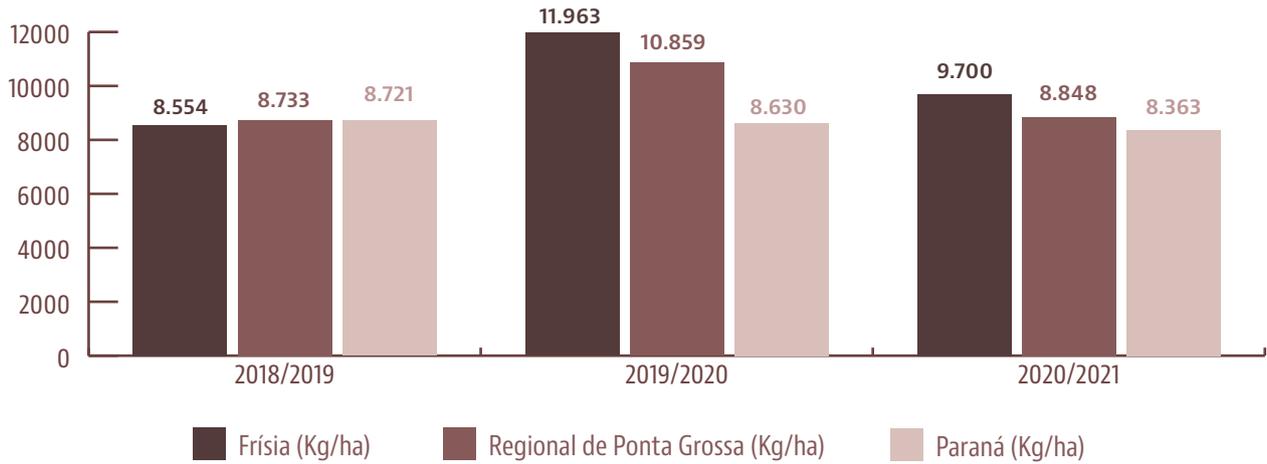
### Comparativo produtividade de soja (kg por hectare)



A última safra foi marcada por déficit hídrico na implantação e fase inicial da cultura, causando perda de plantas e, conseqüente, perda de potencial produtivo do milho.



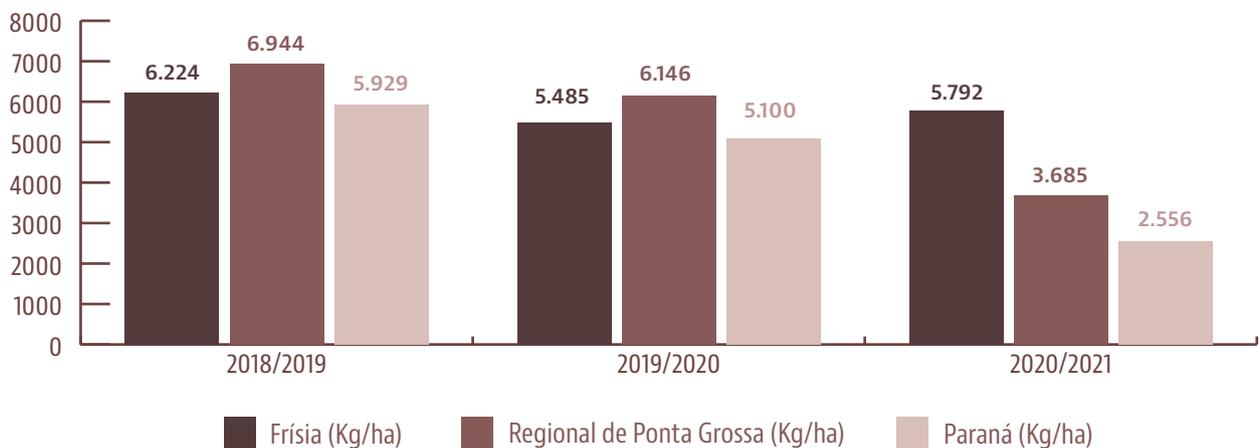
### Comparativo produtividade de milho (kg por hectare)



As duas últimas safras apresentaram condições climáticas restritivas para safrinha. Houve pouca alteração na média de produtividade dos nossos cooperados, por outro lado, na última safra foi maior em relação à região, panorama diferente das safras anteriores.



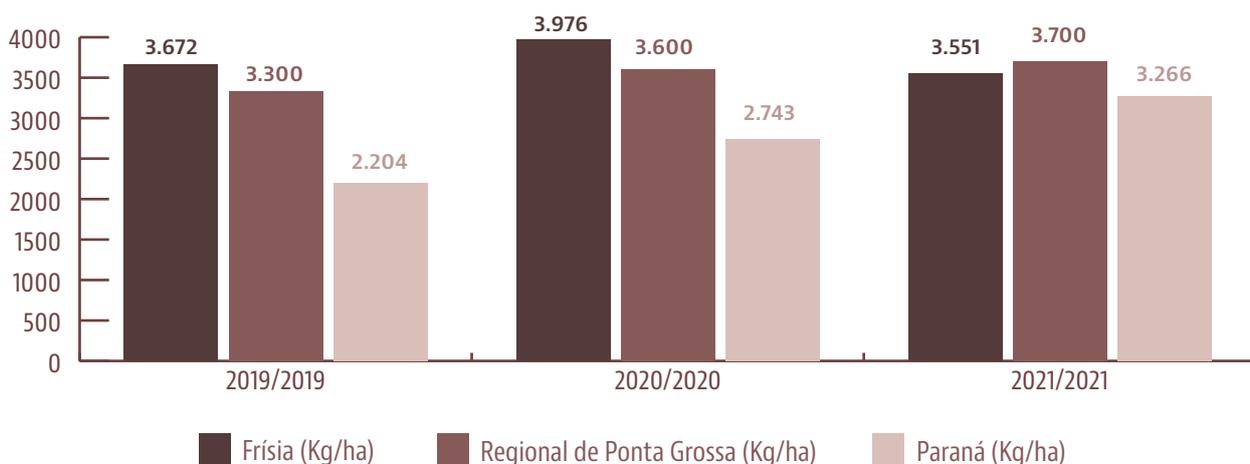
### Comparativo produtividade de milho safrinha (kg por hectare)



Na safra 21/21 houve período de chuvas intensas na colheita do trigo. Nas regiões mais quentes ocorreram períodos de seca durante o ciclo. Também tivemos eventos de geada forte em todas as regiões produtoras. Esses fatores causaram perda de potencial produtivo, no entanto, pouco superior ao ciclo anterior.



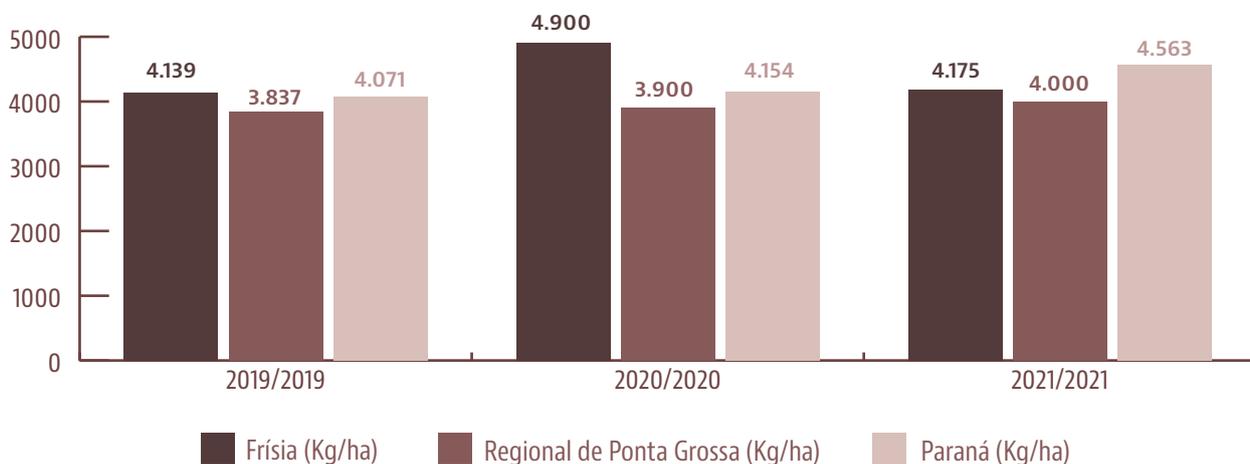
### Comparativo produtividade de trigo (kg por hectare)



Assim como no trigo, a produtividade de cevada foi afetada por eventos de geada durante o ciclo e chuva na colheita, tendo maior impacto nessa cultura.



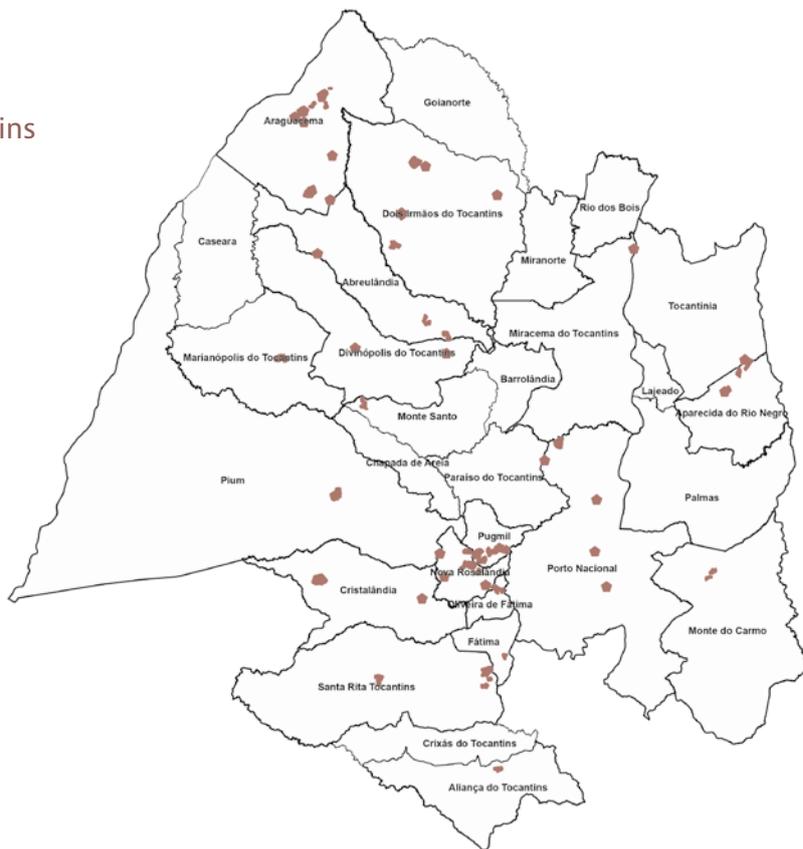
### Comparativo produtividade de cevada (kg por hectare)



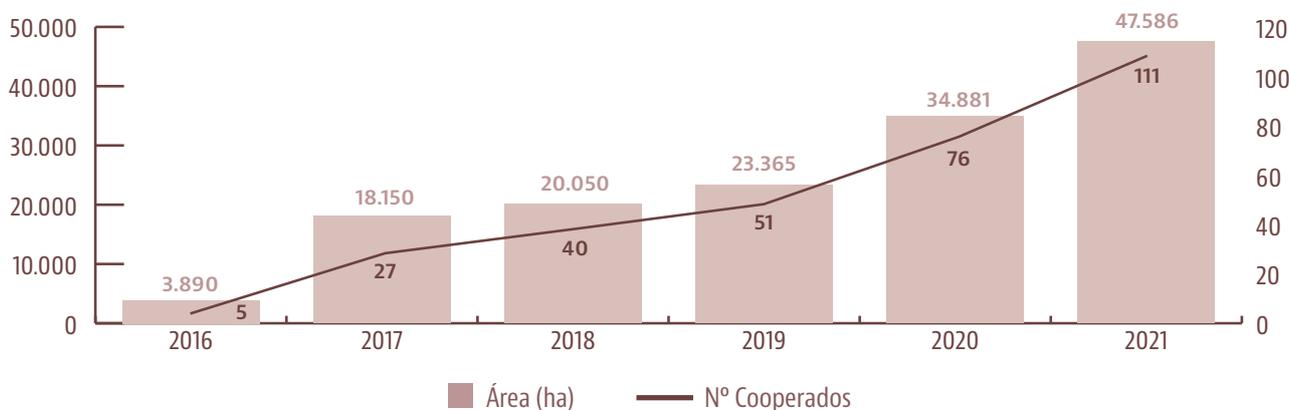
# Produção Agrícola

## TOCANTINS

Em 2021, nossa unidade no Tocantins completou 5 anos. Mesmo diante de desafios, crescemos em área e número de cooperados. Buscamos a cada ano fortalecer a marca na região, disseminando a cultura do cooperativismo.

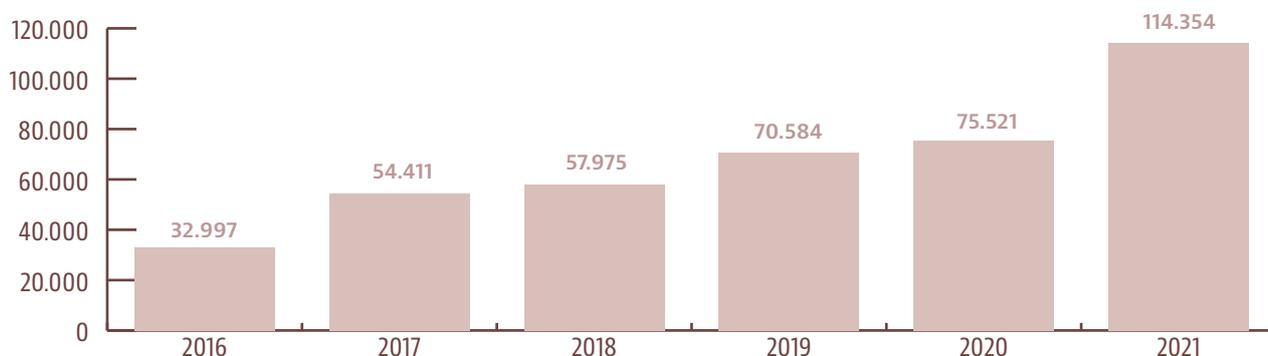


### Crescimento



Como consequência, aumentamos a recepção dos grãos nos nossos armazéns e secadores. Em 2021, superamos as expectativas com crescimento de 51% em relação ao ano de 2020.

### Recepção de grãos (em toneladas)



No Tocantins, houve aumento muito representativo na área cultivada de soja, como consequência da evolução das áreas e da consolidação do modelo de negócios da Frísia no estado. A proporção de áreas com poucos anos de cultivo é significativa, assim, apesar da evolução, o manejo e a fertilidade dos solos são desafios.



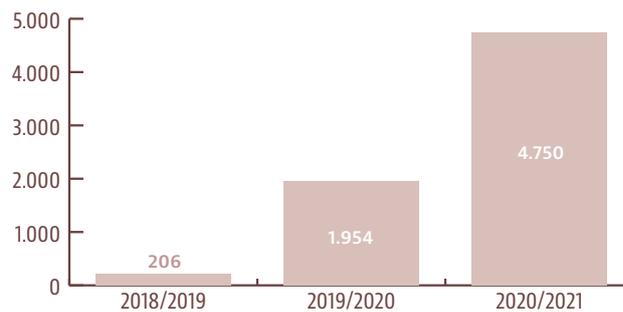
#### Safra - área cultivada de soja transgênica (ha)



Com o aumento de área física, assim como evolução da fertilidade do solo, houve grande incremento na área cultivada.



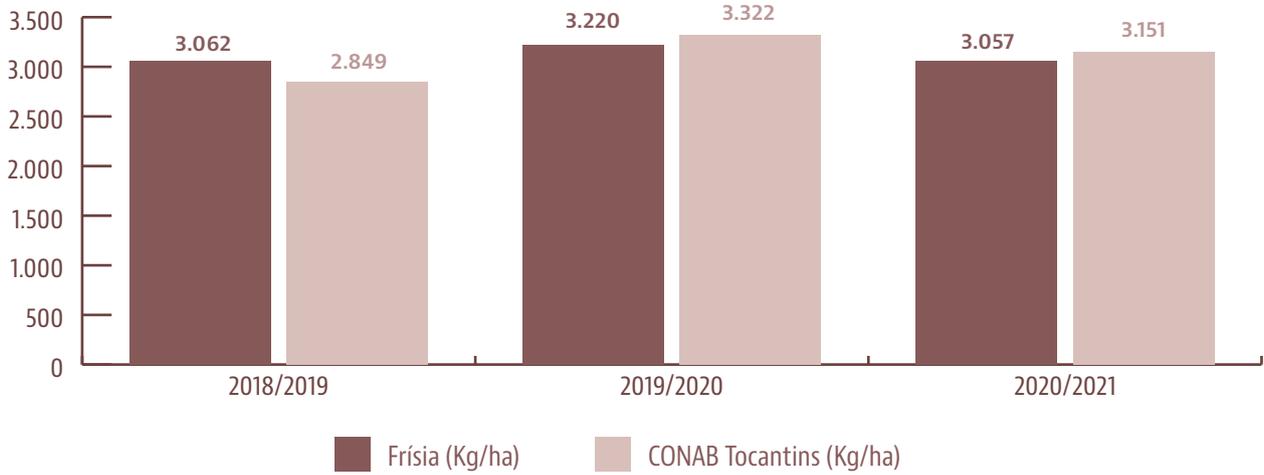
#### Safrinha - área cultivada de milho (ha)



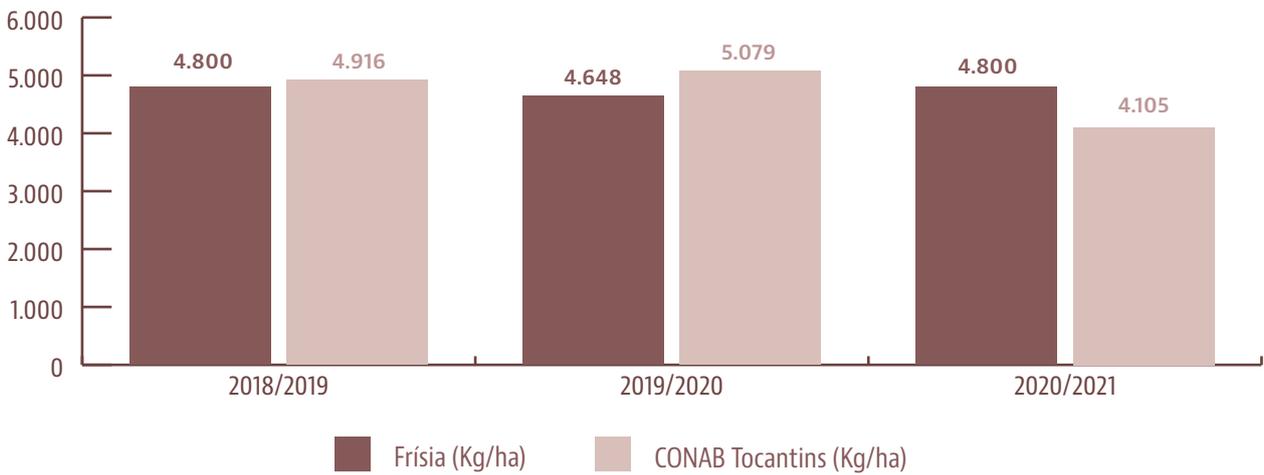
No último ciclo, registrou-se ocorrência de chuvas intensas na colheita de soja no Tocantins, gerando perdas de produtividade significativas. Com as perdas na colheita, a média de produtividade ficou aproximadamente 5% menor em relação à safra anterior.



**Comparativo produtividade de soja transgênica Frísia e CONAB**  
(kg por hectare)



**Comparativo de produtividade milho transgênico safrinha Frísia e CONAB**  
(kg por hectare)



# Comercialização Grãos

## Câmbio

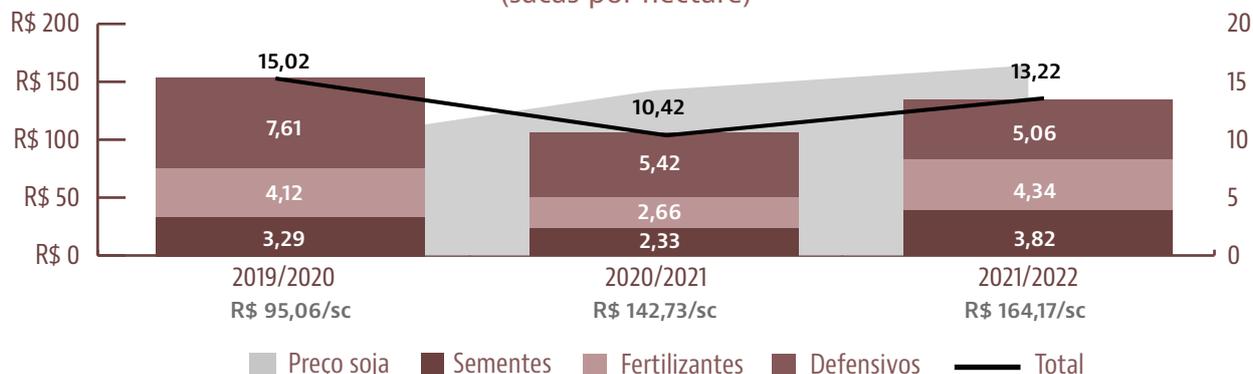
2021 foi marcado pela instabilidade do câmbio. No início do ano, enfrentamos a segunda onda de Covid-19 e a confirmação de Joe Biden como presidente dos EUA, fazendo a moeda americana atingir R\$ 5,90. Com o avanço das vacinações, reabertura do comércio e crescimento gradual do PIB, o dólar voltou a recuar, chegando a R\$ 4,88 em junho, menor patamar registrado no ano. Já no segundo semestre, o real voltou a ser pressionado pelas incertezas do mercado, pela Proposta de Emenda Constitucional (PEC) dos precatórios, a crise hídrica e energética e a nova variante Ômicron. Fechamos 2021 com o **dólar cotado a R\$ 5,57 e taxa Selic em 9,25%**.



## Soja

Mesmo com a crise mundial causada pela pandemia, a soja não encontrou fundamentos suficientes para que o preço caísse. Iniciamos o ano com baixa demanda da China, safra brasileira recorde e alta comercialização do grão. Entretanto, problemas nos portos americanos após passagem do furacão IDA e quebra de safra nos EUA, elevaram o preço do grão, farelo e óleo aos maiores da história.

**Relação de troca - Soja - PR**  
(sacas por hectare)



O gráfico demonstra quantas sacas por hectare o produtor precisa produzir para pagar os custos com fertilizantes, defensivos e sementes.

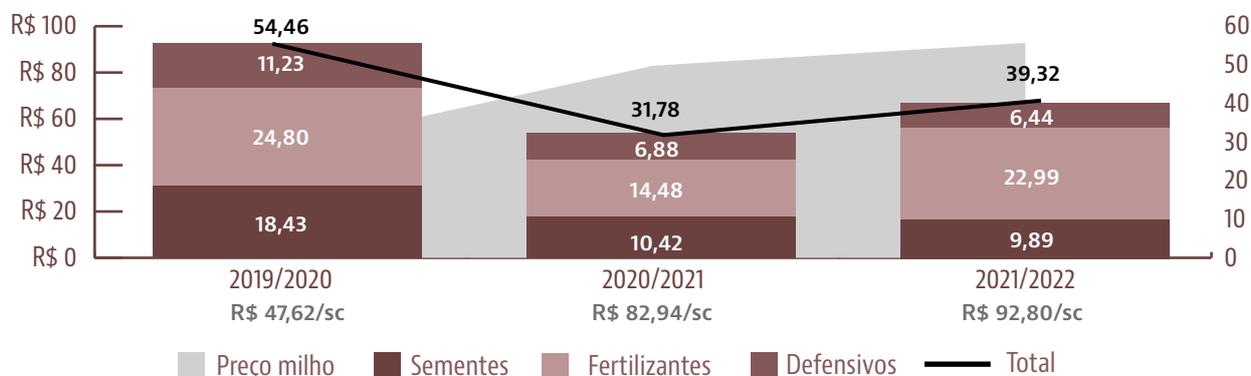


### Milho

A demanda interna aquecida e a quebra de 42% na produção de milho safrinha no Paraná, contribuíram de forma significativa para que o preço do grão chegasse a patamares recordes. Os movimentos de *washout* pelas *tradings*, as quais optaram por cancelar as vendas na exportação e virar seus contratos para mercado interno, somada a entrada da importação oriunda do Paraguai, Argentina e Uruguai, foram operações fundamentais que colaboraram para que a alta não fosse mais intensa.

No mercado internacional, vimos a China realizar boas compras de milho dos EUA, movimento pouco comum no mercado, o qual contribuiu para altas diárias em Chicago, mudando o patamar de precificação mundial.

**Relação de troca - Milho - PR**  
(sacas por hectare)



O gráfico demonstra quantas sacas por hectare o produtor precisa produzir para pagar os custos com fertilizantes, defensivos e sementes.



### Trigo

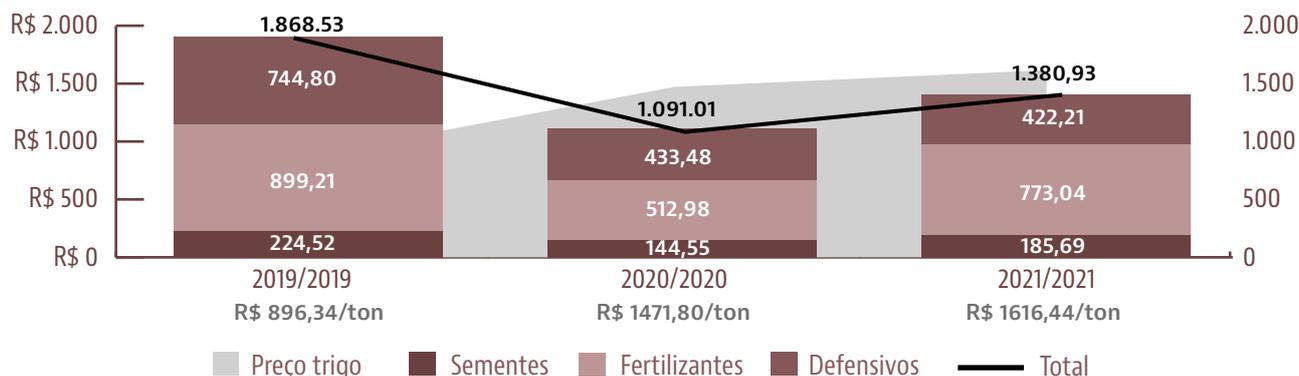
Encerramos o ano com a produção mundial estimada em 778 milhões de toneladas, redução fundamentada na quebra de produção do EUA e Canadá, e em problemas de qualidade na Europa.

Na contramão, tivemos produções recordes na Austrália, Argentina e Brasil, com volumes insuficientes para a recomposição dos estoques de passagem. Neste contexto, em Chicago, o preço do trigo internacional atingiu a cotação máxima dos últimos anos.

No mercado interno, cenários positivos ao produtor contribuíram para a alta dos preços do cereal. A safra recorde e o clima adverso na colheita resultaram em baixa qualidade, trazendo preocupação aos moinhos que, mesmo durante a colheita, tiveram que elevar seus preços para alavancar os negócios e alongar os estoques.

Diante dos cenários, encerramos o ano com **preços firmes e tendência de alta.**

**Relação de troca - Trigo - PR**  
(toneladas por hectare)



O gráfico demonstra quantas toneladas por hectare o produtor precisa produzir para pagar os custos com fertilizantes, defensivos e sementes.

# Insumos Agrícolas



## Defensivos

Em 2021, fomos fortemente impactados pelo aumento de preços dos defensivos aliado à falta de alguns produtos. Os principais fatores foram:

- Oferta que não conseguiu acompanhar o aumento de demanda global;
- Fechamento de indústrias chinesas devido à regulamentação ambiental;
- Incidentes de segurança com algumas fábricas de ativos;
- Aumento de custos logísticos com escassez

de navios/containers;

- Aumento de preços dos ativos em reais e em dólar.

Diante do cenário, o setor de Compras, com o apoio da Assistência Técnica e da Fundação ABC, antecipou as programações para as safras de inverno e verão para garantir preços competitivos para os cooperados e disponibilidade de produtos no momento da aplicação.

## Fertilizantes

O mercado de fertilizantes vivenciou um ano completamente atípico em 2021, marcado principalmente pela instabilidade de preços, escassez de produtos e volumes recordes.

Além da redução na oferta e aumento da

demanda, fatores políticos, econômicos e até mesmo ambientais contribuíram de forma significativa para os pesados aumentos de preço observados no setor ao longo do ano, impactando diretamente na relação de troca e rentabilidade do produtor. O aumento

significativo nos fretes marítimos e no tempo de espera na fila nos portos também refletiu na escala de preços internos.

Com relação às entregas, o setor estima um volume recorde de aproximadamente 46 milhões de toneladas entregues no Brasil, **crescimento de 13,6% em relação a 2020**, sendo o maior volume já faturado até então pelo país.

A cooperativa encerrou o ano com o **volume recorde de 158,5 mil toneladas de fertilizantes entregues**, aumento de 27% em relação a 2020. Deste volume, a Coonagro foi responsável por 64,5 mil toneladas. Segue abaixo um breve resumo das principais matérias-primas ao longo do ano:

### Nitrogenados

Os fertilizantes nitrogenados apresentaram forte elevação nos preços no último trimestre de 2021. Em um ano marcado por graves crises energéticas vistas nos principais países asiáticos e europeus, a produção dos fertilizantes nitrogenados precisou disputar espaço com a produção de energia, o que limitou a produção do mesmo.

Devido à situação de escassez, os principais países exportadores da matéria-prima, Rússia e China, limitaram a exportação desses produtos, garantindo o abastecimento interno

e, conseqüentemente, reduzindo a oferta em nível mundial. Assim, os fertilizantes nitrogenados apresentaram variação de aproximadamente **150% no intervalo de um ano**.

### Fosfatados

O mercado de fertilizante fosfatado continuou sendo impactado no início do ano com as sanções americanas de importação ao Marrocos e Rússia, concentrando o produto americano para uso interno. Contudo, devido ao aumento na demanda, a baixa oferta no mercado fez com que os preços novamente disparassem, apresentando uma **elevação nos preços de 88% em 2021**.

### Potássio

Os preços de fertilizantes potássicos apresentaram a maior alta entre todas as matérias-primas. O mercado de potássio já estava sendo muito pressionado pelo aumento na demanda e baixos estoques. Contudo, a situação se agravou após a Europa e, posteriormente, os EUA decretarem sanções econômicas contra o governo da Bielo Rússia, responsável por 25% do abastecimento mundial. Assim, o preço do cloreto de potássio apresentou alta de 216% no ano de 2021, atingindo patamares recordes para essa matéria prima.



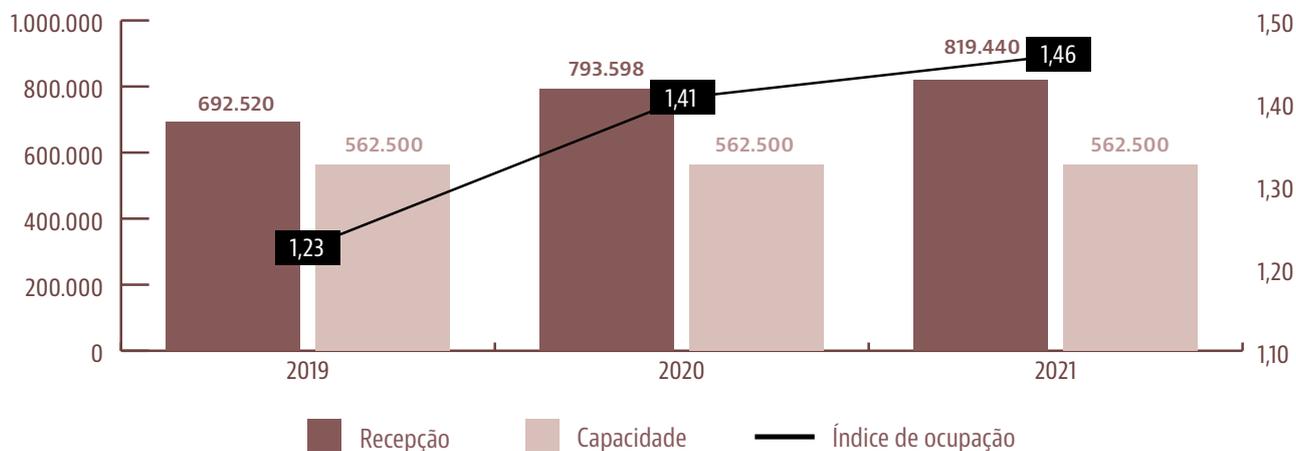
# Armazéns e Secadores

Atualmente, nossas 10 unidades de recebimento de grãos, no Paraná e Tocantins, possuem capacidade total de armazenagem estática de 619.200 toneladas a granel e 28.650 toneladas ensacadas.

Em 2021, as unidades receberam juntas **928.182 toneladas de grãos, sendo 819.440 no Paraná e 108.844 no Tocantins.**

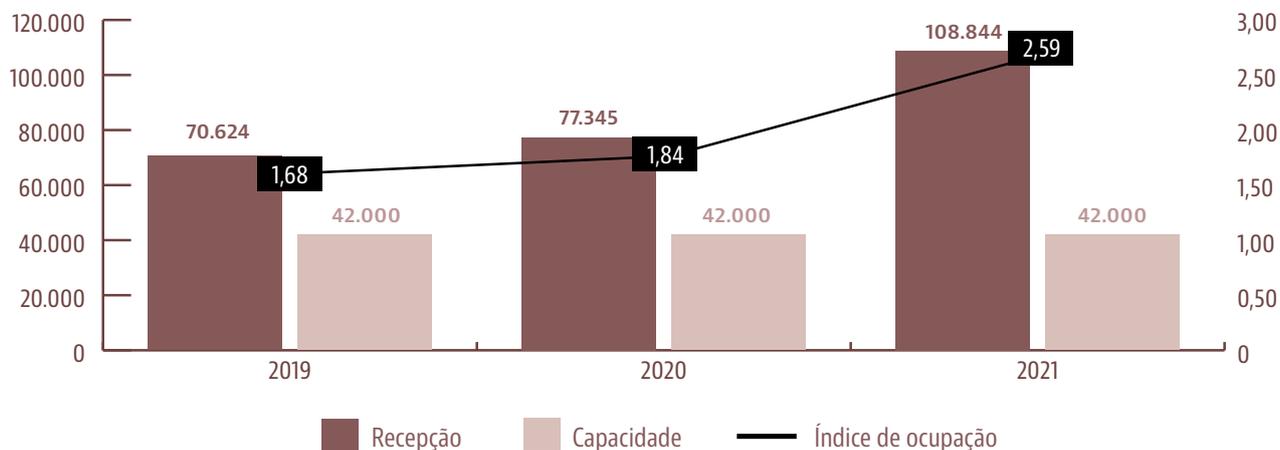


**Capacidade estática x recepção - Paraná**  
(em toneladas)



A Unidade Ponta Grossa II realizou ainda o beneficiamento de **mais de 37 mil toneladas de cevada**, na segunda fase da secagem indireta de grãos.

### Capacidade estática x recepção - Tocantins (peso líquido em toneladas)



Em 2021, foi lançado o desafio de construir uma nova unidade na região Norte do país, em Dois Irmãos do Tocantins. Lá, teremos uma estrutura de recebimento de grãos com capacidade estática para 21 mil toneladas, beneficiando os cooperados de todo o estado. A expectativa de entrega da obra para o recebimento de grãos é o primeiro semestre de 2022, enquanto a construção completa com os prédios auxiliares deve ser entregue até o final do ano.



# Florestal

A Frísia vem fomentando o cultivo de florestas nos últimos anos, tanto para absorver produção para consumo interno da madeira e seus derivados, quanto para comercialização da produção excedente dos cooperados para empresas terceiras.

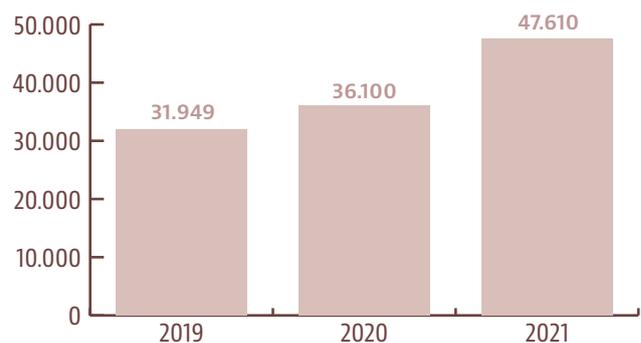
Em 2021, vimos um aquecimento no mercado da silvicultura, com recordes históricos de preços, alavancado por três motivos:



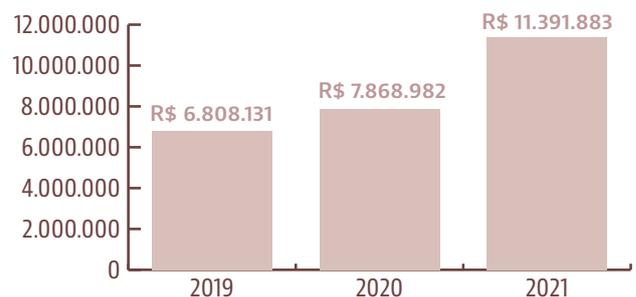
- Tendências de substituição do plástico por papel
- *Boom dos deliveries* (por conta da pandemia) que exigiram maior produção de embalagens.
- Sustentabilidade e energias renováveis cada vez mais valorizadas

No gráfico ao lado podemos ver a melhora de cenário comparado com o ano de 2020, com retomada de crescimento e uma variação a maior de 64%. As vendas são realizadas na região dos Campos Gerais, com destaque para Ponta Grossa, Carambeí e Imbituva. O faturamento e volume são referentes ao que a Frísia comercializou com empresas terceiras, (depois de comprar dos produtores para consumo interno). Já o volume de toneladas aumentou 32% com relação ao ano anterior.

**Volume (t)**



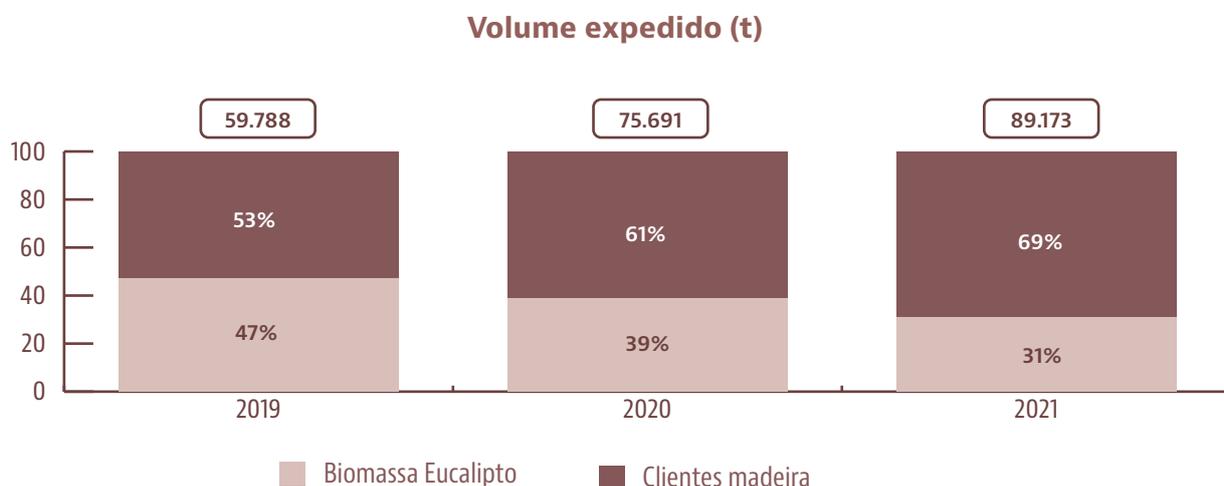
**Faturamento\***



Ao lado, o gráfico do total de faturamento, somando o que foi comprado pela Frísia e o que foi vendido para empresas terceiras, uma variação de 69% do ano de 2020 para 2021.

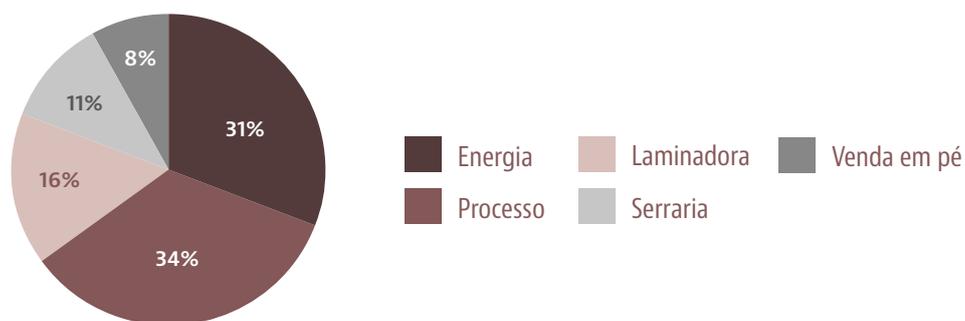
\*Vendas para terceiros e consumo interno da Frísia.

Dos mais de 11 milhões faturados em 2021, tivemos variação de 18% de um ano para o outro em volume expedido:



\*Vendas para terceiros e consumo interno da Frísia.

Das 89 mil toneladas comercializadas, temos a seguinte divisão por segmento:



Uma das maiores dificuldades dos produtores de reflorestamento é viabilizar o maquinário para o serviço da colheita. Esse, é um dos serviços que oferecemos, junto com a gestão da venda do produto, uma vantagem e comodidade para nossos cooperados. Outra vantagem é na hora da comercialização que, por meio de um *pool*, consegue melhores preços no mercado do que se comparado com a atuação do produtor por conta própria.

A photograph of an industrial interior, possibly a factory or warehouse, featuring a large, complex metal structure with a prominent spiral staircase. The scene is lit with a warm, yellowish-green light, creating a dramatic atmosphere. The structure consists of various levels, platforms, and pipes, suggesting a complex manufacturing or processing environment.

39.

**Negócios**

# Sementes Batavo

Em 2021, houve uma redução de 14% na produção de semente de soja e 15% na produção de semente de trigo. Ao todo, foram 29 cultivares de soja de 7 empresas obtentoras. A colheita de soja se concentrou no mês de março, onde houve chuvas no primeiro e terceiro decêndio, reduzindo a qualidade das sementes, principalmente da cultivar mais plantada. Mesmo assim, alcançamos bons índices de qualidade de semente, onde 88% das sementes aprovadas de soja estavam acima de 85% de germinação.

Realizamos a 2º Noite de Campo das Sementes Batavo no formato digital, juntamente com a inauguração do maior Laboratório de Análise de Sementes do Paraná, com modernas estruturas para realizar mais testes com as sementes, visando maior controle de qualidade. Realizamos o teste de tetrazólio



em todos os campos de sementes de soja, a proposta é aferir a qualidade fisiológica da semente. Estamos ampliando as estruturas de armazenagem em mais 20 silos na UBS de Ponta Grossa II, com objetivo de aumentar a produção conforme planejamento estratégico da cooperativa.

## Produção de sementes na Frísia

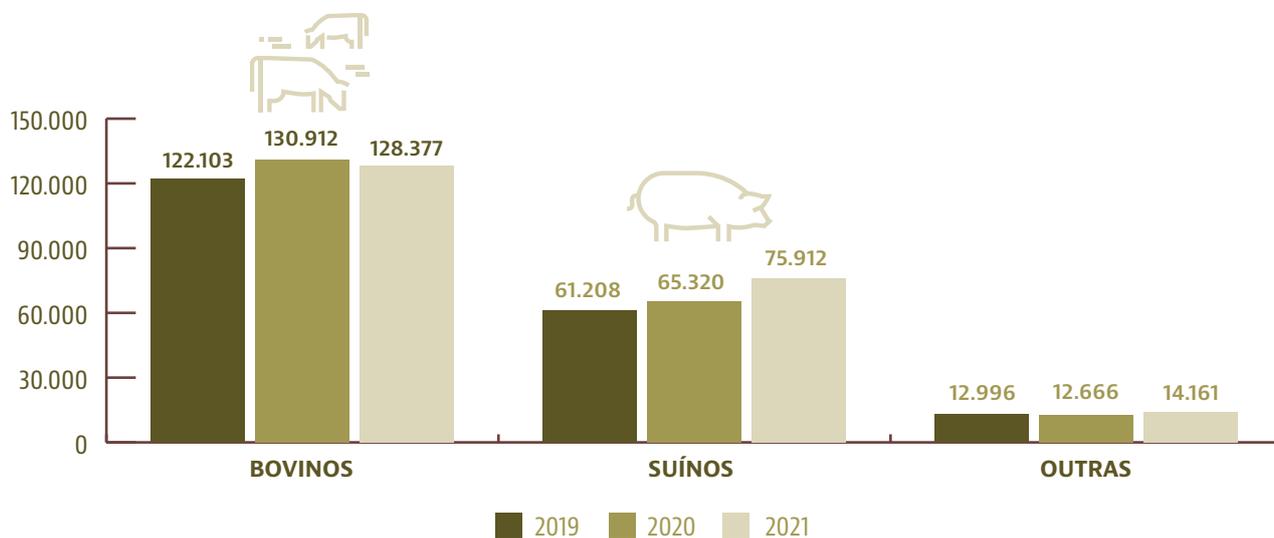
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Soja	474.996	453.443	537.655	705.794	648.569	614.858	677.608	583.645
Trigo	222.279	174.880	159.720	116.010	149.875	234.870	248.175	213.600
<b>Total</b>	<b>697.275</b>	<b>628.323</b>	<b>697.375</b>	<b>821.804</b>	<b>798.444</b>	<b>849.728</b>	<b>925.783</b>	<b>797.245</b>

# Rações Batavo

A produção de rações e concentrados no ano de 2021 atingiu as **218.449 toneladas, número superior ao ano anterior em 4,57%**. Para suínos, atingimos um volume de 75.912 toneladas, crescimento de 16,2%. Para bovinos, a produção chegou em 128.377 toneladas, uma queda de 1,98% em virtude, principalmente, do início da venda direta de farelo de soja.



Volume de produção por categoria (t)



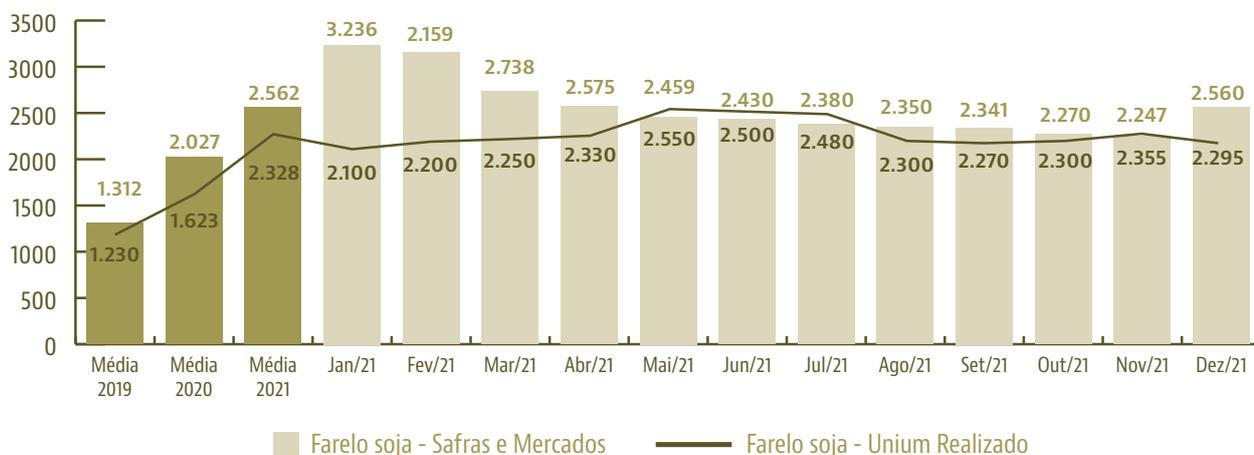
Sobre as vendas diretas de matérias-primas (farelo de soja, caroço de algodão e bagaço de cevada), o crescimento foi de 375% em relação a 2020, atingindo um volume de 29.865 toneladas.

A estratégia de compras de milho e farelo de soja foi novamente assertiva ao longo de 2021, traduzindo-se em um diferencial de -10,97% e -9,13%, para o milho e farelo de soja, respectivamente (base SAFRAS & MERCADOS – CASTRO).

### Matéria Prima - Milho - R\$/Sc



### Matéria Prima - Farelo de Soja - R\$/ton



Na suinocultura, pelo quarto ano consecutivo, encerramos com o menor custo de produção e a maior deposição de carne magra dentro dos parâmetros avaliados pela Unium. Na bovinocultura, a estratégia na compra de farelo de soja pela fábrica de rações motivou a alteração dos parâmetros de formulação das rações para um perfil de venda direta de

farelo, destacando-se a elevada flexibilização da fábrica ao atendimento aos cooperados.

O atendimento aos pedidos de ração à granel dentro do prazo de 24 horas foi de 97,77%, ante uma meta mínima de 97%. Os resultados relativos à qualidade de pellet foram de 97,78% de PDI e de 0,98% de finos.

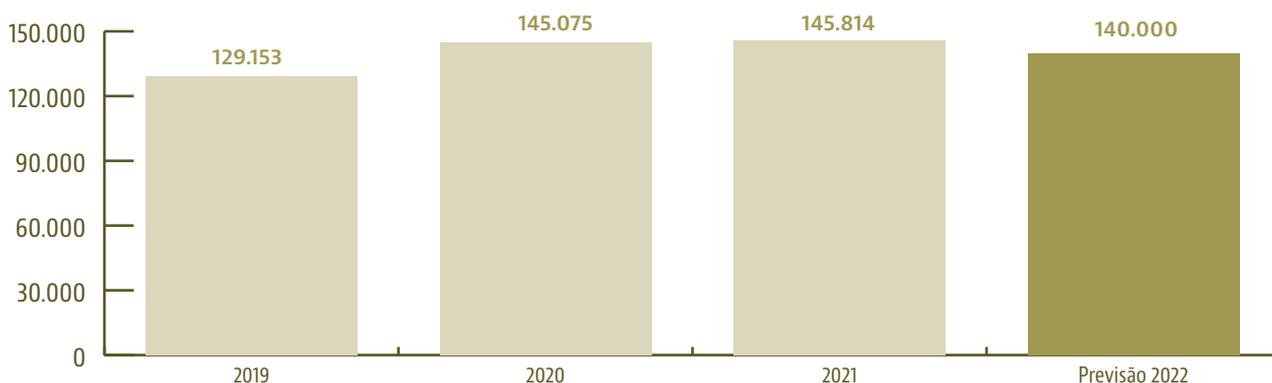
# Moinho Herança Holandesa

Em 2021, o moinho de trigo **processou 144.736 toneladas de trigo e expediu 145.814 toneladas de produto acabado.**

Fazem parte do portfólio os produtos das marcas Herança Holandesa (tradicional, premium e integral) e Precisa. Além das farinhas, o moinho trabalha com pré-misturas para pão francês, de longa e curta fermentação, e pão doce. Os produtos são distribuídos nos estados do Paraná, São Paulo e Rio de Janeiro.

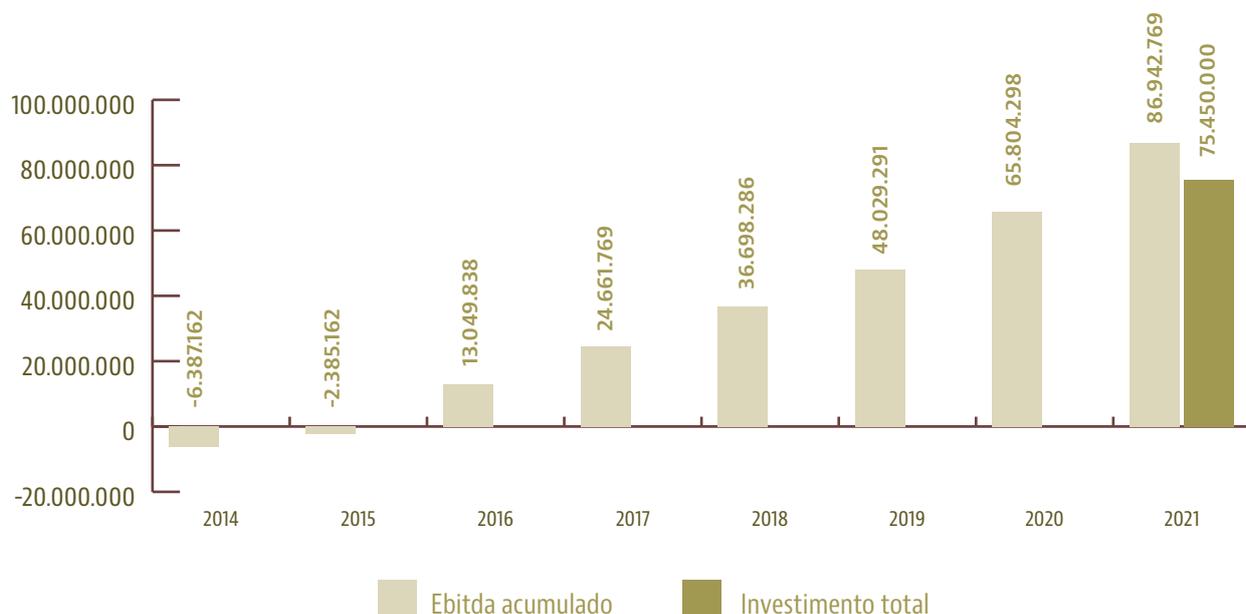


**Evolução de vendas – Volume Expedido (em toneladas)**



Falando dos resultados obtidos com o moinho de trigo, 2021 foi marcado como ano que pagou os investimentos feitos para a construção e operação do moinho. Isso é demonstrado abaixo por meio dos números apresentados na evolução do EBITDA acumulado nos 8 anos de atuação do negócio, os quais ultrapassaram o valor do investimento total.

### Resultados moinho de trigo



Uma conquista relevante que tivemos no ano passado foi a auditoria de certificação da FSSC 22.000, selo de segurança alimentar reconhecido internacionalmente. Cumprimos todos os requisitos obrigatórios, demonstrando maior confiança ao consumidor por meio da padronização dos nossos processos.

A photograph of an industrial facility, possibly a power plant or refinery, with a strong red color cast. The image shows complex machinery, including large cylindrical tanks, pipes, and metal walkways with railings. The perspective is from a low angle, looking up at the structure. The text '45. Serviços' is overlaid in white on the left side of the image.

# 45.

## Serviços

# Lojas Agropecuárias

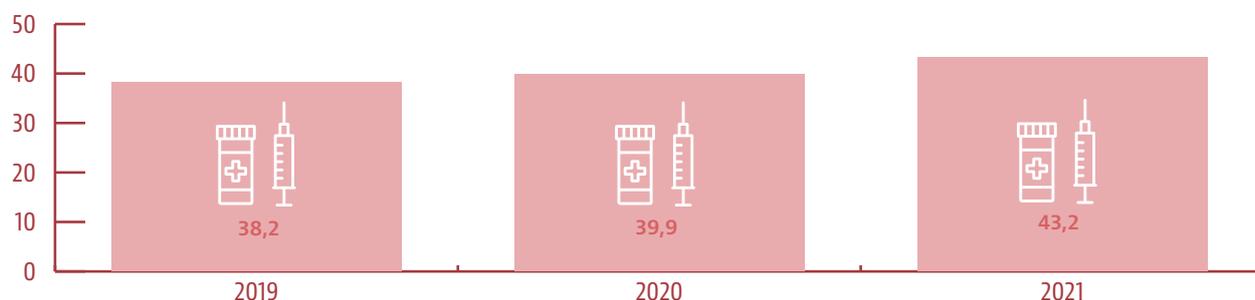
Nas nossas 12 lojas agropecuárias, os cooperados e clientes encontram todos os insumos necessários às atividades ao dia a dia deles. Disponibilizamos produtos agropecuários, materiais de construção, equipamentos de segurança, hidráulica, ferramentas, limpeza, jardinagem, baterias e pneus.

Em 2021, pudemos comemorar o faturamento de R\$ 131 milhões.

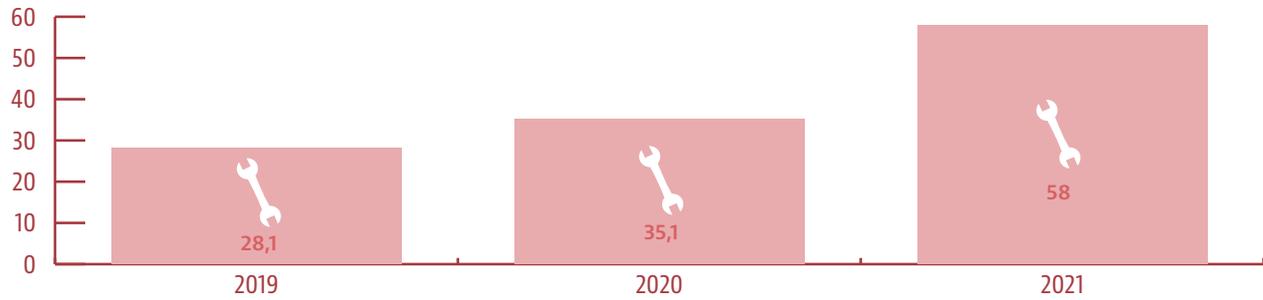
Recentemente, uma parceria com o setor Ambiental ampliou a gama de produtos para os associados. Agora, também são disponibilizados equipamentos do kit solar fotovoltaico, incentivando a geração de energia renovável nas propriedades.



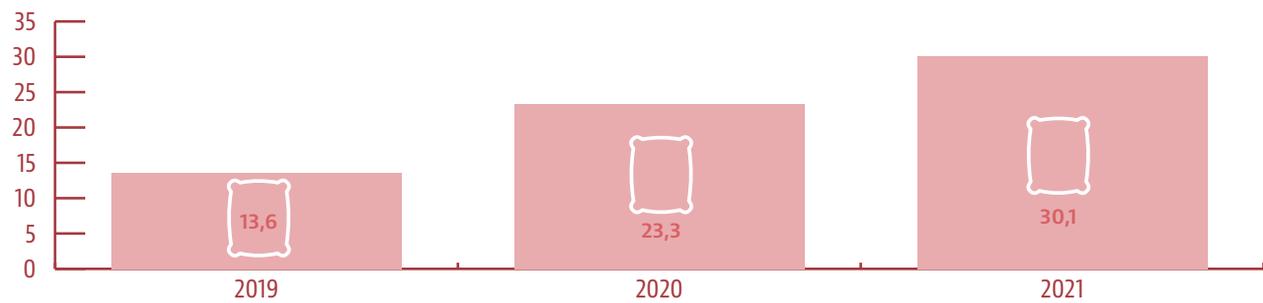
**Evolução faturamento medicamentos veterinários**  
(em milhões de R\$)



**Evolução faturamento peças e acessórios**  
(em milhões de R\$)



**Evolução faturamento Rações Batavo e Supra**  
(em milhões de R\$)

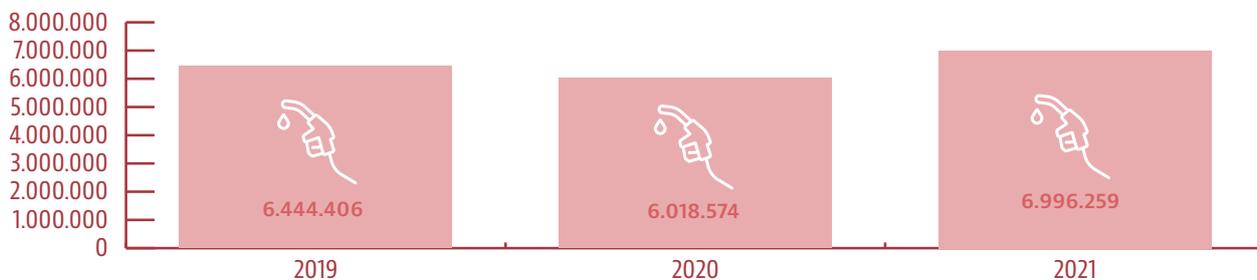


# Postos de Combustíveis

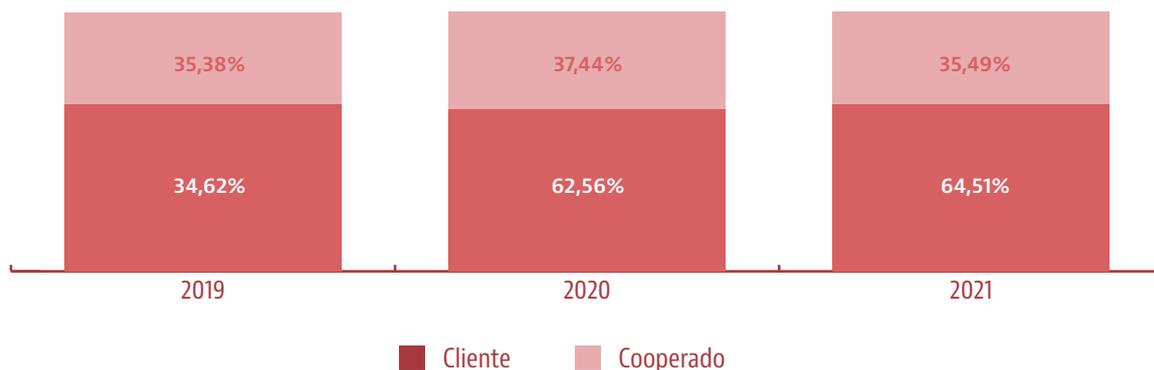
A alta volatilidade de preços de combustíveis trouxe um ano desafiador para o setor, mesmo diante deste cenário, conseguimos crescer na soma dos produtos comercializados nas bombas em 15% em relação ao ano anterior.



**Evolução de volume**  
(litros/ano)



**Distribuição das vendas**



### Conveniência - Evolução de vendas



Aumento de vendas de conveniência de 12,52% comparando 2021 com 2020, e 24,30% comparado com o ano de 2019.

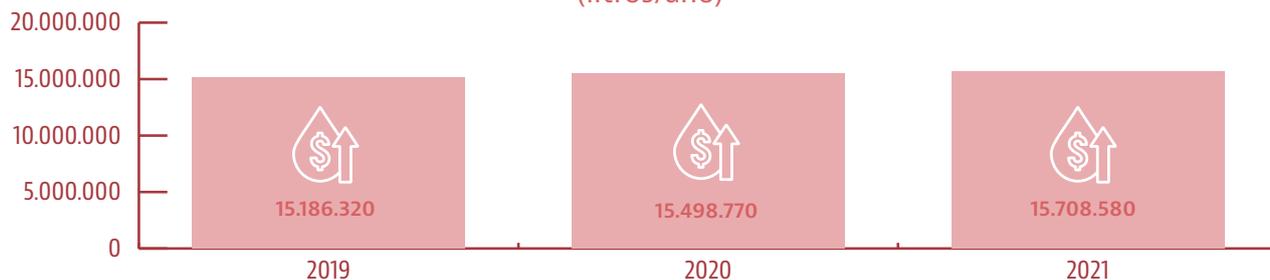


# TRR

O setor também sofreu o impacto do aumento de preços e das variações de mercado com reflexos inclusive na disponibilidade de suprimento em determinados momentos do ano. Mesmo com as dificuldades, conseguimos aumentar nossa base de cooperados, mantivemos nossa agilidade de entrega e buscamos maior competitividade comercial em relação ao mercado.



**Evolução de volume**  
(litros/ano)



**Representação das vendas**



**Conquistas 2021**

Implantação de pedidos de diesel via aplicativo no segundo semestre. 15% dos cooperados já utilizam a nova funcionalidade para fazer seus pedidos.

# Logística

A principal tarefa da Logística em 2021 foi acelerar o ritmo logístico com antecipação das entregas de fertilizantes. Isto aconteceu graças ao empenho dos transportadores, colaboradores envolvidos e da parceria dos cooperados no recebimento dos produtos.

No transporte da soja industrial com destino às indústrias de Ponta Grossa, ficou evidenciado o maior volume transportado dos últimos 3 anos, sendo o mês de abril, o período com maior volume transportado.

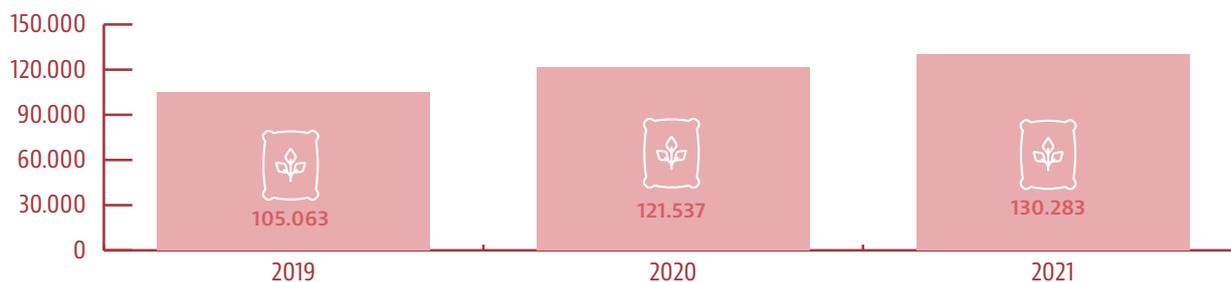


**Volume de fertilizantes transportados ao mês**  
(em toneladas)

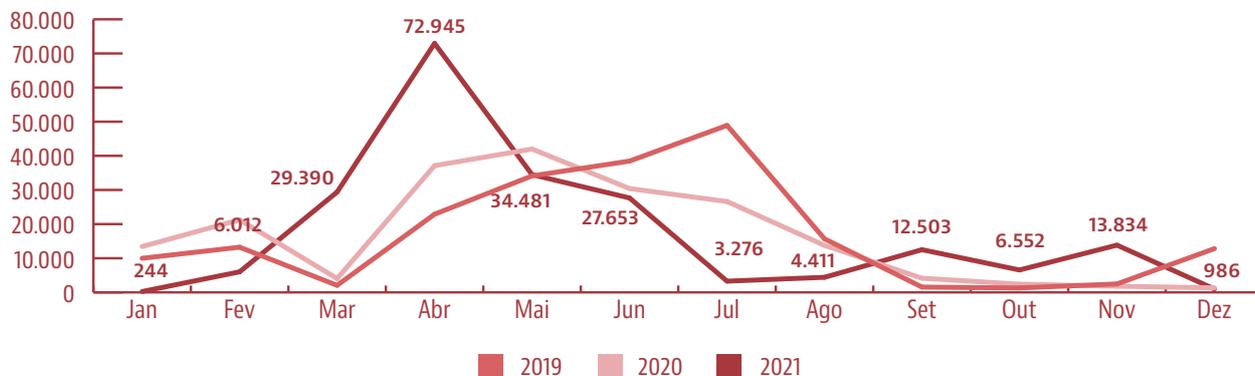


Houve aumento de 7% no transporte de fertilizantes em relação a 2020.

**Volume de fertilizantes transportados ao ano**  
(em toneladas)

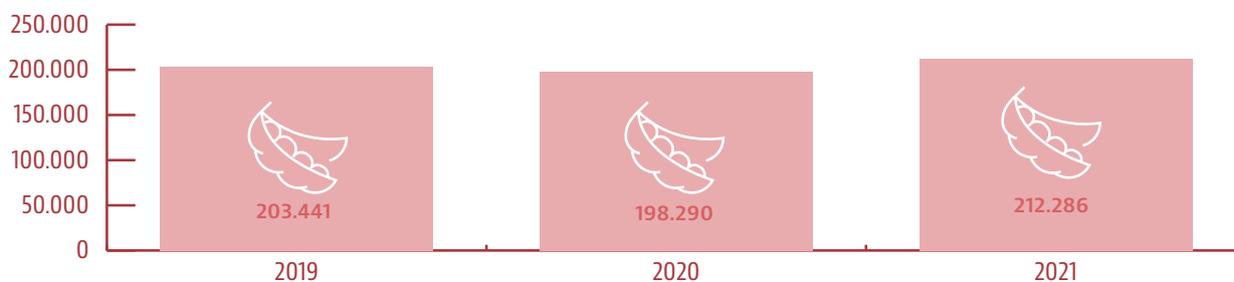


### Volume de soja industrial transportada ao mês (em toneladas)

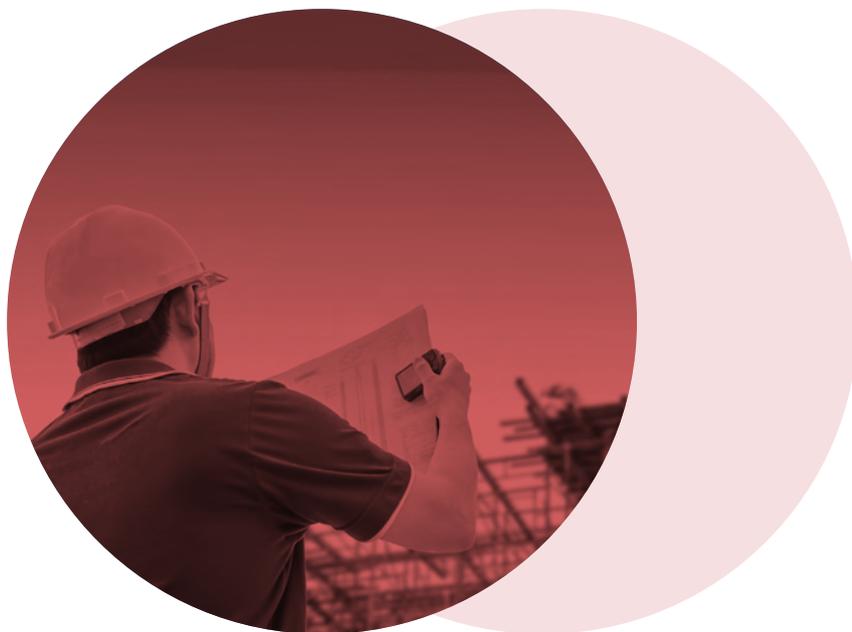


Houve aumento de 7% no transporte de soja industrial em relação a 2020.

### Volume de soja industrial transportada ao ano (em toneladas)



# Engenharia e Manutenção



## Obras realizadas ao longo de 2021:



Reconstrução do prédio estaleiro no Parque das Águas, em Carambeí.



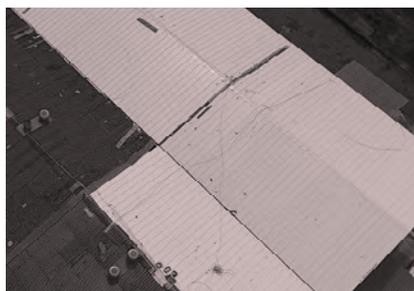
Novo barracão de fertilizantes, em Paraíso do Tocantins.



Adequações à nova norma NR-10 para instalações elétricas nas unidades industriais.



Adequações das instalações à norma NPT-27 do Corpo de Bombeiros nas unidades, destacando-se o projeto de Ponta Grossa - Unidade I.



Reforma do telhado da Loja Agropecuária de Carambeí.



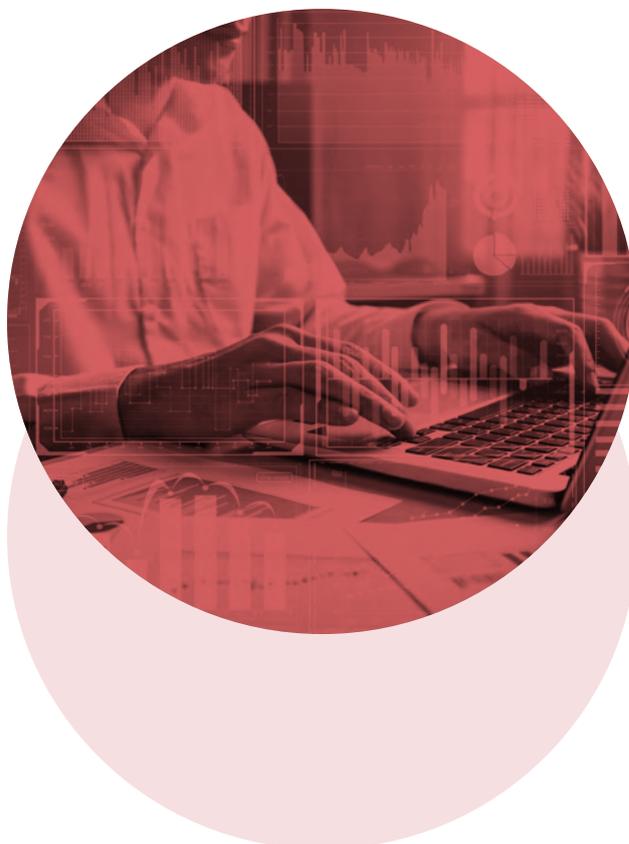
Reformas de secadores Kepler e Weber dos armazéns e secadores.

# Tecnologia da Informação

## Projeto Conecta ERP

O projeto Conecta ERP migrou o sistema de informação da cooperativa que estava em operação há mais de 20 anos para um novo sistema de mercado, buscando padronizar processos e fluxos mais utilizados na atualidade. Outra grande motivação para a mudança foi a possibilidade de acompanhar o crescimento da Frísia com adequação ágil dos processos para novos negócios e atender todas as exigências legais que o governo impõe, as quais estavam tomando muito tempo dos times de Ti, Financeiro e Controladoria, além de outras áreas.

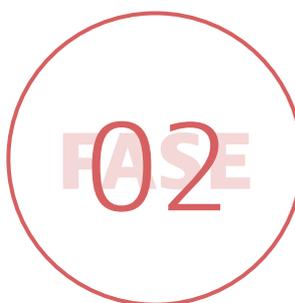
Após visitas em outras cooperativas, estudos, pesquisas e cotações, optamos pelo EBS – ORACLE.



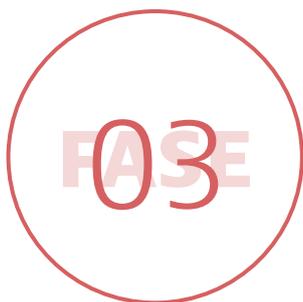
### Fases do projeto:



Desenho do modelo futuro.



Configuração e testes dos novos processos desenhados para todos os negócios da cooperativa.



Integração e testes dos processos.

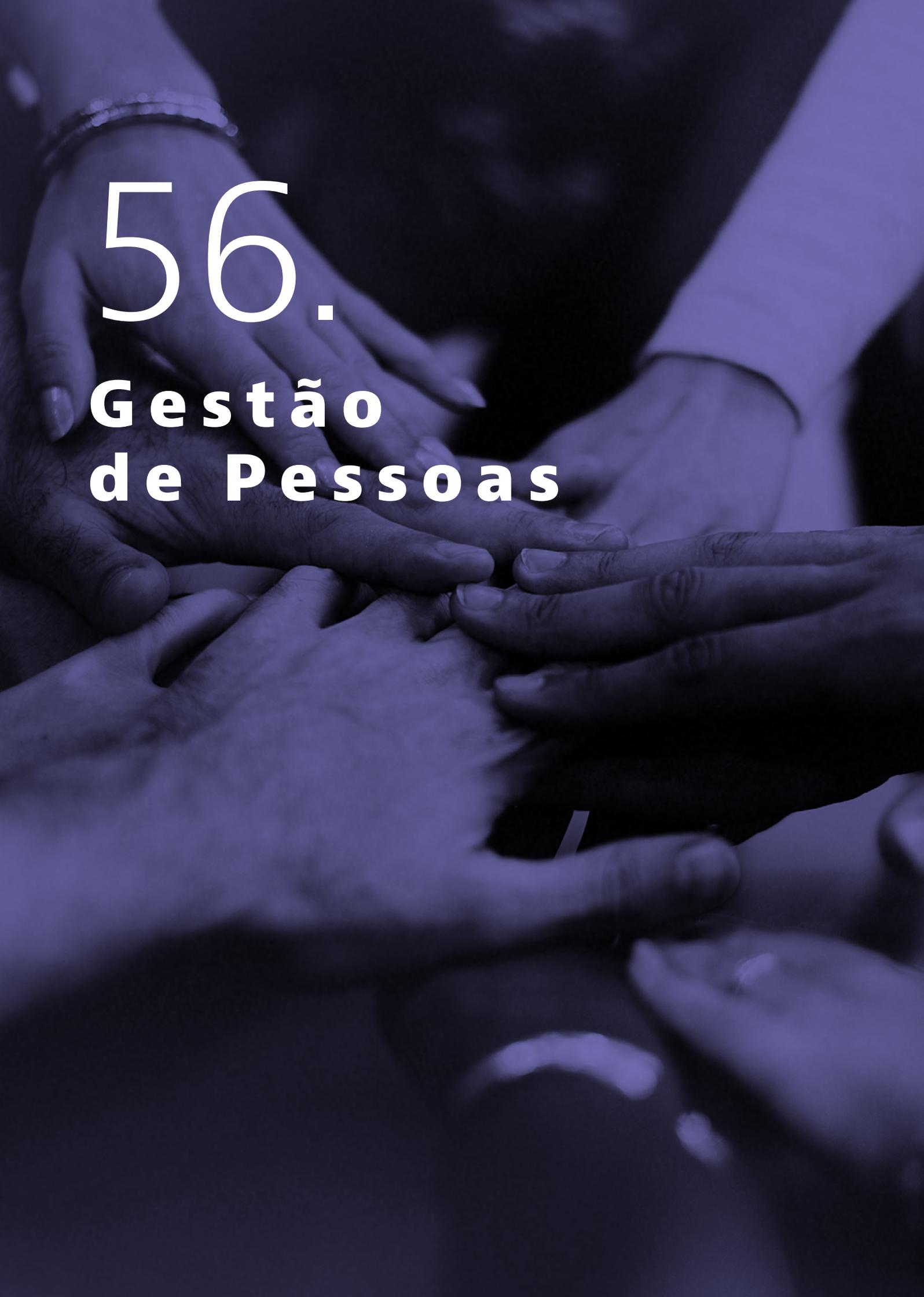
Em paralelo a todos os processos de desenvolvimento estavam sendo organizadas a migração de todos os dados do sistema antigo para o novo sistema – incluindo todos os cadastros de itens, pessoas, saldos de contas, transição de contratos, títulos a pagar e receber em aberto.



Transição: Nessa fase, a cooperativa teve as atividades praticamente 100% paralisadas para que todo o trabalho de fechamento do mês de julho de 2021 fosse realizado e, assim, fizéssemos as cargas de dados atualizados para novo sistema. Na sequência, as atividades foram liberadas e o novo sistema entrou no ar.

Além dos processos rotineiros, tivemos uma grande alteração na estrutura das contas dos cooperados, onde o principal foco foi buscar uma melhor segregação das despesas/receitas por atividade e cultura. Com isso, adotamos o conceito de “contas produção” e uma “conta movimento” com a característica financeira. No decorrer de todo o processo

foram feitas reuniões para esclarecimento de dúvidas, inclusive com os contadores dos cooperados, para que essa transição em 2021 pudesse ser feita da melhor forma possível. À medida que o tempo vai passando, todos vão se adaptando a essa nova forma de leitura da posição financeira e demais relatórios e vai se tornando rotineiro.



56.

**Gestão  
de Pessoas**

# SESMT

O principal objetivo da área de Serviço Especializado em Saúde e Segurança no Trabalho (SESMT) é reduzir os acidentes de trabalho com afastamento até zerar o índice em 2025. Para isso, diversas ações foram realizadas em 2021, a fim de atingir a meta do Programa Acidente Zero (PAZ) e fomentar o projeto de Cultura de Excelência em SST (Saúde e Segurança no Trabalho), que finalizou a segunda fase durante o ano, e visa fortalecer a cultura de segurança na cooperativa.



## Realizações:

**Formação e retreinamento** de 82 observadores do Programa de Observação Comportamental, com 1.216 horas de treinamento;



**Estruturação de 11 novos Grupos de Trabalhos**, com envolvimento de aproximadamente 60 colaboradores das diversas áreas de negócio e mais de 300 reuniões realizadas para construção de novos padrões e implementação na Frísia,



**Reestruturação da Governança em SST**, 228 reuniões realizadas, mais de 300 horas de trabalho para apresentação de indicadores de SST e deliberações de ações nos comitês estratégicos, táticos e operacionais;



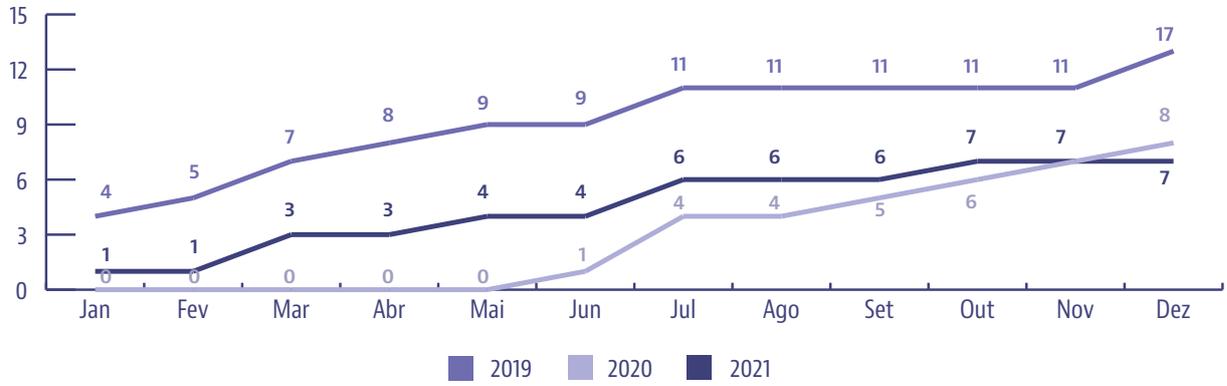
**960 horas** de consultoria, 12 meses, 120 dias de trabalho;



**21.947** desvios comportamentais administrados com bloqueios (desde o início do projeto).



### ACA - Colaboradores - Acumulado



\*Acidentes com Afastamento (ACA)

# Desenvolvimento Humano



## Treinamentos:

# 176

EVENTOS

# 3.288

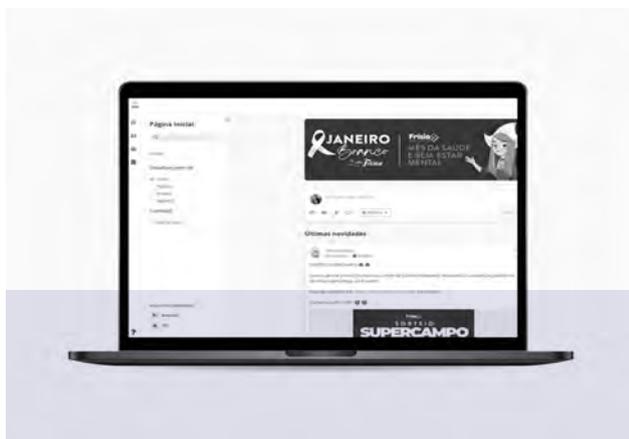
PARTICIPAÇÕES

# 261

DIAS DE TREINAMENTO

# 2.090

HORAS DE TREINAMENTO



## Lançamento de nova plataforma Frísia Comunica

Chegou a nova rede social exclusiva para colaboradores. A nova rede busca unir todos em um só lugar, compartilhando informações importantes, apoiando o dia a dia do colaborador e fortalecendo o espírito colaborativo. Com o Frísia Comunica vamos nos relacionar ainda mais e ficar por dentro das novidades de um jeito prático, relevante e ágil.

## Gestão de desempenho de colaboradores

Em maio de 2021 iniciamos o novo ciclo de Avaliação de Desempenho. Foram avaliados três níveis organizacionais dentro da cooperativa: estratégico (superintendente e gerentes), tático (coordenadores e supervisores), e geral (demais colaboradores). As competências escolhidas pelo Comitê de Gestão da Frísia avaliaram questões relacionadas ao trabalho, relacionamento e pensamento. Elas serão atualizadas sempre que necessário, em virtude de novos negócios ou alteração no ambiente onde a cooperativa está inserida.

Os resultados obtidos nas avaliações por competências puderam subsidiar os gestores na elaboração do PDI (Plano

de Desenvolvimento Individual) de seus liderados, com momentos de *feedback* aos colaboradores.

Os *feedbacks* e PDIs são registrados no Painel de Gestão e a área de Desenvolvimento Humano utiliza as informações dos PDIs como base para planejar ações de capacitação, com a finalidade de reduzir as lacunas de competências.

O ciclo de avaliação é anual e também avalia os resultados das metas setoriais, tendo como finalidade o desenvolvimento dos colaboradores e potenciais sucessores para cargos classificados como chave.

# 61.

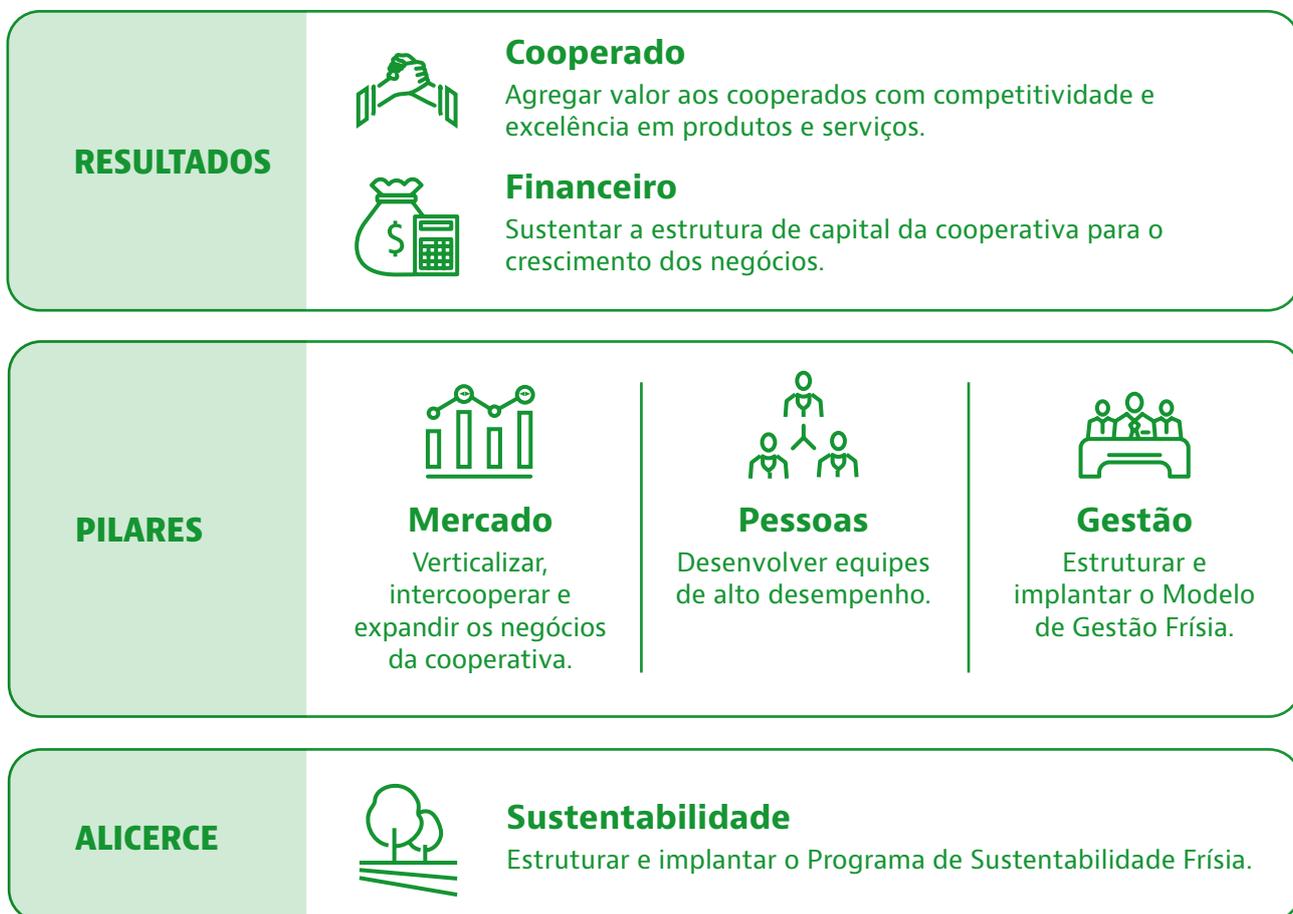
## Estratégia e Inovação



# Planejamento Estratégico

## Rumo aos 100 Anos

O "Rumo aos 100 anos", nome dado ao Planejamento Estratégico da Frísia, teve início em 2021, com um ciclo de 5 anos, encerrando no aniversário de um século da cooperativa. A metodologia de trabalho visa o crescimento dos negócios de forma estruturada para gerar rentabilidade e valor aos cooperados, por meio de uma série de ações que são organizadas em seis perspectivas.



Ao longo desses cinco anos, serão investidos quase R\$ 1 bilhão em expansão e novos negócios. Acompanhe o que já executamos em 2021:



Mais de **15 fóruns de discussão** e acompanhamento das estratégias com os times internos.



Mais de **100 ações executadas**, o que representa mais de 20% de execução só no primeiro ano.

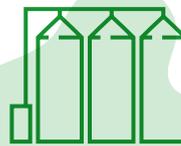
**Principais projetos iniciados em 2021:**



**Maltaria**



**Queijaria**



**Ampliação da UBS**



**Novo entreposto  
Dois Irmãos**



# Gestão de Processos e Qualidade

O setor de Gestão de Processos e Qualidade, conhecido como Integra, apoia todas as áreas da cooperativa e cooperados, por meio de capacitações, melhoria contínua dos processos, ferramentas e práticas de gestão padronizadas.



## PEG – Programa de Excelência em Gestão Frísia

Baseado no Modelo de Excelência em Gestão da Fundação Nacional da Qualidade (FNQ) e com o apoio do Sistema Ocepar (Organização das Cooperativas do Paraná), criamos em 2017 o Programa de Excelência em Gestão (PEG). O objetivo é alinhar as práticas de gestão por meio de ações estratégicas para crescimento e desenvolvimento com olhos para o cumprimento da nossa Visão.

No primeiro degrau da Jornada da Excelência, Primeiros Passos, a Frísia alcançou um Índice SESCOOP de Sustentabilidade Cooperativista (ISSC) de 53,54%. Em 2020, migrou para o segundo nível, Compromisso com a Excelência. Depois de auditoria externa, obteve resultado de ISSC de 88%, superando a meta do Programa de Participação de Resultados (PPR) corporativo de 85,53%. Tal nota resultou na

recomendação da participação já no terceiro degrau, denominado “Rumo à Excelência”, onde consta somente uma cooperativa do agronegócio no Paraná até o momento. A colocação também adiantou em 1 ano nosso plano inicial para passar para esse degrau, que estava previsto somente para 2023.





### Eventos Kaizen

Realizamos eventos Kaizen desde 2018 buscando melhorias nos indicadores e resultados nas áreas. Nestes eventos são realizados treinamentos sobre a metodologia Lean e as ferramentas de melhoria de processo, além de coletas de informações dos processos. Na sequência, esses dados são analisados e definidos planos de ação para realização.



Em 2021, os eventos Kaizen foram realizados nos setores de SESMT, Armazéns e Secadores de Carambeí e na unidade de Paraíso do Tocantins. O foco foi a padronização dos processos, com elaboração e revisão de documentos.



### Metodologia de Análise e Solução de Problemas

Outra ferramenta utilizada para melhoria de processos é o MASP - Metodologia de Análise e Solução de Problemas, composta de 8 fases que permitem a análise do problema, levantamento de causas, execução de ações e padronização. O destaque de 2021 foi o MASP de redução de reclamações de clientes na Fábrica de Rações, com redução de 73% das reclamações quando comparado ao ano de 2020.



### Programa de Formação Profissional Lean

Uma das formas utilizadas para melhorar as práticas de gestão da cooperativa é o Programa de Formação Profissional Lean, onde colaboradores são capacitados e desenvolvem projetos de melhoria nas áreas. Em 2020, formamos a turma Lean, e em 2021 ocorreu a formatura da turma Green Belt, com apresentação dos projetos e entrega de certificados.

Foram 12 colaboradores que apresentaram seus projetos desenvolvidos em diferentes áreas, sendo quatro já finalizados e um resultado financeiro estimado total ultrapassa R\$ 2 milhões. Dessa equipe, serão escolhidos os colaboradores que seguirão para próxima etapa da trilha de formação.

# Inovação



## Digital Agro Online

**41**

EXPOSITORES

**26**

PALESTRANTES

**11.275**

ACESSOS

**18**

HORAS DE CONTEÚDOS



## Digital Agro Ideas

Em 2021, o Digital Agro Ideas, programa de captação de ideias para melhorias dos processos da Frísia, recebeu mais de 40 cadastros na plataforma e premiou cinco participantes, entre colaboradores e cooperados, que enviaram sugestões para colaborar com ideias que facilitem o dia a dia e as relações entre a Frísia,

os negócios e os cooperados. Veja quais as ideias foram escolhidas:

-  Plataforma para programação de beneficiamento de sementes para gestão da cooperativa e cooperados.
-  Plataforma web para gestão de pátio

(filas, recepção, descargas, expedição, produto, cliente e fornecedor);

💡 Sistema de análise para gestão comercial ao associado (gestão de custos, análises de rentabilidade mínima desejada, cálculo de percentuais de volumes comercializados etc.);

💡 Frente de orientação ou consultoria na área de gestão e manutenção de maquinários

agropecuários aos associados;

💡 Sistema de acompanhamento de demandas e aquisições dos cooperados em produtos da cooperativa como fertilizantes, combustíveis, sementes e produtos da loja agropecuária.

Parte dessas iniciativas serão desenvolvidas e executadas em 2022.



### Digital Agro Connection

Mais de 70 *startups* de todo o Brasil, das áreas de automação de processos, internet das coisas, inteligência artificial, *blockchain*, realidade aumentada, realidade virtual, biotech e *marketplace*, se inscreveram para a edição 2021 do Digital Agro Connection, programa de Inovação Aberta que seleciona

*startups* e empresas de tecnologia com foco em soluções inovadoras para o agronegócio e sua cadeia. Desse total, cinco *startups* foram pré-selecionadas para apresentar seus modelos de negócios para a Frísia e debater as propostas de melhorias com os líderes da cooperativa.

### Café com Inovação

Em 2021, a Digital Agro lançou seu *newsletter* Café com Inovação, que reúne novidades sobre tecnologia e inovação no agronegócio. O conteúdo é um resumo das principais notícias publicadas semanalmente no blog Digital Agro News.

## Transformação Digital

Em 2021, o processo de transformação digital foi colocado em prática na cooperativa, integrando as áreas de Estratégia e Inovação e Tecnologia de Informação (TI), a fim de melhorar a experiência de relacionamento dos cooperados e clientes, e o desempenho das transações com a cooperativa.

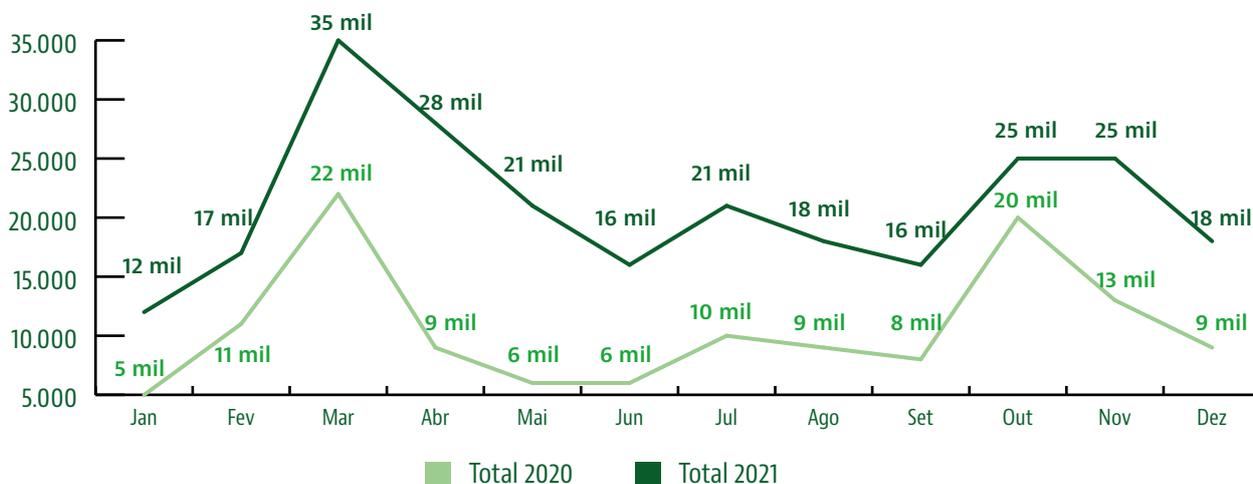
Funcionalidades incorporadas e aprimoradas no aplicativo da Frísia:

- Autorização de compras por terceiros;
- Atualização cadastral;

- Cotações agrícolas;
- Opção de custeio para a safra;
- Pedidos de diesel ao TRR;
- Podcast.

As melhorias no nosso aplicativo trouxeram um aumento significativo na utilização da plataforma em relação ao ano anterior. Esses usuários acessaram as funcionalidades 252 mil vezes durante o ano, 98% de crescimento em relação a 2020, quando foram registrados 127 mil acessos.

**Acessos APP do cooperado**

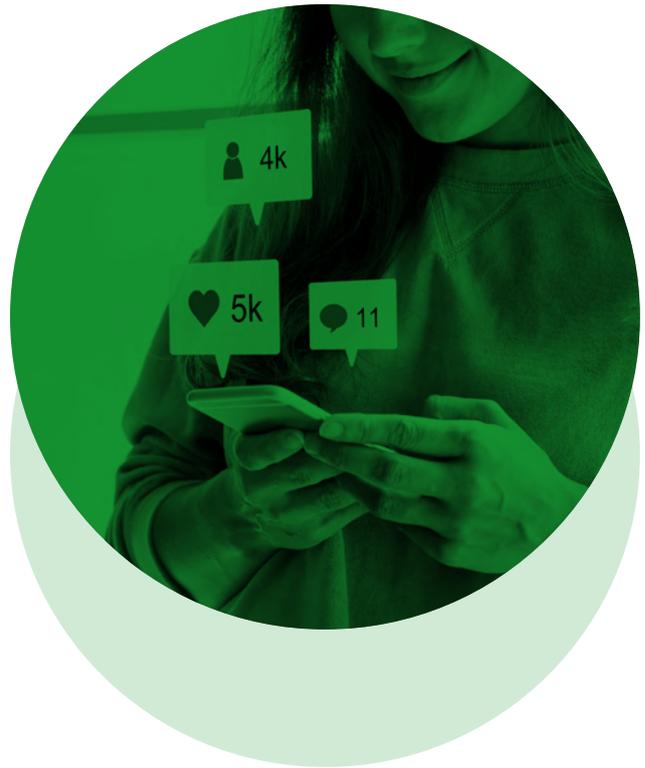


# Marketing e Comunicação

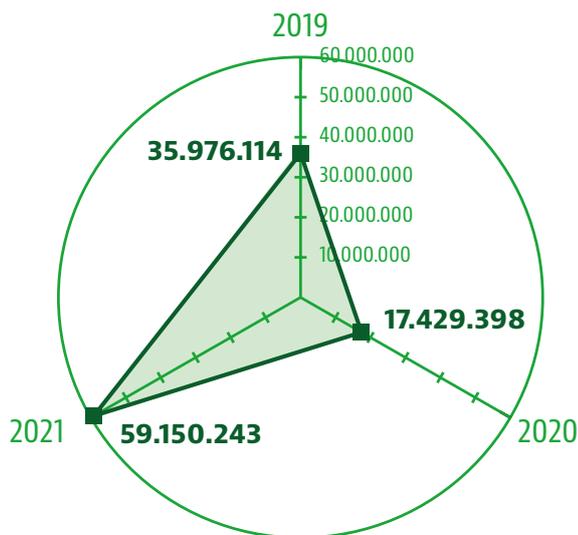
## Frísia na Mídia

Em 2021, a Frísia foi notícia em importantes veículos de comunicação, como jornal Valor Econômico, revista Globo Rural, revista Forbes, portal Terra, jornal O Estado de São Paulo, entre outros da região.

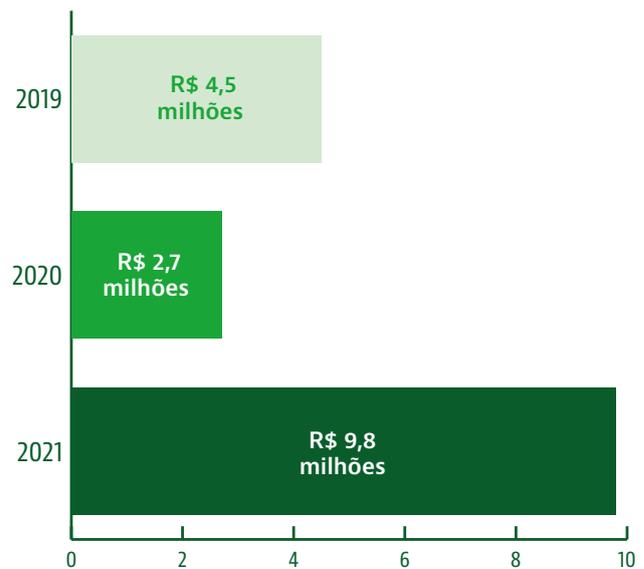
Assuntos como o faturamento de 2020, o Planejamento Estratégico “Rumo aos 100 anos” e o novo entreposto em Dois Irmãos do Tocantins ganharam destaque. Os grandes projetos nos quais a cooperativa é sócia, como a maltaria e a queijaria, tiveram ótima abertura na imprensa espontânea.



**Público potencial**  
(pessoas alcançadas)



**Valor\* em tempo e espaço ocupado na mídia**

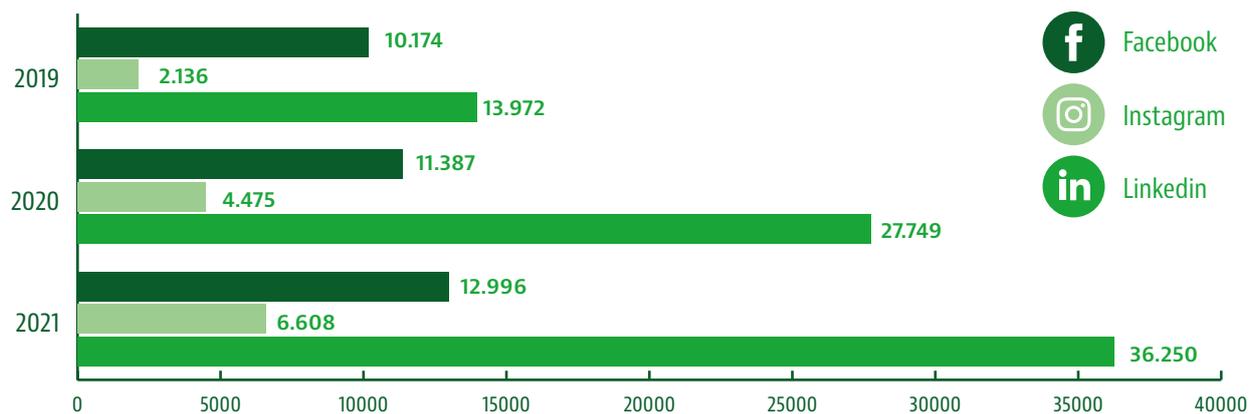


\*Baseado nas tabelas publicitárias disponibilizadas pelos veículos



## Presença Redes Sociais

Números de seguidores:



72.

**Cooperativismo**



# Pesquisa de satisfação do cooperado

A pesquisa de satisfação dos cooperados é realizada anualmente, usando a metodologia NPS (Net Promoter Score), em que os indicadores demonstram o grau de satisfação dos entrevistados;

Ao longo do ano subsequente à pesquisa, diversas ações são executadas para tratar pontos de melhorias indicados pelos cooperados na pesquisa do ano anterior.



## Satisfação Geral 2021

**931**

UNIVERSO TOTAL DE COOPERADOS

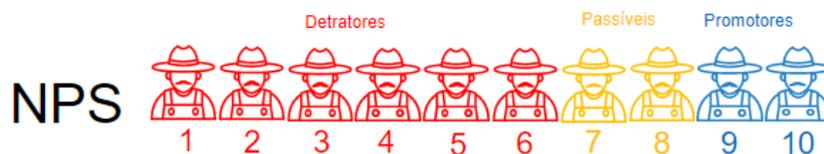
**220**

TOTAL DE RESPONDENTES (AMOSTRAGEM)

**95%**

CONFIABILIDADE (MARGEM DE ERRO 5%)

De forma geral, em uma escala de 0 a 10, o quanto você indicaria a Frísia para um amigo produtor?



3,64%

28,64%

67,73%

Nota 2021

64,09%

Base de NPS:



Precisa de melhorias

Bom

Ótimo

Excelente

## Cooperativa Escolar é fundada em Carambeí

A Cooperativa Escolar da Escola Evangélica de Carambeí (EECOOPER) integra o ensino regular aos princípios cooperativistas, valores bíblicos e empreendedorismo para alunos de 5º. ao 9º. ano, associados ao movimento. A fundação da EECOOPER aconteceu no auditório da escola, onde foi realizada a primeira Assembleia Geral Extraordinária (AGE) para a aprovação do estatuto social e diretoria.

O projeto, que tem o apoio da Frísia e parceria com o Sescop PR para os cursos e instrutoria, estimula os jovens a realizarem todo o processo de planejamento, fundação, definição de produto, produção e venda. Os aprendizados dentro de uma cooperativa escolar formam gestores e líderes de comunidade, desenvolvendo um perfil de cidadãos mais solidários, respeitando os sete princípios do cooperativismo. A cooperativa escolar é uma associação de estudantes com finalidade educativa, cultural, social e econômica por meio de um objeto de

aprendizagem em benefício dos associados. Em sua essência, busca formular uma proposta pedagógica com a participação do corpo discente em atividades práticas.



## Programa Cooperjovem

O Cooperjovem é um programa alinhado com as competências da Base Nacional Comum Curricular e tem por objetivo, por meio da aprendizagem baseada em projetos e com protagonismo da comunidade escolar, promover a:

- Educação cooperativista
- Educação empreendedora
- Educação financeira e
- Educação ambiental.

Implantado em 2009 na Frísia, o Cooperjovem envolve, juntamente com a cooperativa, diferentes parceiros e responsabilidades, todos fundamentais para o sucesso do programa: Sescop, Secretaria de Educação e Diretorias de Ensino, parceiros comprometidos com a transformação social.

Já foram contemplados, em 12 anos de programa, mais de **8.000 alunos, 28 mil pessoas da comunidade escolar e de entorno**, onde a Frísia possui entrepostos.

Números de alunos e professores impactados diretamente no programa nas comunidades: Carambeí, Tibagi, Imbituva, Teixeira Soares e Ponta Grossa – nos últimos 3 anos:



### Programa de sucessão familiar é lançado para o quadro social

Com a necessidade de garantir a continuidade dos negócios rurais com a melhor qualidade possível aos cooperados, lançamos o Programa de Sucessão Familiar Frísia. Com a homologação de três empresas especialistas no processo decisório, a Frísia estruturou e viabilizou, com subsídios especiais, o programa que já está contemplando famílias que iniciaram o processo nas esferas legais, patrimoniais e de governança rural. Além de auxiliar no processo de sucessão familiar, o programa, prevê futuramente um projeto para o desenvolvimento pessoal e profissional

de jovens sucessores, contribuindo para a longevidade das empresas familiares e cooperativas, e os desafios que os sucessores terão para continuar o legado dos sucedidos.



## Doações e voluntariado

Norteadas pelo sétimo princípio do cooperativismo, de Interesse pela Comunidade, a Frísia manteve a organização de ações de enfrentamento às consequências da pandemia de Covid-19, que teve apoio de colaboradores, cooperados e parceiros comerciais.

Foram doados em 2021, **8.500 itens de proteção individual para unidades de saúde e 25 toneladas de alimentos, além de R\$ 405 mil reais em aparelhos respiradores e monitores**, numa parceria de intercooperação com a Unium. Todas as comunidades onde a cooperativa possui unidades foram contempladas.



## Natal Solidário

O Parque Histórico de Carambeí, maior museu histórico à céu aberto do Brasil, recebeu cerca de 110 mil visitantes em 2021, com ações culturais e visitas que seguiram às orientações sanitárias e outros decretos municipais para prevenção ao contágio do Covid 19. Uma destas ações, apoiadas pela Frísia, foi o Natal do Parque, que promoveu apresentações com artistas locais, permanecendo na agenda cultural do museu. Nesta edição do evento, o público participante foi incentivado a doar caixas de leite que foram encaminhadas à Rede Feminina de Combate ao Câncer de Carambeí (RFCC). Ao todo, foram arrecadadas **1.954 caixas de leite UHT Colônia Holandesa**, que contribuíram para atender 84 pacientes cadastrados na instituição.

77.

**Governança,  
Riscos e  
Integridade**



# Governança e Integridade

## Programa de Integridade Frísia

Nosso "Programa de Integridade Frísia" tem foco na busca do fortalecimento da relação com os cooperados, atuando na definição de padrões de comportamento, estabelecendo diretrizes e uniformizando regras para a busca da excelência das relações internas e externas.



Dentro das ações do Programa, em 2021 lançamos o "Código de Integridade", disponível no <https://frisia.coop.br/portal-integridade.html>. O documento versa, entre outros tópicos, sobre questões de transparência, as quais sempre pautaram as diversas ações, decisões, atividades e negociações da cooperativa.



Na sequência, o Conselho de Administração também aprovou o "Manual de Procedimentos de Compliance". Esse manual pretende sintetizar orientações, apresentar conceitos, políticas, procedimentos, documentos, sistemas eletrônicos e diretrizes sobre o *Programa de Integridade*.

Dando continuidade, também lançamos duas importantes ferramentas: o Portal de Governança e o Portal de Integridade.

A governança é responsável por acompanhar nossas atividades com a finalidade de buscar o melhor desempenho e resultado para os cooperados. É no Portal de Governança que

os associados podem conhecer e ter contato com todas as nossas instâncias de tomada de decisões, desde os Comitês Técnicos (Comitês de Apoio), até os Conselhos de Administração e Fiscal.

Já o Portal de Integridade, reúne as principais ações do “Programa de Integridade Frísia”: link de acesso ao Código de Integridade e ao “Fale de Integridade”, canal independente para recepção de sugestões, *feedbacks*, interações positivas, bem como recepção e tratamento de relatos onde qualquer colaborador, associado ou terceiro que tome ciência de uma situação ou prática contrária ao Código de Integridade, leis, regulamentos e/ou políticas

internas pode comunicar o fato ao Comitê de Integridade por meio do canal.

O Portal de Integridade traz ainda os Comitês de Apoio do Programa de Integridade (Comitê de Integridade, Comitê de Segurança da Informação, Comitê de Compras e Comitê de Crédito) e o canal de contato com o encarregado de dados da Frísia, pois o **Programa de Integridade Frísia também adota ações proativas visando a adequação de todos os procedimentos da cooperativa às diretrizes da Lei Geral de Proteção de Dados (Lei Federal n. 13.709/2018, “LGPD”), bem como a todas as Leis Aplicáveis à Proteção de Dados Pessoais.**



## Gestão de Riscos

Em 2021 formalizamos o Programa de Riscos Corporativos na Frísia. Desenvolvemos uma metodologia de gerenciamento de riscos com referência nas melhores práticas do mercado, como o COSO ERM (*Enterprise Risk Management Framework*), organização privada sem fins lucrativos, criada nos Estados Unidos para prevenir e evitar fraudes nos procedimentos e processos internos.

Nosso programa tem como objetivo apoiar o planejamento estratégico da cooperativa, com atenção aos riscos de *compliance*, financeiros, estratégicos e operacionais que possam comprometer o alcance dos objetivos. Com a integração da gestão de riscos com a gestão estratégica, buscamos a proteção e criação de valor para os cooperados, promovendo a continuidade dos negócios. Nossa política define as diretrizes para identificação, análise, comunicação e monitoramento de riscos, conforme a estrutura abaixo:





80.

**Responsabilidade  
Socioambiental**

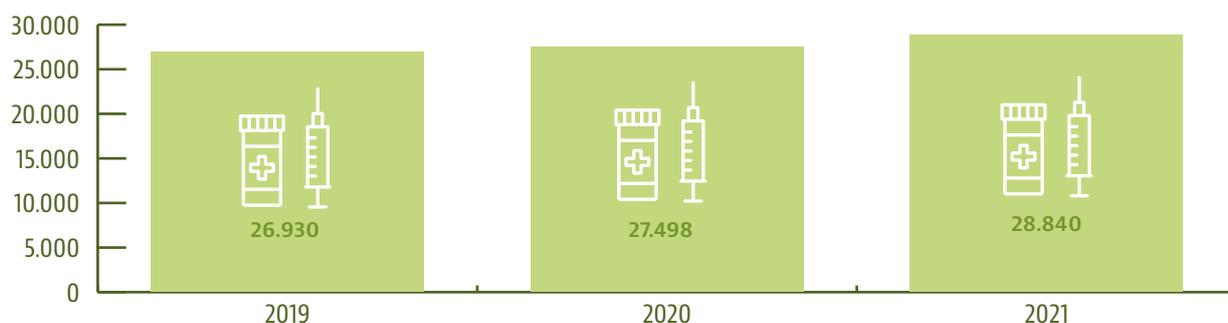
## Programa Atitude Sustentável

Atitude Sustentável é o programa de coleta e destinação de resíduos veterinários e de manutenção dos cooperados, para que sejam realizadas de forma legal e sustentável, e colaborem com boas práticas de preservação ao meio ambiente.

Durante o ano de 2021 foram realizadas três coletas, com a participação de 245 cooperados, resultando na destinação correta de 28.840 kg de resíduos.

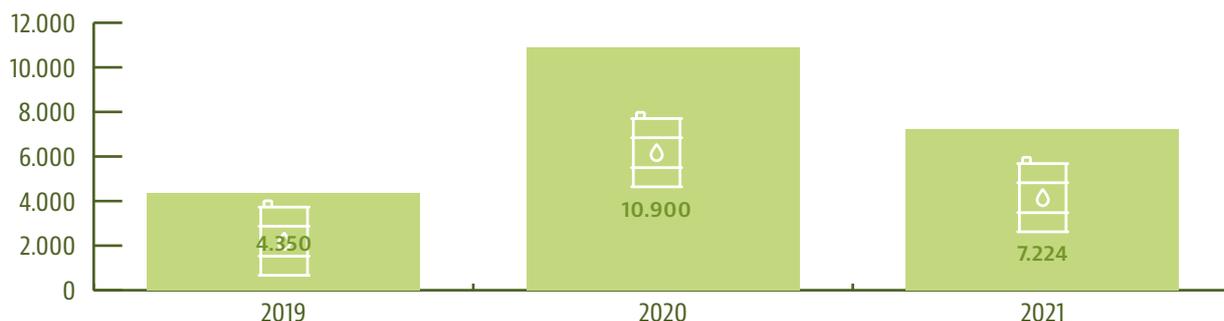


**Resíduos veterinários coletados**  
(em Kg)



O programa também obteve resultados significativos na coleta de resíduos de manutenção de equipamentos e veículos agrícolas, somando 7.224 kg de resíduos.

**Resíduos de manutenção coletados**  
(em Kg)



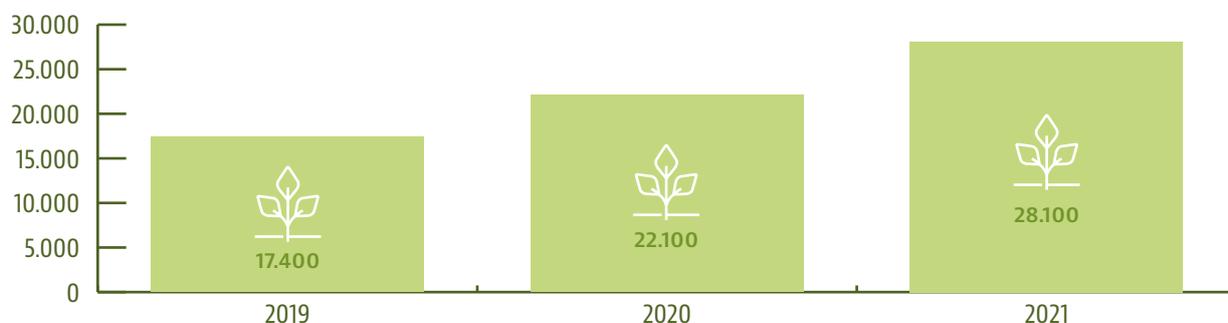
## Plantio de Árvores

A distribuição e plantio de árvores nativas são práticas da Frísia para reforçar o compromisso com a sustentabilidade. Em 2021, o plantio foi diversificado com uma ação realizada em nosso Instagram - "O Futuro se planta no presente: 1 curtida = 1 árvore plantada". Foram 5.067 curtidas no post, convertidas em novas árvores.



A ação teve auxílio da Escola Elo Sagrado, que participou do plantio de 300 mudas numa área de preservação da Frísia. O colégio também recebeu 150 unidades de mudas para distribuição entre os alunos. Também foram distribuídas 600 mudas para a escola Evangélica de Carambeí, parte delas plantadas na área escolar.

### Número de mudas nativas entregues



## Programa Fundo Azul

A primeira edição do Programa Fundo Azul na Frísia foi encerrada em novembro de 2021 com o dever cumprido: a melhoria da qualidade da água de alguns mananciais localizados nos Campos Gerais. A iniciativa é uma parceria da Companhia de Saneamento do Paraná (Sanepar) e da cooperativa, e envolveu

15 propriedades rurais nos municípios de Carambeí, Castro e Piraí do Sul.

O Fundo Azul atua para adequar o manejo dos dejetos gerados na atividade de bovinocultura de leite, que podem resultar na contaminação do solo e das águas. A segunda edição do

programa já foi aberta e as atividades iniciarão em 2022.



## Selo Clima Paraná

O Selo Clima Paraná é um incentivo às empresas do estado para reduzirem a “Pegada de Carbono”, ou seja, um estímulo ao combate às mudanças climáticas para ampliar a competitividade no contexto de economia de baixo carbono. São três categorias de selos, que demonstram para clientes, fornecedores e para sociedade o compromisso das empresas com o desenvolvimento sustentável.

O trabalho da Frísia para a redução das emissões de gases foi reconhecido pelo terceiro ano consecutivo em 2021. A Secretaria de Desenvolvimento Sustentável e do Turismo do Paraná (Sedest/PR) nos premiou com o Selo Clima Paraná, na categoria Original, que é a adesão voluntária para realizar o acompanhamento dos inventários das emissões de gases de efeito estufa.



## Troca de Óleo Vegetal por Sabão Ecológico

Cada litro de óleo descartado no ralo da pia pode poluir 1 milhão de litros de água potável. Pensando em contribuir com o meio ambiente de forma sustentável, a Frísia iniciou em 2021 o projeto Troque Óleo Vegetal por Sabão Ecológico, instalando um ponto de coleta no prédio administrativo de Carambeí.

O total de óleo vegetal usado recolhido até o final de 2021 foi de 40 litros, ou seja, 40 milhões de litros de água potável preservada.



## Energia Solar

Para mitigar os impactos financeiros das despesas com energia elétrica dos nossos cooperados, por conta do fim do subsídio do Programa Tarifas Rurais Noturnas (TRN) previsto para o fim de 2022, a Frísia lançou o programa Energia Solar. A iniciativa é uma fonte de energia limpa por meio da luminosidade do sol que traz economia a longo prazo e diminui os impactos ambientais por ser energia renovável, alternativa e sustentável.



A energia solar pode ser produzida mesmo em dias nublados ou chuvosos, ou seja, quanto maior for a radiação solar maior será a quantidade de eletricidade produzida. Durante o ano de 2021 mais de 20 projetos foram negociados, totalizando aproximadamente 2.000 KWp de potência instalada, deixando de emitir em média mais de 650 mil kg de CO<sub>2</sub> por ano, e colaborando para redução do efeito estufa.



## Programa Cada Gota Conta

Em 2021, iniciamos o Programa Cada Gota Conta, que visa otimizar os recursos hídricos a longo prazo. Ele trabalha na regularização ambiental das propriedades por meio de incentivo e dimensionamento das cisternas, na regularização de Áreas de Proteção Permanente (APP), e no fomento para instalação de hidrômetros.

O controle do consumo de água na propriedade é exigido pela legislação de bovinocultura e suinocultura, sendo que a instalação do hidrômetro é obrigatória para essas atividades como forma de monitorar o consumo.





86.

**Intercooperação**

# INFORME RELATÓRIO COOPERATIVAS 2021. O PODER DE REALIZAR *juntos.*

Em 2021, verticalizamos nossos números como nunca visto antes. Atingimos recordes em praticamente todas as áreas de atuação. E isso só foi possível porque estivemos juntos do início ao fim do ano, em todos os elos da cadeia produtiva da intercooperação. Em 2022, não será diferente.  
**Juntos, vamos buscar ainda mais.**

## RESULTADOS 2021

	UNIDADE DE LÁCTEOS	UNIDADE DE CARNE (ALEGRA)	UNIDADE DE TRIGO (HERANÇA HOLANDESA)
Faturamento em 2021	R\$ 2,861 bilhões	R\$ 1,033 bilhão	R\$ 283,8 milhões
Investimento em 2021	R\$ 23,6 milhões	R\$ 35,3 milhões	R\$ 930 mil
Número de colaboradores em 2021	1.141	1.707	78



*A confiança*  
DO CAMPO PARA SUA MESA.

[in/company/unium.coop](https://www.linkedin.com/company/unium.coop)



Unium

# 88.

## Demonstrações Contábeis

### 1 – Demonstrações contábeis levantadas em 31 de dezembro de 2021

1.1 - Balanço Patrimonial

- Ativo

- Passivo e Patrimônio Líquido

1.2 - Demonstração da conta de sobras ou perdas

1.3 - Demonstração das mutações do Patrimônio Líquido

1.4 - Demonstração dos Fluxos de Caixa

1.5 - Notas explicativas da diretoria sobre as demonstrações contábeis

**1.1 - BALANÇO PATRIMONIAL LEVANTADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020**

(Valores expressos em milhares de reais)

<b>Ativo</b>			
	<b>Nota Explic.</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>Circulante</b>			
Caixa e Equivalentes de Caixa	<b>5.1</b>	376.516	396.644
Valores a Receber de Associados	<b>5.2</b>	640.280	456.441
Valores a Receber de Clientes	<b>5.3</b>	506.336	208.801
Estoques	<b>5.4</b>	636.654	351.511
Créditos Tributários a Recuperar	<b>5.5</b>	64.150	50.903
Despesas do Exercício Seguinte	<b>5.6</b>	15.740	5.682
Outros Créditos	<b>5.7</b>	9.121	3.512
<b>Total do Ativo Circulante</b>		<b>2.248.797</b>	<b>1.473.494</b>
<b>Não Circulante</b>			
Valores a Receber de Associados	<b>5.2</b>	82.764	99.742
Valores a Receber de Clientes	<b>5.3</b>	43.001	282
Bens Imóveis Destinados a Venda		36.264	22.608
Depósitos Judiciais		7.026	7.026
Outros Créditos	<b>5.7</b>	9.792	10.415
Investimentos	<b>5.8</b>	329.239	278.945
Imobilizado	<b>5.9</b>	619.645	542.434
Intangível	<b>5.10</b>	58.199	47.345
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>		<b>1.185.930</b>	<b>1.008.797</b>
<b>Total do Ativo</b>		<b>3.434.727</b>	<b>2.482.291</b>

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

**1.1 - BALANÇO PATRIMONIAL LEVANTADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020**

(Valores expressos em milhares de reais)

**Passivo e patrimônio líquido**

	Nota Explic.	31.12.2021	31.12.2020
<b>Circulante</b>			
Empréstimos e Financiamentos	5.11	687.970	388.937
Fornecedores		86.955	65.258
Obrigações com Associados	5.12	676.677	368.654
Obrigações Fiscais e Trabalhistas	5.13	31.420	25.061
Adiantamentos de Clientes		14.938	9.639
Obrigações Provisonadas	5.14	16.648	18.305
Outras Obrigações	5.15	186.692	77.012
<b>Total do Passivo Circulante</b>		<b>1.701.300</b>	<b>952.866</b>
<b>Não Circulante</b>			
Empréstimos e Financiamentos	5.11	162.277	140.325
Obrigações com Associados	5.12	76.802	92.971
Obrigações Provisonadas	5.14	110.445	93.493
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>		<b>349.524</b>	<b>326.789</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>			
<b>Capital Social Integralizado</b>		<b>326.272</b>	<b>291.249</b>
Reserva Legal		117.775	97.747
Fundo p/Assist. Técnica Educac. e Social		151.932	140.144
Fundo para Expansão e Investimento		617.681	504.356
<b>Total das Reservas de Sobras</b>		<b>887.388</b>	<b>742.247</b>
<b>Sobras à Disposição da AGO</b>		<b>170.243</b>	<b>169.140</b>
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>		<b>1.383.903</b>	<b>1.202.636</b>
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>		<b>3.434.727</b>	<b>2.482.291</b>

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

**1.2 - DEMONSTRAÇÃO DAS SOBRAS OU PERDAS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020**

(Valores expressos em milhares de reais)

	Nota Explic.	31.12.2021			31.12.2020
		Ato Cooperat.	Ato Não Cooperat.	Total	
Ingresso/Receita Bruta de Vendas e Serviços	5.16	4.879.424	323.547	5.202.971	3.713.800
Devoluções e Impostos sobre Ingresso e Receita de Vendas e Serviços	5.16	(120.776)	(12.350)	(133.126)	(101.692)
<b>Ingresso e Receita Líquida de Vendas e Serviços</b>	<b>5.16</b>	<b>4.758.648</b>	<b>311.197</b>	<b>5.069.845</b>	<b>3.612.108</b>
<b>Dispêndio/Custo das Vendas e Serviços</b>		<b>(4.385.975)</b>	<b>(271.757)</b>	<b>(4.657.732)</b>	<b>(3.224.341)</b>
<b>Sobra/Lucro Bruto</b>		<b>372.673</b>	<b>39.440</b>	<b>412.113</b>	<b>387.767</b>
<b>Dispêndios e Despesas</b>					
Dispêndios/Desp.com Vendas	5.17	(61.766)	(17.558)	(79.324)	(92.984)
Dispêndios/Desp Administrativas e Gerais	5.17	(137.146)	(13.491)	(150.637)	(88.315)
Outros Ingressos e Receitas	5.18	110.244	7.090	117.334	8.922
Outros Dispêndios e Despesas	5.18	(68.944)	(4.561)	(73.505)	(110)
<b>Total Ingressos/Receitas (Dispêndios e Despesas) Operacionais</b>		<b>(157.612)</b>	<b>(28.520)</b>	<b>(186.132)</b>	<b>(172.487)</b>
<b>Resultado Operacional Antes do Financeiro</b>		<b>215.061</b>	<b>10.920</b>	<b>225.981</b>	<b>215.280</b>
Ingressos Financeiros/Receitas Financeiras	5.19	43.723	3.981	47.704	44.295
Dispêndios/Despesas Financeiras	5.19	(58.498)	(4.118)	(62.616)	(44.030)
<b>Sobra/Lucro Antes da Provisão de Impostos</b>		<b>200.286</b>	<b>10.783</b>	<b>211.069</b>	<b>215.545</b>
Provisão para Imposto de Renda	5.20	0	(3.900)	(3.900)	(5.051)
Provisão para Contribuição Social	5.20	0	(1.456)	(1.456)	(1.872)
<b>Sobra /Lucro Líquidos do Exercício</b>		<b>200.286</b>	<b>5.427</b>	<b>205.713</b>	<b>208.622</b>

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

**1.2 - DEMONSTRAÇÃO DAS SOBRAS OU PERDAS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020**

(Valores expressos em milhares de reais)

	31.12.2021			31.12.2020
	Ato Cooperat.	Ato Não Cooperat.	Total	
<b>Sobras Líquidas Do Exercício</b>	<b>200.286</b>	<b>5.427</b>	<b>205.713</b>	<b>208.622</b>
<b>Destinações Legais e Estatutárias</b>				
Reserva Legal - 10% do Resultado Ato Cooperativo	(20.029)	0	(20.029)	(19.899)
FATES - Resultado Ato Não Cooperativo	0	(5.427)	(5.427)	(9.634)
FATES - 5% do Resultado Ato Cooperativo	(10.014)	0	(10.014)	(9.949)
<b>Total das Destinações Legais e Estatutárias</b>	<b>(30.043)</b>	<b>(5.427)</b>	<b>(35.470)</b>	<b>(39.482)</b>
<b>Sobras à disposição da AGO</b>	<b>170.243</b>	<b>0</b>	<b>170.243</b>	<b>169.140</b>
<b>Destinação "AD REFERENDUM DA AGO"</b>				
Fundo de Expansão e Investimento	(118.007)	0	(118.007)	(106.263)
<b>Sobras Líquidas à Disposição da AGO</b>	<b>52.236</b>	<b>0</b>	<b>52.236</b>	<b>62.877</b>

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

## 1.2 – DEMONSTRAÇÃO DA CONTA SOBRAS OU PERDAS POR ATIVIDADE ENCERRADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

(Valores expressos em milhares de reais)

Descrição	31.12.2021			31.12.2020
	Ato Cooperat.	Ato Não Cooperat.	Total	
Administração	55.345	(874)	54.471	28.340
Armazéns de insumos	5.412	(1)	5.411	2.746
Armazéns e secadores	(1.541)	(214)	(1.755)	4.591
Astec	867	41	908	594
Biodigestor (energia)	(1.205)	0	(1.205)	(499)
Cevada industrial	(139)	139	0	0
Defensivos	11.680	(60)	11.620	7.344
Fábrica de rações	7.845	(27)	7.818	11.857
Fertilizantes	25.379	66	25.445	6.667
Financeiro	74.525	1.797	76.322	56.901
Florestal	373	(164)	209	774
Lojas agropecuárias	4.058	1.127	5.185	3.451
Marketing	(2.045)	(168)	(2.213)	(2.269)
Milho industrial	(47)	47	0	0
Milho WAXY	(24)	24	0	0
Moinho de trigo	1.077	3.567	4.644	3.593
Pecuária de corte	(25)	(2)	(27)	0
Posto de combustíveis	(376)	952	576	484
Sementes diversas insumos	2.974	6	2.980	1.839
Setor pecuário	2.694	181	2.875	2.268
Soja industrial	(56)	56	0	0
Suínos	(15.771)	0	(15.771)	4.355
T.I. Tecnologia da Informação	(11.192)	(743)	(11.935)	(11.176)
Trigo industrial	(3)	3	0	0
TRR - Transp. Revendedor Ret.	2.953	(1.572)	1.381	1.819
Unidade de Benefic. Sementes	1.186	3.940	5.126	10.584
Unidade de Benefic. Lácteos	30.905	(2.653)	28.252	73.799
UPL - Unidade Produção de Leitões	5.292	1	5.293	560
Veículos	145	(42)	103	0
<b>Sobras Líquidas do Exercício</b>	<b>200.286</b>	<b>5.427</b>	<b>205.713</b>	<b>208.622</b>

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

### 1.3 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

(Valores expressos em milhares de reais)

Mutações	Capital Social	Reserva Legal	FATES	Fundo exp. Investimento	Sobras à disp. AGO	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>271.814</b>	<b>77.848</b>	<b>123.106</b>	<b>436.858</b>	<b>97.165</b>	<b>1.006.791</b>
<b>Destinação das Sobras:</b>						
Destinação/Distribuição Sobras Ex. Anterior	11.983	-	-	64.914	(97.165)	(20.268)
<b>Eventos Realizados no Exercício:</b>						
Retenção Capital s/ Produção e Insumos	20.866	-	-	2.584	-	23.450
Restituição Capital Sócios Demissionários	(3.521)	-	-	-	-	(3.521)
Restituição Capital Sócios Aposentados	(3.133)	-	-	-	-	(3.133)
Aplicação dos Fundos	-	-	(2.545)	-	-	(2.545)
Retorno Capital Excedente de Sobras	508	-	-	-	-	508
Devolução Capital Excedente Sobras	(7.269)	-	-	-	-	(7.269)
<b>Resultado e Destinações:</b>						
Sobras Líquidas do Exercício	-	-	-	-	208.622	208.622
Destinações Legais e Estatutárias	-	19.899	19.583	-	(39.482)	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>291.248</b>	<b>97.747</b>	<b>140.144</b>	<b>504.356</b>	<b>169.140</b>	<b>1.202.635</b>
<b>Destinação das Sobras:</b>						
Destinação/Distribuição Sobras Ex. Anterior	13.835	-	-	106.262	(169.140)	(49.043)
<b>Eventos Realizados no Exercício:</b>						
Retenção Capital s/ Produção e Insumos	34.017	-	-	7.063	-	41.080
Restituição Capital Sócios Demissionários	(1.218)	-	-	-	-	(1.218)
Restituição Capital Sócios Aposentados	(5.265)	-	-	-	-	(5.265)
Aplicação dos Fundos	-	-	(3.653)	-	-	(3.653)
Retorno Capital Excedente de Sobras	696	-	-	-	-	696
Devolução Capital Excedente Sobras	(7.041)	-	-	-	-	(7.041)
<b>Resultado e Destinações:</b>						
Sobras Líquidas do Exercício	-	-	-	-	205.713	205.713
Destinações Legais e Estatutárias	-	20.028	15.441	-	(35.469)	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>326.272</b>	<b>117.775</b>	<b>151.932</b>	<b>617.680</b>	<b>170.244</b>	<b>1.383.903</b>

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

**1.4 - DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020**

(Valores expressos em milhares de reais)

	2021	2020
<b>1. Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
<b>Sobra Líquida do Exercício</b>	<b>205.713</b>	<b>208.622</b>
<b>Ajuste ao Lucro Líquido</b>	<b>4.537</b>	<b>38.461</b>
Depreciação/Exaustão do Imobilizado	28.594	27.373
Amortização do Intangível	1.063	2.798
Resultado na Alienação e Baixa do Permanente	(93.438)	463
Juros Transcorridos e Não Pagos	30.104	27.727
Provisão para Perdas c/ Créditos de Liquidação Duvidosa	4.066	10.916
Realização do FATES	(3.653)	(2.545)
Resultado de Participações Societárias Capitalizado	(2.517)	(2.004)
Obrigações Provisonadas	40.318	(26.265)
<b>Resultado líquido do exercício ajustado</b>	<b>210.250</b>	<b>247.083</b>
<b>Ajustes Variações das Contas de Ativo e Passivo Operacional</b>		
Valores a Receber de Associados	(170.362)	3.205
Valores a Receber de Terceiros	(340.821)	10.259
Estoques	(285.143)	(21.203)
Créditos Tributários a Recuperar	(13.247)	7.851
Despesas do Exercício Seguinte	(10.059)	(1.798)
Outros Créditos	(22.333)	(661)
Bens para Venda	(13.656)	3.715
Depósitos Judiciais	-	(6.704)
Fornecedores	21.697	17.794
Obrigações com Associados	291.854	82.157
Obrigações Fiscais e Trabalhistas	6.359	1.350
Adiantamentos de Clientes	5.299	(6.115)
Obrigações Provisonadas	(7.675)	(15.420)
Outras Obrigações	109.681	22.947
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>(218.156)</b>	<b>344.460</b>

**2. Fluxos de caixa das atividades de investimentos**

Alienação de Ativo Imobilizado	104.985	3.774
Aquisição de Imobilizado	(117.353)	(49.899)
Aquisição de Investimentos	(44.568)	(5.782)
Investimento no Intangível	(15.125)	(18.745)

<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>	<b>(72.061)</b>	<b>(70.652)</b>
---	-----------------	-----------------

**3. Fluxos de caixa das atividades de financiamentos**

Integralização de Capital	34.713	21.375
Devolução de Capital aos Associados	(13.525)	(13.923)
Distribuição de Sobras aos Associados	(49.042)	(20.268)
Aumento de Reservas	7.062	2.584
Tomadas de Financiamentos	687.112	368.779
Pagamentos de Financiamentos (principal e juros)	(396.231)	(519.074)

<b>Caixa Líquido Gerado pelas Atividades de Financiamentos</b>	<b>270.089</b>	<b>(160.527)</b>
--	----------------	------------------

**4. Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa**

Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	396.644	283.363
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	376.516	396.644

<b>Varição das contas caixa/bancos/equivalentes</b>	<b>(20.128)</b>	<b>113.281</b>
---	-----------------	----------------

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Em 31 de Dezembro de 2021

### NOTA 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Frísia Cooperativa Agroindustrial é uma sociedade de pessoas de natureza civil, cooperativa agropecuária mista, singular, amparada pela Lei nº 5.764/1971 que regulamenta o sistema cooperativista no Brasil. Com sede em Carambeí/PR, a Frísia tem em seu quadro social 971 associados, distribuídos em 44 municípios dos estados de Paraná e Tocantins e 34 em áreas extra Frísia.

### NOTA 2. PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

Atua no agronegócio com objetivo de melhorar a condição socioeconômica de seus cooperados, desenvolvendo as seguintes atividades:

- (a) Comercialização de produtos agrícolas e pecuários dos associados, mantendo, no caso dos produtos agrícolas, silos e armazéns para sua estocagem, equipamentos para secagem, beneficiamento e padronização;
- (b) Industrialização e comercialização de sementes e rações;
- (c) Compra e estocagem de insumos agropecuários para fornecimento aos associados;
- (d) Prestação de serviço de assistência técnica agropecuária;
- (e) Indústria de processamento de leite e Moinho de Trigo; e
- (f) Serviços de apoio à comunidade dos associados, empregados e seus familiares.

Intercooperação – São parcerias firmadas entre as Cooperativas Frísia, Castrolanda e Capal para investir e operar em conjunto, 03 indústrias lácteas, 01 frigorífico de suínos, 01 moinho de trigo, que processam a produção primária recebida de seus cooperados, com objetivo principal de agregar valor e resultado à sua produção, bem como um biodigestor para geração de energia. Os resultados foram equalizados e distribuídos conforme contratos que formalizam essas parcerias individualizadas por negócio, que determinam as regras e normas de gestão, percentuais de participação de cada cooperativa e a política de investimento e distribuição de sobras, conforme demonstrado na Nota Explicativa 5.8.

Em 2021, as cooperativas Agrária, Castrolanda, Frísia, Capal, Bom Jesus e Coopagrícola, firmaram acordo de intercooperação para a construção de uma maltaria nos Campos Gerais, cujo objetivo é fomentar a produção de cevada de seus associados.

### NOTA 3. BASE DE PREPARAÇÃO E DE APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

#### 3.1 Declaração de Conformidade com as Normas

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as Práticas Contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem o conjunto completo das Normas Brasileiras de Contabilidade, os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos

Contábeis. Considera ainda a Lei 5.764/71 que rege o sistema cooperativista e a ITG 2004 do Conselho Federal de Contabilidade, específica para as sociedades cooperativas.

### **3.2. Continuidade Operacional**

Por ocasião do encerramento do exercício 2021, a Frísia desenvolvia suas atividades com plena capacidade comercial, financeira, operacional e técnica, com planejamento de investimentos e expansão de seus negócios. O Conselho de Administração não tem conhecimento de fatos, indícios, situações ou incertezas materiais que possam gerar dúvidas sobre sua capacidade de continuar operando nestes níveis de atividade. Portanto, estas demonstrações contábeis foram preparadas com base em pressupostos de continuidade operacional.

### **3.3. Moeda e Emissão**

Trata-se de demonstrações contábeis inerentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, individuais, apresentadas em milhares de reais (R\$), sendo esta a moeda corrente nacional, aprovadas pelo Conselho de Administração, em reunião do dia 08 de fevereiro de 2022.

### **3.4. Uso de Estimativas e Julgamentos**

A preparação das demonstrações contábeis requer o uso de julgamentos, estimativas e premissas que afetam os valores reportados de ativos, passivos, ingressos e receitas, dispêndios e despesas.

As estimativas e premissas incluem valor residual do ativo imobilizado e do intangível, estimativa de perdas com créditos, provisão para realização de créditos fiscais, provisão para contingências e riscos.

Efeitos de melhorias nas estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas.

### **3.5. Mudança de Práticas Contábeis**

Não houve mudança nas práticas contábeis adotadas em 2021 em relação as adotadas no exercício anterior.

### **3.6. Mudança no critério de apresentação**

Em 2021 Frísia implantou o sistema EBS-Oracle onde várias contas contábeis que eram demonstradas analiticamente, por matrícula no legado (sistema anterior), foram transformadas em contas financeiras, onde as contas são unificadas no plano de contas e detalhadas em razões auxiliares nos módulos financeiros.

As contas envolvendo cooperados, foram abertas em contas produção por culturas, unificação da conta movimento, duplicatas e fornecedores cooperados, entre outras.

Outro grupo de contas que sofreu melhorias na apresentação, foram as contas de Pis/Cofins que eram demonstradas pelo aumento ou diminuição nas contas patrimoniais e passaram a ser demonstradas nas contas patrimoniais e nas respectivas contas de resultado.

A forma como estão demonstradas no EBS-Oracle não geram distorções relevantes para fins de análise contábil, mas novas aberturas nas notas explicativas destacadas abaixo.

## **NOTA 4. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**

### **4.1 Instrumentos Financeiros**

Os instrumentos financeiros não derivativos, que incluem as disponibilidades, contas a receber, aplicações financeiras, obrigações com fornecedores, contas a pagar, empréstimos e financiamentos e outras obrigações a pagar, foram mensurados pelo seu valor justo, levando em consideração as operações e transações vinculados por contratos que também foram atualizados com base nos índices indexados.

São realizadas operações com instrumentos financeiros derivativos para proteger operações de compra e venda de commodities agrícolas.

Os instrumentos financeiros são mensurados a valor justo e os reflexos reconhecidos no resultado do exercício, exceto em relação as operações de mercado futuro efetuadas para proteger aquisição de contratos a termo de produtores, que tiveram seus efeitos postergados para o momento da realização destes contratos.

### **4.2 Circulantes e Não Circulantes**

A classificação de ativos e passivos entre circulante e não circulante leva em consideração os prazos de vencimentos e de realização, sendo registrados como não circulantes os valores com realização/vencimento superiores a 365 dias da data base das demonstrações contábeis, ou com baixa perspectiva de realização no exercício seguinte.

### **4.3 Regime de Escrituração**

Foi adotado o regime de competência para o registro das mutações patrimoniais ocorridas no exercício. A aplicação desse regime implica no reconhecimento dos ingressos e dispêndios, das receitas, custos e despesas quando ganhas ou incorridas, independentemente do seu efetivo recebimento ou pagamento, exceto sobre os créditos em cobrança judicial, sobre os quais os juros são reconhecidos quando efetivamente recebidos, ou seja, pelo regime de caixa.

### **4.4 Reconhecimento dos Ingressos e das Receitas**

#### Vendas Normais

Todas as modalidades de vendas praticadas são reconhecidas no momento da emissão da nota fiscal, satisfazendo os requisitos exigidos na norma contábil, face historicamente não ocorrerem situações de vendas não concretizadas.

### Vendas para Entrega Futura

As operações de venda para entrega futura são registradas no passivo circulante como Receitas Antecipadas e reconhecidas no resultado somente quando da efetiva entrega, quando também são apropriados os custos correspondentes. Nos casos em que o valor da venda se apresenta inferior ao custo do produto mantido nos estoques ou ao custo de reposição é constituída provisão da diferença, contudo, em 31/12/2021 não foram identificadas situações que requeressem o provisionamento.

#### **4.5. Ajuste a Valor Presente**

A prática do Ajuste a Valor Presente não foi aplicada tendo em vista que a análise das operações que envolvem os créditos e as obrigações indicou que os valores que resultariam são considerados não relevantes. A análise é realizada constantemente para que se identificada relevância, os registros sejam realizados.

#### **4.6. Ativos Contingentes**

Os ativos contingentes com probabilidade de ganho são reconhecidos contabilmente quando é provável o ingresso de recursos e tais valores possam ser mensurados em bases confiáveis.

#### **4.7. Créditos Tributários**

Referem-se a impostos e contribuições recuperáveis, registrados ao valor nominal, sendo que sobre os créditos considerados de difícil realização ou com probabilidade de realização em valores menores que os registrados, foram constituídas estimativas de perdas.

Os saldos credores das contribuições ao PIS e a COFINS foram provisionados em montantes considerados suficientes, visto que apresentam dificuldades de realização e que dependerão de demandas administrativas e/ou judiciais futuras, já que há divergências de interpretação da legislação inerente, entre a Cooperativa e a Receita Federal do Brasil. Com essa prática o efeito no patrimônio líquido ocorrerá somente com a efetiva realização dessas contribuições.

Em relação aos créditos de ICMS, uma parcela significativa está homologada no SISCREDE, de forma que está disponível para negociação.

#### **4.8. Estimativa de Perdas com Créditos**

A estimativa de perdas para créditos de liquidação duvidosa é reconhecida mediante análise individualizada da carteira de recebíveis e constatação de valores que carregam risco de não recebimento.

#### **4.9. Estoques**

Os critérios de avaliação adotados foram os abaixo relacionados, não superior ao valor líquido de realização:

- Os estoques de produtos agrícolas (grãos) e de mercadorias para revenda são mensurados ao custo médio móvel ponderado de aquisição.
- Os produtos industrializados estão avaliados pelo custo de produção.

#### **4.10. Gastos Antecipados**

Os gastos antecipados são registrados no ativo circulante e apropriados mensalmente no resultado pelo regime de competência.

#### **4.11. Bens Destinados à Venda**

Estão registrados pelo valor de aquisição, sendo realizada anualmente a avaliação sobre a recuperabilidade dos valores.

#### **4.12. Investimentos**

Os investimentos são avaliados pelo custo de aquisição. Não há investimento que requer sua avaliação pelo método da equivalência patrimonial. Anualmente é realizada avaliação sobre a recuperabilidade de todos, para fins de identificar a necessidade de reconhecer estimativa de perda.

#### **4.13. Imobilizado**

##### Mensuração

O ativo imobilizado é mensurado pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido da depreciação.

##### Depreciação

A depreciação é calculada pelo método linear, com base em taxas tecnicamente estabelecidas considerando a vida útil e o valor residual recuperável dos bens.

##### Recuperabilidade

Em decorrência de imobilizações relevantes terem sido efetuadas recentemente e, as mais antigas suportado um processo de manutenção preventiva, bem como em face as unidades estarem operando normalmente, não há indicativos de falta de recuperabilidade pelo uso, dispensando a necessidade de aplicar o teste de impairment.

##### Ativos Biológicos

As matrizes de suínos estão mensuradas pelo custo de aquisição. Os reflorestamentos estão mensurados pelo custo de implantação e manutenção, deduzida a exaustão pela retirada da lenha.

#### **4.14. Intangível**

O ativo intangível é mensurado pelo custo histórico de aquisição, deduzido da amortização calculada pelo método linear, com base em taxas tecnicamente estabelecidas considerando a vida útil e o valor residual recuperável dos bens.

#### **4.15. Produtos Recebidos para Depósito**

Os produtos agrícolas (grãos) recebidos para depósito são contabilizados em conta de compensação. Considerando que a cooperativa não possui gestão sobre estes produtos e que os mesmos não trarão benefícios econômicos futuros, o conceito de ativo estabelecido nas normas contábeis não é atendido, com isso, tendo presente a ITG 2004 do CFC, esses produtos não integram os saldos de estoque e de obrigações no balanço patrimonial.

#### **4.16. Empréstimos e Financiamentos**

Os valores dos empréstimos e financiamentos bancários são atualizados de acordo com as taxas contratuais pactuadas e os encargos financeiros registrados integralmente como dispêndios e despesas financeiras no resultado do exercício.

#### **4.17. Provisões**

As provisões são reconhecidas quando há uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um evento passado, cujo desembolso de caixa futuro seja considerado como provável e seu montante possa ser estimado de forma confiável.

O montante reconhecido como uma provisão é a melhor estimativa do valor requerido para liquidar a obrigação nas datas dos balanços, levando-se em conta os riscos e incertezas inerentes ao processo de estimativa do valor da obrigação.

#### **4.18. Ativos e Passivos Contingentes**

Os passivos contingentes com probabilidade de perda possível são divulgados e quando provável são divulgados e reconhecidos em forma de provisão.

Os ativos contingentes com probabilidade de ganho provável são divulgados e quando praticamente certa são divulgados e reconhecidos contabilmente.

#### **4.19. Operações com Não Cooperados**

As operações com não cooperados são contabilizadas segregadas, de modo a permitir a apuração do resultado em separado para cálculo e incidência dos tributos e para fins de destinação societária.

Os rendimentos das aplicações financeiras são integralmente considerados como decorrentes de operações com não cooperados, para os quais é calculado o custo do recurso aplicado e deduzido para fins de tributação, ou seja, a tributação incide sobre o resultado, em

conformidade com a Súmula 262/02 do STJ.

#### **4.20. Fundo de Assistência Técnica Educacional e Social**

Os gastos com assistência técnica, educacional e social realizados no exercício, no montante de R\$ 3.653.335,85, foram registrados no resultado, sendo que ao final do exercício o mesmo valor foi revertido do Fundo de Assistência Técnica, Educacional e Social.

#### **4.21. Capital Social**

Registrado ao valor nominal, sendo as movimentações decorrentes de integralizações, capitalização sobre compras, capitalização sobre vendas, capitalização das sobras e devoluções de capital, conforme determina o estatuto social.

Apesar de permitido legalmente e estatutariamente, não foram atribuídos juros ao capital social integralizado.

#### **4.22. Tributos sobre o Lucro**

O imposto de renda e a contribuição social corrente são apresentados líquidos, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo, quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido, apurado no ajuste anual.

#### **4.23. Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio**

Quando da existência de operações em moeda estrangeira, é realizada a conversão para a moeda nacional mediante a utilização da taxa de câmbio divulgada pelo BACEN – Banco Central do Brasil e pela RFB – Receita Federal do Brasil. Os ganhos e perdas com variação cambial na aplicação das taxas de câmbios sobre os ativos e passivos são reconhecidos como ingressos e receitas e dispêndios e despesas financeiras.

#### **4.24. Resultado de Participações Societárias**

Foram reconhecidos no resultado do exercício, com efeito positivo, valores de participações societárias do exercício de 2021, no total de R\$ R\$ 2.784.065,60.

Destaca-se ainda que, na data do balanço, existiam participações as quais os valores referentes ao exercício de 2021 não se encontravam disponíveis, de modo que serão reconhecidos em 2022 a medida em que forem conhecidos e na proporção das propostas de distribuição.

#### **4.25. Imposto de Renda e Contribuição Social**

O imposto de renda e a contribuição social são calculados unicamente sobre os resultados com não cooperados em face a não incidência sobre o resultado das operações com os cooperados. O regime de apuração é o Lucro Real Anual, apurado mensalmente com base no balanço de suspensão ou redução.

#### 4.26. Subvenções Governamentais

As alterações na Lei 12.973/2014 promovidas pela Lei Complementar 160/2017, ampliaram o conceito de subvenções para investimentos, incluindo os incentivos e benefícios fiscais ou financeiro-fiscais de ICMS concedidos pelos Estados.

Nesse contexto, se enquadram como subvenções para investimentos os créditos presumidos de ICMS obtidos sobre a compra e comercialização de leite e comercialização de farinhas.

Os valores dos créditos presumidos são registrados na demonstração do resultado como dedução da rubrica relacionada. Na comercialização somaram o montante de R\$ 85.554.626,72 e na compra somaram R\$ 33.239.925,88, deduzindo do CPV.

O benefício fiscal de dedutibilidade das bases de cálculo do Imposto de Renda e Contribuição Social não foi utilizado, estando em estudo para fins de aplicação no futuro, inclusive de forma retrospectiva.

### NOTA 5. DETALHAMENTO DOS SALDOS

#### 5.1. Caixa e Equivalentes de Caixa

Descrição	Taxas	2021	2020
Caixa		96	183
Bancos - Contas Movimento		20.246	880
Aplicações Financeiras - CDB/CDI	De 102% a 110% do CDI	356.174	395.581
<b>Total</b>		<b>376.516</b>	<b>396.644</b>

#### 5.2. Créditos a Receber de Cooperados

A partir de 2021, a conta movimento será demonstrada unificando as contas movimento agrícola e conta movimento pecuária, conforme nota explicativa 3.6.

Descrição	A Receber	
	2021	2020
<b>Circulante</b>		
Repasse de Financiamentos	88.333	40.182
Conta Movimento	161.356	133.993
Duplicatas	313.515	177.495
Empréstimos	20.930	56.982
Produção	60.834	36.844
Outros	0	11.293
(-) PCLD	(4.688)	(346)
<b>Total</b>	<b>640.280</b>	<b>456.441</b>
<b>Não Circulante</b>		
Repasse de Financiamentos	59.969	13.146
Empréstimos	22.795	86.596
<b>Total</b>	<b>82.764</b>	<b>99.742</b>

### 5.3. Créditos a Receber de Não Cooperados

Descrição	2021	2020
<b>Circulante</b>		
Duplicatas a receber	345.572	202.376
Adiantamentos a fornecedores	160.076	7.702
Contas correntes	0	2.904
Demais contas a receber	1.652	789
(-) PCLD	(963)	(4.970)
<b>Total</b>	<b>506.336</b>	<b>208.801</b>
<b>Não Circulante</b>		
Duplicatas a receber	42.857	282
Clientes em recuperação judicial	12.533	12.833
Clientes em cobrança judicial	6.881	13.187
Ex-cooperados em cobrança judicial	144	0
(-) PCLD	(19.414)	(26.020)
<b>Total</b>	<b>43.001</b>	<b>282</b>

## 5.4. Estoques

Descrição	2021	2020
Combustíveis para Revenda	1.483	687
Embalagens e Outros Materiais - Lácteos	4.305	12.077
Embalagens e Outros Materiais - Moinho	2.389	640
Embalagens e Outros Materiais - Fábrica de Rações	948	0
Insumos Agrícolas	219.559	135.493
Lenha	1.938	1.129
Matéria Prima - Fábrica de Rações	47.982	22.634
Matéria Prima - Lácteos	803	930
Matéria Prima - Moinho	18.811	19.145
Peças e Acessórios	19.532	12.607
Peças de Reposição e Almoxarifado	24.616	18.137
Produtos Acabados Lácteos	4.762	4.909
Produtos Acabados Moinho	2.021	1.652
Produtos Agrícolas	209.510	97.207
Produtos Veterinários	20.924	17.163
Rações e Concentrados	10.600	1.866
Estoque em Poder de Terceiros	36.196	0
Estoque em Trânsito	1.096	0
Outros	9.180	5.235
<b>Total</b>	<b>636.654</b>	<b>351.511</b>

### 5.4.1. Produtos agrícolas:

Descrição	2021	2020
Aveia Branca Industrial	12.398	1.915
Aveia Preta Industrial	745	426
Cevada Industrial	4.949	15.992
Feijão Industrial	448	15
Milho Industrial	38.220	13.415
Milho Waxy	22.226	18.760
Soja Industrial	20.646	3.430
Trigo Industrial	109.297	42.758
Triguilho	0	4
Triticale Industrial	577	491
Tritilho	5	0
<b>Total</b>	<b>209.510</b>	<b>97.206</b>

## 5.5. Créditos Tributários

Os créditos tributários são resultantes de operações de aquisição de produtos, mercadorias, serviços e bens necessários ao desenvolvimento das atividades operacionais da cooperativa, estão registrados pelos seus valores nominais compostos da seguinte forma:

Descrição	2021	2020
<b>Circulante</b>		
PIS/COFINS a Recuperar	81.323	67.742
PIS/COFINS Per/Dcomp*	44.082	0
PIS/COFINS Glosado/Em Discussão RFB*	46.487	0
ICMS a Recuperar - Conta Gráfica	38.084	46.125
IRRF - Saldo Negativo	12.064	8.066
ICMS a Recuperar - Aquisição de Imobilizado	1.228	627
IRRF s/Aplicações Financeiras	0	464
CSLL - Saldo Negativo	596	164
Outros	207	188
	<b>224.071</b>	<b>123.376</b>
( - ) Provisão realização PIS/COFINS*	(158.913)	(67.742)
( - ) Provisão realização ICMS	(1.008)	(4.731)
	<b>(159.921)</b>	<b>(72.473)</b>
<b>Total</b>	<b>64.150</b>	<b>50.903</b>

\*Abertura conforme nota explicativa 3.6, onde o montante está integralmente provisionado

## 5.6. Gastos do Exercício Seguinte

Descrição	2021	2020
<b>Circulante</b>		
Taxas Tecnológicas	8.895	807
Programa Mais Leite Saudável	2.762	0
Benefícios a Funcionários	885	20
Seguro Empresarial	865	509
Instalações Padrão Copel	817	0
Contrato de Manutenção de Software	623	1.250
Gastos com Milho Silagem	510	0
Formação de Lotes - Pecuária de Corte	383	1.475
Outras	0	1.622
<b>Total</b>	<b>15.740</b>	<b>5.682</b>

## 5.7. Outros Créditos

Descrição	Outros créditos	
	2021	2020
<b>Circulante</b>		
Compras antecipadas	486	3
Valores a Receber-Venda de Investimentos	0	3.025
Demais créditos	8.635	484
<b>Total</b>	<b>9.121</b>	<b>3.512</b>
<b>Não Circulante</b>		
Valores a Receber - Ex-Associados / Cooperados Demitidos	9.303	10.125
Conta Cobrança Judicial Terceiros	0	167
CCLPL Empréstimo	24.962	4.757
ICMS a Recuperar	722	950
( - ) PCLD	(25.195)	(5.584)
<b>Total</b>	<b>9.792</b>	<b>10.415</b>

O empréstimo para a CCLPL é essencialmente recurso aportado para depósito em juízo visando acobertar discussões judiciais que envolvem a Cooperativa Central. Uma parcela do valor encontra-se provisionado em face aos riscos envolvidos com essa operação.

## 5.8. Investimentos

Descrição	2021	% Part.	2020	% Part.
Coop. Agropecuária Castrolanda - Lácteos (item 5.8.1)	173.123	36,00%	169.208	36,00%
Coop. Agropecuária Castrolanda - Carnes (item 5.8.1)	91.365	25,00%	84.534	25,00%
Coop. Agrária Agroind. - Maltaria (item 5.8.5)	296.000	18,50%	0	0,00%
Coop. Agrária Agroind. - Maltaria - a Integralizar (item 5.8.5)	(266.400)		0	
Coop. Crédito Rural Campos Gerais-Sicredi (item 5.8.3)	14.216	8,88%	11.699	8,88%
Coonagro Consorcio Nacional Cooperativo (item 5.8.2)	15.548	20,96%	15.548	20,96%
Coonagro Consorcio Nac. Coop. - a integralizar (item 5.8.2)	(9.953)		(12.498)	
SigmaABC S/A (item 5.8.6)	5.692	33,20%	0	0,00%
SigmaABC S/A (item 5.8.6)	(707)		0	
Supercampo S/A (item 5.8.4)	4.500	12,00%	4.500	12,00%
Coop. Agropecuária Castrolanda – Biodigestor (item 5.8.1)	3.667	25,00%	3.695	25,00%
CCLPL – Coop. Central de Laticínios do Paraná	1.251	44,95%	1.251	44,95%
Coop. Central de Pesquisa Agrícola - Coocentral	798	2,83%	798	2,83%
NTI Soluções e Serv. Área de Tecnol. Informação Ltda.	95	50,00%	95	50,00%
Outras participações societárias	43		115	
<b>Total</b>	<b>329.239</b>		<b>278.945</b>	

**5.8.1.** O investimento na Castrolanda Cooperativa Agroindustrial refere-se ao processo de intercooperação nas indústrias lácteas, onde a Frísia conta com uma participação de 36%, na unidade industrial, onde detém uma participação de 25%, e no biodigestor de energia, onde detém uma participação de 25%. A intercooperação é um modelo de negócios que garante alianças estratégicas em investimentos que oferecem aos cooperados uma alternativa rentável, com ganhos de escala e diluição de riscos, promovendo ainda, os princípios do cooperativismo. Somando aos demais investimentos, a Frísia participa com 27,4% na Castrolanda.

**5.8.2.** A Coonagro Cooperativa Nacional Agroindustrial é uma central de cooperativas focada na atividade de insumos agrícolas, onde a Frísia detém uma participação de 20,96%. Em 2021 o valor de R\$ 9.952.809,97 referente ao financiamento de cotas partes registrado no passivo está sendo apresentado em conta redutora do investimento, como Capital a Integralizar, e reclassificado o valor existente em 2020 de R\$ 12.498.246,03 para fins de comparabilidade, conforme nota explicativa 6.9.b.

**5.8.3.** A Sicredi Campos Gerais é uma cooperativa de crédito, na qual a Frísia detém uma participação de 8,88%, em função de sua movimentação financeira junto àquela instituição.

**5.8.4.** A SuperCampo é uma plataforma digital, "e-Commerce", focado em conectar as principais oportunidades do mercado com as demandas do agronegócio dos cooperados de todas as cooperativas sócias, onde a Frísia detém uma participação de 12%.

**5.8.5.** Em 2021, a Frísia em conjunto com as cooperativas Agrária, Castrolanda, Capal, Coopagrícola e Bom Jesus, firmaram acordo de intercooperação para a construção de

uma maltaria nos Campos Gerais, cujo objetivo é fomentar a produção de cevada de seus cooperados. O projeto prevê um investimento total de R\$ 1.600.000.000,00, no qual a Frísia participará com 18,5%, totalizando R\$ 296.000.000,00. O acordo de intercooperação define um aporte inicial de 15% até maio de 2022, o que representa R\$ 44.400.000,00, do qual em 2021 foi pago R\$ 29.600.000,00. O montante total da participação foi registrado em conta de investimento subscrito, em contrapartida de conta de investimento a integralizar, e a integralização dos valores, descontado o valor do aporte inicial, poderá ser financiado a juros e ao prazo dos financiamentos obtidos pela Cooperativa Agrária para os investimentos, mais juros de 0,5% ao ano. Essa forma de registro foi adotada em face ao entendimento de que representa mais fielmente a essência do negócio.

**5.8.6.** Em 2021 a Frísia ingressou com uma participação na SigmaABC, Multiplataforma Digital Agronômica, onde a Frísia detém uma participação de 33,2%. O montante total da participação foi registrado em conta de investimento subscrito, em contrapartida de conta de investimento a integralizar.

## 5.9. Imobilizado

Imobilizado (Em milhares de reais)	Taxas	Saldo em 31/12/2020	Adições	Transfe- rências	Baixas	Deprec./ Amort./ Exaust.	Saldo em 31/12/2021
Edificações	1,5% a 4%	204.672	158	(360)	(506)	(8.317)	195.647
Equip. Máquinas e Instal. Industriais	6% a 10%	194.318	3.316	(41.461)	(114)	(13.819)	142.240
Equipamentos Informática	10% a 33%	5.604	908	1.636	(14)	(1.915)	6.219
Ferramentas	10%	0	0	78	0	(5)	73
Infraestrutura	1,5% a 4%	0	0	6.900	0	(187)	6.713
Móveis Utensílios e Instal. Comerciais	10%	9.912	1.235	(2.230)	(523)	(1.658)	6.736
Redes	6% a 10%	0	31	25.507	0	(567)	24.971
Silos de Armazenagem	2% a 7%	0	0	32.003	0	(540)	31.463
Terrenos		63.128	23.116	0	(38.521)	0	47.723
Veículos	10% e 20%	10.148	513	208	(263)	(1.207)	9.399
Ativo Biológico - Florestas		8.255	675	0	(6.011)	(358)	2.562
Ativo Biológico - Matrizes (Suínos)		3.935	0	0	0	0	3.935
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	20%	147	0	8	0	(21)	134
Imobilizações em Andamento		42.315	68.532	(22.970)	0	0	87.877
Adiantamento Fornecedores - Imobilizado		0	48.667	0	0	0	48.667
Compra Entrega Futura Imobilizado		0	5.286	0	0	0	5.286
<b>Total do imobilizado</b>		<b>542.434</b>	<b>152.437</b>	<b>(681)</b>	<b>(45.952)</b>	<b>(28.594)</b>	<b>619.645</b>

Com a implantação do sistema EBS-Oracle foi finalizado a abertura dos tipos de imobilizado, onde a coluna transferência demonstra os grupos que foram impactados e os valores de imobilizado que entraram em operação em 2021.

Os ativos biológicos estão assim compostos:

**Suínos Matrizes:** 5.080 cabeças.

**Florestas e Reflorestamentos:** 243 hectares.

## 5.10. Intangível

Intangível (Em milhares de reais)	Taxas	Saldo em 31/12/2020	Adições	Transfe- rências	Amortização	Saldo em 31/12/2021
Marcas e Patente	0% a 20%	7	0	0	(2)	5
Licenças de Uso	0% a 50%	24	247	53	(62)	262
Software	20% e 33%	5.175	1.098	52.658	(999)	57.932
Em Andamento		42.139	14.826	(56.965)	0	0
<b>Total do Intangível</b>		<b>47.345</b>	<b>16.171</b>	<b>(4.254)</b>	<b>(1.063)</b>	<b>58.199</b>

Nos últimos 03 (três) anos foram investidos recursos na implementação de um novo software de gestão empresarial, EBS-Oracle, o que representa a maior parte da rubrica Software, no montante de R\$ 56.815.321,27. Os valores registrados contemplam as licenças e serviços profissionais para sua implementação, além de outros gastos diretamente relacionados. A vida útil definida para amortização do software de gestão é de 20 (vinte) anos.

Com a implantação do sistema EBS-Oracle é finalizada a abertura dos tipos de imobilizado, onde a coluna transferência demonstra os grupos que foram impactados e os valores de intangível que entraram em operação em 2021.

## 5.11. Empréstimos e Financiamentos

Financiamentos - 2020	Cotação	% Part.	Curto Prazo	Longo Prazo
Financiamentos Ativo Imobilizado	Moeda nacional	0,00% a 7,00% a.a.	26.730	136.737
Financiamentos de Repasses	Moeda nacional	3,00% a.a.	53	206
Financiamentos Diversos	Moeda nacional	3,00% a 7,50% a.a.	362.155	3.382
<b>Total</b>			<b>388.937</b>	<b>140.325</b>

Financiamentos - 2021	Cotação	% Part.	Curto Prazo	Longo Prazo
Financiamentos Ativo Imobilizado	Moeda nacional	2,50% a 7,00% a.a.	25.135	117.237
Financiamentos de Repasses	Moeda nacional	3,50% a 5,00% a.a.	395.333	0
Financiamentos Diversos	Moeda nacional	3,00% a 7,50% a.a.	206.571	45.040
Financiamentos Insumos Agrícolas	Moeda nacional	5,50% a.a.	60.931	0
<b>Total</b>			<b>687.970</b>	<b>162.277</b>

O saldo da securitização encontra-se atualizado com a taxa de juros de 3% estabelecida no contrato, não sendo atribuída a atualização pelo preço mínimo, em razão de sua dispensa enquanto mantida a situação de adimplemento e este procedimento foi adotado face os pagamentos estarem sendo realizados dentro do prazo e da presença do pressuposto da continuidade. O bônus de adimplência existente, previsto em Lei, é reconhecido no resultado somente por ocasião da sua efetiva realização.

O saldo devedor do financiamento renegociado nas condições do Programa Especial de Saneamento Agropecuário – PESA foi totalmente liquidado em 2021.

## 5.12. Obrigações com Cooperados

A partir de 2021, a conta movimento será demonstrada separando as contas movimento da conta de adiantamento e fornecedores cooperados, conforme nota explicativa 3.6.

Descrição	A Pagar	
	2021	2020
<b>Circulante</b>		
Conta Movimento	0	261.048
Empréstimos	0	1.595
Produção	309.556	85.378
Adiantamento	23.266	0
Fornecedores Cooperados	320.902	0
Outros	22.953	20.632
<b>Total</b>	<b>676.677</b>	<b>368.654</b>
<b>Não Circulante</b>		
Retenção p/ Capital de Giro	76.802	92.971
<b>Total</b>	<b>76.802</b>	<b>92.971</b>

### 5.13. Obrigações Fiscais e Trabalhistas

Descrição	2021	2020
<b>Circulante</b>		
Provisão Participação nos Resultados	12.720	11.928
Provisão para Férias	8.599	6.925
Salários a Pagar	1.913	1.707
INSS s/ Produção Rural	1.118	1.030
Encargos Sociais s/ Folha de Pagamento	3.424	2.148
Outras Obrigações Fiscais	3.646	1.323
<b>Total</b>	<b>31.420</b>	<b>25.061</b>

### 5.14. Obrigações Provisionadas

Descrição	2021	2020
<b>Circulante</b>		
Provisões Temporárias (item 5.14.1)	16.648	18.305
<b>Total</b>	<b>16.648</b>	<b>18.305</b>
<b>Não Circulante</b>		
Contingências Trabalhistas e Previdenciárias (item 5.14.2)	9.586	8.385
Contingências Fiscais e Tributárias (item 5.14.3)	94.329	78.079
Contingências Cíveis (item 5.14.4)	6.530	7.030
<b>Total</b>	<b>110.445</b>	<b>93.493</b>

**5.14.1.** Referem-se a gastos operacionais registrados para adequação dos resultados em atendimento ao regime de competência, como energia elétrica, comissões, fretes, serviços profissionais, bonificação sobre sementes, royalties, entre outros.

**5.14.2.** Valores para cobrir riscos e obrigações de natureza trabalhista e risco de autuação da Receita Federal, cobrando o adicional de contribuição previdenciária patronal para fins de custeio do benefício de aposentadoria especial dos segurados que trabalham em ambientes sujeitos a ruído, o Fundo de Aposentadoria Especial - FAE. Para o FAE foi registrada provisão no montante de R\$ 5,2 milhões. O risco existe mesmo a Cooperativa fornecendo os Equipamentos de Proteção Individual - EPI, de forma a reduzir o ruído a nível abaixo do requerido pelas normas regulamentadoras, pois a Receita Federal manifestou entendimento pela cobrança após decisão do STF, em tema de repercussão geral, favorável para benefício previdenciário.

**5.14.3.** Provisão de valores atualizados relativos à divergência de entendimento entre a

Cooperativa e o Fisco sobre a tributação do IRPJ e da CSLL sobre os rendimentos das aplicações financeiras e alienação de bens do ativo imobilizado. Em 2021 o valor de R\$ 17,3 milhões foi reclassificado para conta redutora dos créditos com a CCLPL no ativo, considerando que o empréstimo realizado em 2021 foi para suportar depósito judicial sobre a ação para a qual a provisão estava registrada até então no passivo.

**5.14.4.** Provisão sobre processo de indenização movido por ex-cooperado para cobertura do depósito judicial existente de mesmo valor.

### 5.15. Outras Obrigações

A partir de 2021, a conta provisão para compra de produtos agrícolas será demonstrada, conforme nota explicativa 3.6.

Descrição	2021	2020
<b>Circulante</b>		
Provisão para compra de produtos agrícolas	109.918	26.211
Vendas antecipadas	52.482	29.890
Contas correntes	17.136	13.390
Contas a pagar	6.564	5.970
Capital a restituir associados demissionários	0	1.440
Outras	593	110
<b>Total</b>	<b>186.693</b>	<b>77.012</b>

### 5.16. Composição dos Ingressos e Receitas Operacionais Brutas

A partir de 2021, PIS/COFINS será demonstrada, conforme nota explicativa 3.6.

Descrição	2021	2020
Receita com Vendas	5.074.322	3.608.515
Receita com Serviços	111.954	35.242
Rateio de Custos/Taxas Internas	16.694	70.043
<b>Ingressos e Receitas Operacionais Brutas</b>	<b>5.202.971</b>	<b>3.713.800</b>
Devoluções/Retornos de Venda	(52.060)	(44.271)
ICMS	(160.291)	(128.882)
ISSQN	(144)	(165)
PIS s/ Vendas	(794)	0
COFINS s/ Vendas	(3.654)	0
ICMS - Crédito Presumido	85.555	71.625
Descontos e Abatimentos	(1.737)	0
<b>( - ) Deduções</b>	<b>(133.126)</b>	<b>(101.692)</b>
<b>Ingresso e Receita Líquida das Vendas e Serviços</b>	<b>5.069.845</b>	<b>3.612.108</b>

**5.17. Composição dos Dispendios e Despesas Operacionais**

Descrição	2021	2020
Gastos c/ Pessoal	58.824	48.601
Gastos com Transporte s/ comercialização	46.005	32.366
Taxas s/utilização de tecnologias	35.303	54.708
Intercooperação	25.332	(1.481)
Manut. Máquinas, Equipamentos e Veículos	12.376	1.978
Mão de Obra e Serv. Contratados	10.610	8.049
Depreciação/Amortização/Exaustão	7.623	8.020
Energia, Água, Telefone e Internet	5.297	1.106
Manutenção, Conservação e Limpeza	5.219	11.014
Comissões, Corretagens e Armazenagens	4.606	2.197
Impostos, Taxas e Contribuições	4.310	2.576
Consumo de Materiais e Produtos	4.310	11.350
Promocionais de Venda	3.768	3.503
Promoções, Donativos e Divulgações / Marketing	1.783	2.263
Outros Gastos	14.301	7.266
<b>Dispendios e Despesas Operacionais</b>	<b>239.667</b>	<b>193.516</b>
Provisões/Reversões/Recuperações	(9.707)	(12.295)
<b>( - ) Reversões/Recuperações</b>	<b>(9.707)</b>	<b>(12.295)</b>
<b>Dispendios e Despesas Operacionais</b>	<b>229.960</b>	<b>181.221</b>

**5.18. Composição dos Outros Resultados Operacionais**

Descrição	2021	2020
Locação de Bens Moveis e Imóveis	402	594
Receita com Vendas de Sucatas/Resíduos	331	521
Indenizações de Seguros	37	380
Outras Receitas	7.902	7.427
<b>Outros Ingressos e Receitas</b>	<b>8.671</b>	<b>8.922</b>
Resultado na Venda de Bens	31.911	(59)
Resultado de Participações (sem intercooperação)	3.247	(51)
<b>Outros Resultados Operacionais</b>	<b>35.158</b>	<b>(110)</b>
<b>Valor Líquido Outros Resultados Operacionais</b>	<b>43.829</b>	<b>8.812</b>

Na conta Resultado na Venda de Bens, está contemplado o valor de R\$ 29.645.265,87 referente ao resultado líquido da venda da operação de Ribeirão do Pinhal.

**5.19. Composição dos Resultado Financeiro**

Descrição	2021	2020
Juros Recebidos	24.478	29.678
Rendimento de Aplicações Financeiras	18.858	7.645
Descontos Auferidos	3.466	3.238
Outros Ingressos/Receitas Financeiras	901	3.734
<b>Ingressos/Receitas Financeiras</b>	<b>47.702</b>	<b>44.295</b>
Juros s/ empréstimos e financiamentos	(30.057)	(27.829)
Descontos/Abatimentos Concedidos	(12.895)	(14.882)
Variações Cambiais	(674)	(478)
Outros Dispêndios/Despesas Financeiras	(18.991)	(841)
<b>Dispêndios/Despesas Financeiras</b>	<b>(62.616)</b>	<b>(44.030)</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(14.914)</b>	<b>265</b>

**5.20. Apuração do IRPJ e da CSLL**

	Base IRPJ	Base CSLL
<b>Resultado líquido antes do IRPJ e da CSLL</b>	<b>10.783</b>	<b>10.783</b>
<b>Adições:</b>		
Provisão P.P.R.	1.262	1.262
Brindes e Presentes	673	673
P.C.L.D.	343	343
Doações	383	383
Indenizações Trabalhistas	11	11
Multas	68	68
Outras Provisões	6.528	6.528
<b>Total das Adições</b>	<b>9.269</b>	<b>9.269</b>
<b>Exclusões:</b>		
Reversão de Indenizações Trabalhistas	40	40
Baixa Provisão P.C.L.D.	37	37
Outras Reversões	3.794	3.794
<b>Total das Exclusões</b>	<b>3.872</b>	<b>3.872</b>
<b>Base de cálculo:</b>	<b>5.397</b>	<b>5.397</b>
15% IRPJ	2.427	0
( - ) Doação - Lei Rouanet (Cultura)	(97)	0
( - ) Doação - Lei Incentivo ao Esporte	(24)	0
10% Adicional de IRPJ	1.594	0
9% CSLL	0	1.456
<b>Total do IRPJ e da CSLL</b>	<b>3.900</b>	<b>1.456</b>

## 5.21. Produtos em Depósito

A cooperativa possui estocados em seus armazéns produtos agrícolas de cooperados no total de 122.282 toneladas (89.203 toneladas em 2020), perfazendo um total de MR\$ 238.707 (MR\$ 125.707 em 2020), registrados em contas de compensação, avaliados pelo preço de mercado na data do balanço, composto da seguinte forma:

Produto	2021		2020	
	Quantidade (ton)	Valor em MR\$	Quantidade (ton)	Valor em MR\$
Aveia branca industrial	6.038	7.367	2.326	2.558
Aveia preta industrial	2.552	3.062	2.738	2.464
Aveia preta semente	0	0	181	163
Azevém industrial	18	54	44	132
Centeio Industrial	14	19	0	0
Cevada Industrial	4.485	6.727	240	300
Feijão carioca	1.872	7.488	1.693	7.056
Feijão preto	0	0	152	759
Milho industrial	15.778	23.670	5.425	6.681
Milho quebrado	0	0	8	8
Soja industrial	31.577	91.574	2.305	5.612
Sorgo	194	12	0	0
Trigo industrial	51.822	88.092	65.428	88.328
Trigo semente	7.014	9.586	8.467	11.431
Triguilho industrial	0	0	13	14
Triticale	918	1.056	183	201
<b>Totais</b>	<b>122.282</b>	<b>238.707</b>	<b>89.203</b>	<b>125.707</b>

## NOTA 6. OUTRAS INFORMAÇÕES

### 6.1. Natureza e Finalidade dos Fundos

Conforme o artigo 78 do estatuto social, os fundos são os seguintes:

- Fundo de Reserva: Objetiva reparar eventuais perdas e atender ao desenvolvimento das atividades da cooperativa, formado por 10% (dez por cento), no mínimo, das sobras apuradas por setor no balanço geral do exercício e créditos não reclamados, decorridos 02 (dois) anos.
- Fundo de Assistência Técnica Educacional e Social - FATES: Destinado à prestação de assistência aos associados, seus familiares e aos empregados da cooperativa, formado por 5% (cinco por cento), no mínimo, das sobras apuradas no balanço do exercício, os resultados de operações com não associados, os eventuais resultados positivos decorrentes de participação em sociedades não cooperativas e doações sem destinação especial.
- Fundo de Desenvolvimento por Setor: Destinado ao fortalecimento e desenvolvimento dos

setores, para realização de melhoramentos e investimentos, formado até 31 de dezembro de 2020 por cobrança de até 2% (dois por cento) sobre a entrega da produção na cooperativa, cobrança de até 4% (quatro por cento), sobre os preços de venda de insumos e mercadorias e outros valores e créditos por decisão do Conselho de Administração ou Assembleia Geral. A partir de 2021, o percentual mínimo deixou de ser obrigatório por decisão do Conselho de Administração e será formado apenas pelas Sobras ou por decisão da Assembleia Geral.

## 6.2. Capital Social

O capital social, totalmente integralizado em 31 de dezembro de 2021, é de R\$ 326.272.042,74 (R\$ 291.248.880,11 em 2020), pertencentes inteiramente a cooperados domiciliados no país, tendo o valor unitário de 1,00 (um real). De acordo com o Estatuto Social, cada cooperado tem direito a um voto, não importando o número de suas quotas partes.

Associados	Valor do Capital Social	%
Capal Cooperativa Agroindustrial	30.188.063,84	9,25%
Castrolanda Cooperativa Agroindustrial	88.634.330,21	27,17%
Demais Associados	207.449.648,69	63,58%
<b>Total</b>	<b>326.272.042,74</b>	<b>100,00%</b>

As cooperativas Capal e Castrolanda possuem capital integralizado na UBL (Unidade de Beneficiamento de Leite) e no Moinho de Trigo, decorrente da Intercooperação.

## 6.3 Contribuição Previdenciária Rural

O valor da contribuição previdenciária rural (FUNRURAL) descontada dos cooperados é registrado no passivo não circulante e o depósito judicial, vinculado ao processo judicial que discute sua inconstitucionalidade, é registrado em conta redutora do passivo, aguardando desfecho da ação.

A prática de apresentação em conta redutora do passivo fundamenta-se, principalmente, no fato de que esses valores não constituem qualquer expectativa de benefícios ou perdas futuras para a Cooperativa. Os valores estão registrados sem a correção dos depósitos.

A partir de janeiro de 2018, os valores passaram a ser recolhidos normalmente, ou seja, não depositados judicialmente, por conta das decisões do Superior Tribunal Federal de que essa contribuição é constitucional.

Contas	2021	2020
Contribuição Retida dos Produtores	114.865.366,70	114.865.366,70
Depósito Judicial	114.865.366,70	114.865.366,70

Em 2021, a Frísia ingressou com ação judicial para discutir o FUNRURAL sobre as exportações indiretas e depositou judicialmente o montante de R\$ 1.072.272,26.

#### 6.4. Seguros

A política de seguros contempla principalmente a concentração de riscos e sua relevância, contratados por montantes considerados suficientes, levando-se em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de especialistas na área.

Para fazer frente a eventuais perdas decorrentes de eventos futuros e incertos, visando a proteção dos ativos e fluxos operacionais contra riscos relevantes, a redução da volatilidade dos seus resultados, a preservação do seu patrimônio, de pessoas e a continuidade das suas operações, mantêm-se apólices de seguros nas modalidades:

Descrição	Valor das Coberturas	
	2021	2020
Básica	130.000	110.000
Vendaval/Fumaça	32.000	32.000
Vendaval Bens ao Ar Livre	3.000	0
Queda de Aeronave	32.000	32.000
Impacto de Veículos	32.000	32.000
Lucros Cessantes - Básica	30.000	15.000
Danos Elétricos	8.000	5.000
Lucros Cessantes - Danos Elétricos/Vendaval	10.000	5.000
Roubo Locais de Defensivos	3.000	2.000
Fermentação Espontânea	2.000	2.000
Roubo Valores (Loja)	50	0
Pequenas Obras	2.000	2.000
Desmoronamento	3.000	1.000
Fidelidade	3.000	1.000
Responsabilidade Civil	1.000	500
Quebra de Máquinas	500	500
Deterioração Mercad. em Ambientes Frigorificados	500	500
Vazamentos em Tanques e Rupturas Tubulações	500	500
Quebra de Vidros	200	0
Equipamentos Móveis próprios e/ou Arrendados	500	500
Responsabilidade Civil - Empregador	500	300
Anúncios Luminosos/Vidros	500	250
Operações de Carga e Descarga	500	200
Movimentação Interna	500	200
Alagamento e Inundação	500	150
<b>Total</b>	<b>295.750</b>	<b>242.600</b>

## 6.5. Partes Relacionadas

As partes relacionadas compreendem a Diretoria Executiva e Conselheiros de Administração, cujas atribuições, poderes e funcionamento são definidos no Estatuto Social.

Os diretores são os representantes legais, responsáveis, principalmente, pela administração no aspecto operacional, e compete aos mesmos realizar e fazer cumprir as deliberações da Assembleia Geral e do Conselho de Administração.

O Conselho de Administração é responsável pelo desenvolvimento das políticas e diretrizes gerais. São eleitos pela Assembleia Geral, com mandato de quatro anos, sendo obrigatória a renovação de no mínimo um terço.

Os direitos e deveres da Diretoria Executiva e Conselheiros de Administração são os mesmos estabelecidos aos demais associados, bem como, não há, em hipótese alguma, tratamento diferenciado aos mesmos, os quais seguem as políticas e diretrizes definidas para a sociedade.

As operações são realizadas no contexto normal das atividades operacionais, não tendo influências que possam gerar benefícios indevidos às suas contrapartes ou prejuízos à cooperativa.

## 6.6. Benefícios a Empregados

São classificados como benefícios de curto prazo todos os valores gastos com os colaboradores, classificados como dispêndios/despesas e custo de produção com pessoal.

A composição dos valores destinados a título de remuneração e benefícios aos colaboradores está assim distribuída:

Encargos e Benefícios	2021	2020
Salários	51.124	42.871
Encargos Sociais	20.030	18.508
Férias e Décimo Terceiro	13.201	11.667
Participação nos Resultados	12.712	10.907
Alimentação e Cesta Básica	10.630	8.488
Assistência Médica e Odontológica	4.890	4.452
Transporte	2.750	2.073
Equipamentos de Proteção Individual	1.224	1.613
Cursos e Treinamentos	802	784
Seguro de Vida	109	93
Estágios e Bolsa de Estudos	106	79
Outras Despesas com Pessoal	2.828	3.639
<b>Total</b>	<b>120.406</b>	<b>105.174</b>

## 6.7. Avais

Não há avais concedidos ao quadro social ou à terceiros, exceto o abaixo apresentado:

	2021	2020	Valor da Fiança		
			% Fiança	2021	2020
Cooperativa Central de Laticínios do Paraná-CCLPL	36.390	36.390	44,95%	16.357	16.357

## 6.8. Gestão de Riscos

### 6.8.1 Risco de Crédito

Os riscos de crédito são medidos pela presença de situações potenciais que possam impactar negativamente no resultado e na situação patrimonial e financeira, como consequência da falta de realização dos créditos registrados no ativo.

É adotada política de negociar com pessoas físicas e jurídicas que detenham capacidade de crédito e de obter garantias suficientes, quando considerado necessário, para mitigar os riscos de perdas financeiras por motivo de inadimplência.

Em face aos riscos inerentes a atividade do setor primário a que estão expostos os cooperados, existe risco permanente de inadimplência diante da ocorrência de uma frustração de safra, no entanto, por conta desse risco, é mantida posição patrimonial e financeira apropriada para suportar esse tipo de ocorrência, normalmente administrada através de prorrogações dos prazos de vencimento.

As regras de limite de crédito são estabelecidas e aprovadas por um Comitê de Crédito, a quem também compete deliberar sobre situações individuais e eventuais em que o crédito precisa ser estendido além do limite normal previamente estabelecido.

Conforme divulgado na nota que trata das práticas contábeis, é mantida estimativa de perdas para créditos, o que minimiza possíveis efeitos da ocorrência dos riscos de crédito sobre o conjunto das demonstrações contábeis.

### 6.8.2 Risco de Concentração

É o risco por concentrar as operações em determinados parceiros, em relação a possíveis dificuldades de liquidez.

O risco de concentração de crédito é considerado quando o valor individual de um cooperado, cliente ou instituição financeira é superior a 10% do saldo do grupo correspondente. No quadro abaixo está demonstrada a concentração nos principais grupos de créditos.

Classes de créditos	R\$	%
<b>Aplicações Financeiras</b>	<b>356.174</b>	<b>100,00%</b>
Cooperativa de Crédito Rural Campos Gerais-Sicredi	309.277	86,83%
<b>Créditos com Clientes</b>	<b>395.310</b>	<b>100,00%</b>
Louis Dreyfus Company Brasil S.A.	87.640	22,17%
Laticínios Bela Vista Ltda	46.103	11,66%
Industria de Compensados Sudati Ltda	55.449	14,03%
Cooperativa Agraria Agroindustrial	51.429	13,01%
Goiasminas Industria de Laticínios Ltda	45.090	11,41%

### 6.8.3. Risco de Liquidez

O risco de liquidez é medido pela capacidade de cumprir as obrigações de curto, médio e longo prazo, tendo presente a estrutura de reservas financeiras, de ativos e linhas de créditos disponíveis para captação de novos recursos e, principalmente, os fluxos de caixa.

As principais obrigações concentram-se, em ordem de relevância, com agentes financeiros, os próprios cooperados e fornecedores.

O gerenciamento do risco de liquidez é de responsabilidade da administração, que delibera pela realização de novos investimentos e a contratação de recursos no mercado financeiro mediante autorização anual da assembleia geral dos sócios.

Na data base das demonstrações contábeis o índice de liquidez corrente e liquidez geral eram de 1,32 e 1,18, respectivamente, não havendo indicativos de falta de capacidade de liquidação das obrigações existentes, sejam de curto, médio ou longo prazo.

### 6.8.4. Riscos da Atividade

As atividades desenvolvidas possuem relação com a produção agrícola e pecuária do quadro social, operando com os processos de recebimento, limpeza, secagem, classificação, armazenamento, beneficiamento, comercialização e industrialização dessa produção e fornecimento de insumos agrícolas. O principal risco inerente a essas atividades é o fator climático, o qual pode afetar de forma significativa os volumes de produção, com reflexos sobre as projeções orçamentárias de ingressos e receitas e margens de comercialização e eventualmente, a depender dos compromissos existentes entre as partes, refletir nos limites de crédito.

As políticas governamentais e oscilações na cotação das moedas e preços de commodities também são fatores significativos a serem considerados na análise dos riscos inerentes a atividade.

### 6.8.5. Risco Cambial

Na data do balanço não havia operações indexadas em outras moedas, logo, não estava

exposta a variações cambiais, exceto em relação a interferência que o câmbio causa sobre as commodities e insumos agrícolas, entretanto, as operações são ajustadas de acordo com o mercado.

#### 6.8.6. Taxas de Juros

Não existem passivos sujeitos a oscilações relevantes de taxas de juros que possam vir a afetar o nível de endividamento e o resultado. As operações bancárias de empréstimos e financiamentos estão indexadas com juros entre 2,5% e 7,5%, sendo que a taxa média de captação é de 6,19% ao ano. As taxas de juros praticadas estão detalhadas no quadro da nota explicativa 5.11.

#### 6.8.7. Riscos de Variação de Preços de Grãos

A forma como se comercializa grãos, no caso, compra e venda casada, afasta a exposição a riscos de variações de preço do produto agrícola, bem como, os custos existentes nas operações com grãos são suportados pelos produtores, não ensejando perdas para a cooperativa. Eventualmente, quando há exposição se busca proteção dentro do mercado de derivativos.

#### 6.8.8. Risco de Variação de Preços de Mercadorias e Insumos

Decorre da possibilidade de oscilação dos preços de mercado dos produtos comercializados ou produzidos pela Cooperativa e dos demais insumos utilizados no processo de produção. Essas oscilações de preços podem provocar alterações substanciais nos ingressos/receitas e nos dispêndios/custos. Para mitigar esses riscos, é realizado monitoramento permanente do mercado, buscando antecipar-se a movimentos de preços.

#### 6.8.9. Gestão de Capital e Geração de Caixa

Os objetivos ao administrar seu capital são os de garantir a existência de recursos suficientes para investimentos necessários para a continuidade de seus negócios e garantir a liquidez necessária para suas atividades comerciais.

Os recursos administrados para os investimentos nos ativos fixos, requeridos para seu constante crescimento e atualização tecnológica, são obtidos das sobras retidas e de recursos captados em linhas de financiamentos de longo prazo.

Os recursos necessários para garantir a liquidez de suas atividades comerciais são obtidos mediante a captação de recursos no mercado financeiro das modalidades capital de giro, investimento, repasse e insumos agrícolas.

A manutenção de sua capacidade de liquidez é de fundamental importância, principalmente para as atividades de compra (ato-cooperado) de produtos agrícolas e pecuários, que têm origem na decisão de venda dos cooperados e compra de insumos agropecuários para fornecimento aos mesmos. A captação de recursos é requerida para garantir a liquidez da operação.

O capital e a geração de caixa são monitorados com base no índice de alavancagem financeira e o *Ebitda*. A alavancagem financeira corresponde a dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos, subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. A seguir são apresentados esses indicadores.

<b>EBITDA</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>R.O.B.</b>	<b>5.202.971</b>	<b>3.713.800</b>
<b>EBITDA MR\$</b>	<b>282.598</b>	<b>245.385</b>
<b>EBITDA %</b>	<b>5,43%</b>	<b>6,61%</b>

<b>Grau de Alavancagem Financeira</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Empréstimos e Financiamentos	850.247	529.262
( - ) Caixa e Equivalentes de Caixa	(376.516)	(396.644)
<b>Dívida Líquida</b>	<b>473.731</b>	<b>132.618</b>
<b>EBITDA</b>	<b>282.598</b>	<b>245.385</b>
<b>GAF (Grau de Alavancagem Financeira)</b>	<b>1,68</b>	<b>0,54</b>

#### 6.8.10. Operações com derivativos

As operações com derivativos na data das demonstrações contábeis são contratos a termos futuros de compra e de venda de grãos, operações de compra e de venda na Bolsa.

Os contratos a termo são realizados em volumes casados de forma não ocasionar riscos de variações de preços, sendo o único risco o de não cumprimento dos contratos de compra pelos produtores. Essas operações não se encontram registradas nas contas patrimoniais por não satisfazerem tecnicamente os conceitos de ativos e passivos descritos nas normas contábeis.

As operações de compra e de venda na Bolsa de Derivativos são realizadas para travar preços de grãos, afastando oscilações indesejadas nos custos de produção, especialmente das rações, farinhas e das sementes.

Operações em aberto no encerramento do exercício de 2021:

<b>Compra B3</b>			
<b>Produto</b>	<b>Qtde. Contratos</b>	<b>Volume (sacas)</b>	<b>Valor em R\$</b>
Milho	150	67.500	5.760.000,00

<b>Venda CBOT</b>			
<b>Produto</b>	<b>Qtde. Contratos</b>	<b>Volume (sacas)</b>	<b>Valor em R\$</b>
Soja	51	115.617	18.393.192,00

Contratos a Termo Futuros			
Produto	Tipo de Operação	Volume (sacas)	Valor em R\$
Milho	Compra	259.707	23.860.986,86
Milho	Venda	259.707	24.102.606,96
Soja	Compra	1.107.352	181.406.152,04
Soja	Venda	1.107.352	181.814.632,46

### 6.9. Comparabilidade

Para fins de comparabilidade, o balanço patrimonial do exercício anterior (2020) está sendo publicado com as seguintes reclassificações:

- O valor de R\$ 12.498.246,03 referente financiamento de cotas partes junto a Coonagro, sendo R\$ 1.922.807,08 no passivo circulante e R\$ 10.575.438,95 no passivo não circulante, foi reclassificado para conta redutora do Investimento, no ativo não circulante, pois trata-se de um capital a integralizar que está sendo pago com sobras apuradas na Cooperativa Central. Ver nota explicativa 5.8.2.
- O valor de R\$ 26.020.002,88 referente a duplicatas a receber no ativo circulante, foi reclassificado o valor R\$ 12.833.056,74 para a conta clientes em recuperação judicial e o valor R\$ 13.186.946,14 para a conta clientes em cobrança judicial, ambas no ativo não circulante. Ver nota explicativa 5.3.
- O valor de R\$ 26.020.002,88 referente a provisão para perdas com crédito de liquidação duvidosa no ativo circulante, foi reclassificado para perdas com crédito de liquidação duvidosa no ativo não circulante. Ver nota explicativa 5.3.
- O valor de R\$ 4.757.462,46 referente a demais contas a receber no ativo circulante, foi reclassificado para a conta CCLPL empréstimo no ativo não circulante. Ver nota explicativa 5.7.

### 6.10. Eventos Subsequentes

Não ocorreram eventos subsequentes entre a data de encerramento do exercício social e a de aprovação das demonstrações contábeis para fins de divulgação, 18 de fevereiro de 2022, que pudessem afetar as informações divulgadas, bem como a situação patrimonial e financeira.

### 6.11. Efeitos da Pandemia

No exercício de 2021, ainda em meio a pandemia causada pelo Coronavírus (Covid-19), foi mantida a postura voltada ao monitoramento dos desdobramentos dessa pandemia pelo mundo, com a finalidade de mapear seus reflexos nos negócios desenvolvidos. Nesse sentido, várias medidas e protocolos preventivos e reativos foram implementados nos escritórios e unidades operacionais, com o objetivo de proteger a saúde e bem-estar de seu quadro social e funcional.

**6.12. Informação por Segmento**

<b>Produto</b>	<b>Produtos Industrializados</b>	<b>Produtos Agropecuários</b>	<b>Bens para Fornecimento</b>	<b>Outros Negócios</b>	<b>Total 2021</b>
Ingressos/Receitas Líquidas de Vendas e Serviços	2.042.217	1.988.732	948.880	90.016	5.069.845
( - ) Dispendio e Custo das Vendas e Serviços	(1.844.402)	(1.930.010)	(821.140)	(62.181)	(4.657.732)
<b>Sobra e Lucro Bruto</b>	<b>197.815</b>	<b>58.722</b>	<b>127.741</b>	<b>27.835</b>	<b>412.113</b>
( - ) Dispendios e Despesas Operacionais	(90.908)	(33.043)	(27.720)	(92.596)	(244.267)
(+/-) Res. Financeiro / Outros Result. Operac e Setoriais	(61.067)	(16.998)	(52.834)	168.766	37.867
<b>Sobra e Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>45.840</b>	<b>8.680</b>	<b>47.186</b>	<b>104.006</b>	<b>205.713</b>

Carambeí/PR, 31 dezembro de 2021.

**Renato João de Castro Greidanus**  
Diretor Presidente

**Gaspar João de Geus**  
Diretor Vice-Presidente Agrícola

**Jan Ubel van der Vinne**  
Diretor Vice-Presidente Pecuária de Leite

**Wilant van den Boogaard**  
Diretor Vice-Presidente Pecuária de Suínos

**Luiz André de Melo Martins**  
Contador CRC/PR 060934/O-5

## **RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

**Aos  
Diretores, Conselheiros e Associados da  
Frísia Cooperativa Agroindustrial  
Carambeí – PR.**

### **Opinião**

Examinamos as demonstrações contábeis da **Frísia Cooperativa Agroindustrial**, que compreendem o Balanço Patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas Demonstrações de Sobras ou Perdas, do Resultado Abrangente, das Mutações do Patrimônio Líquido e dos Fluxos de Caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **Frísia Cooperativa Agroindustrial** em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### **Base para opinião**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Cooperativa, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Ênfase**

Conforme divulgado na nota explicativa 5.8, a Frísia, juntamente com outras cinco cooperativas, firmaram acordo de intercooperação para operar em parceria a Maltaria Campos Gerais, com o objetivo de fomentar a produção de cevada cervejeira por parte dos cooperados e agregar valor à essa produção. O projeto prevê um investimento total de R\$ 1.600.000.000,00, no qual a Frísia possui participação de 18,5%, equivalente a R\$ 296.000.000,00. Desse montante, o acordo define um aporte inicial de 15% até maio de 2022, e o restante ao longo dos próximos anos, podendo coincidir com o prazo dos financiamentos que serão obtidos para a realização dos investimentos. O registro contábil da participação da Frísia, foi efetuado no ativo não circulante, no grupo de investimentos, em conta de investimento subscrito, em contrapartida de conta de investimento a integralizar.

A informação destacada em forma de ênfase não modifica nossa opinião sem ressalva.

## **Outros assuntos**

O exame das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2020, apresentadas para fins de comparação, foi conduzido sob nossa responsabilidade, e o relatório de opinião foi emitido em 29 de janeiro de 2021, sem ressalvas.

## **Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor**

A administração da Cooperativa é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório de Gestão da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório de Gestão da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é de ler o Relatório de Gestão da Administração e apurar se existe inconsistência relevante com as demonstrações contábeis ou, com base no conhecimento obtido na auditoria, aparenta estar distorcido de forma relevante, e comunicar esses fatos em nosso relatório. Nenhuma informação adicional ao conjunto das demonstrações contábeis foi submetida a nossa apreciação para fins de manifestação.

## **Responsabilidade da administração e da governança pelas demonstrações contábeis**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Cooperativa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Cooperativa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Cooperativa são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

## **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções

relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Cooperativa.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Cooperativa. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Cooperativa a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Nos comunicamos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Porto Alegre/RS, 28 de fevereiro de 2022.



Assinado digitalmente por  
JOEL IRENO HARTMANN:  
02029668958  
Data: 2022-02-28 09:19:14

**JOEL IRENO HARTMANN**  
**Contador CRC/PR 052387/O-1 T-RS**

**DICKEL & MAFFI – AUDITORIA E CONSULTORIA S/S**  
**CRC/RS 3.025/O-0**



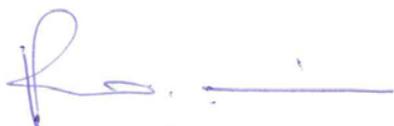
## PARECER DO CONSELHO FISCAL

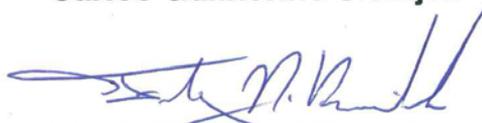
Nós, abaixo assinados, membros do Conselho Fiscal desta Cooperativa, no uso das atribuições estatutárias, procedemos, com a colaboração da Auditoria Independente, ao exame das operações sociais, através dos documentos atinentes às contas dos associados, quer credoras, ou devedoras, e à situação geral do Patrimônio, quer financeira, quer econômica, e finalmente, a análise do Balanço Geral, encerrado em 31 de Dezembro de 2021, bem como, à demonstração da conta "Sobras e Perdas".

Baseados nos exames efetuados, nas informações suplementares e nas explicações obtidas do Conselho de Administração e da Auditoria contratada, somos do parecer que as contas apresentadas merecem aprovação dos senhores associados.

**Carambeí, 03 de março de 2022.**

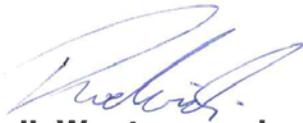
  
**Carlos Guilherme Sleutjes**

  
**Francisco Bastos de Miranda**

  
**Fredy Nicolaas Biersteker**

  
**Janus Katsman**

  
**Luiz Henrique de Geus**

  
**Roderik Wouter van der Meer**

A decorative graphic consisting of a grid of colored squares. The grid is 3 squares wide and 3 squares high. The top row has a brown square on the left and an orange square on the right. The middle row has a blue square on the right. The bottom row has a teal square on the left, a maroon square in the middle, and a red square on the right. The text is centered in the white space between the squares.

**Frísia Cooperativa Agroindustrial**

Avenida dos Pioneiros, 2324

Carambeí - PR

[www.frisia.coop.br](http://www.frisia.coop.br)

