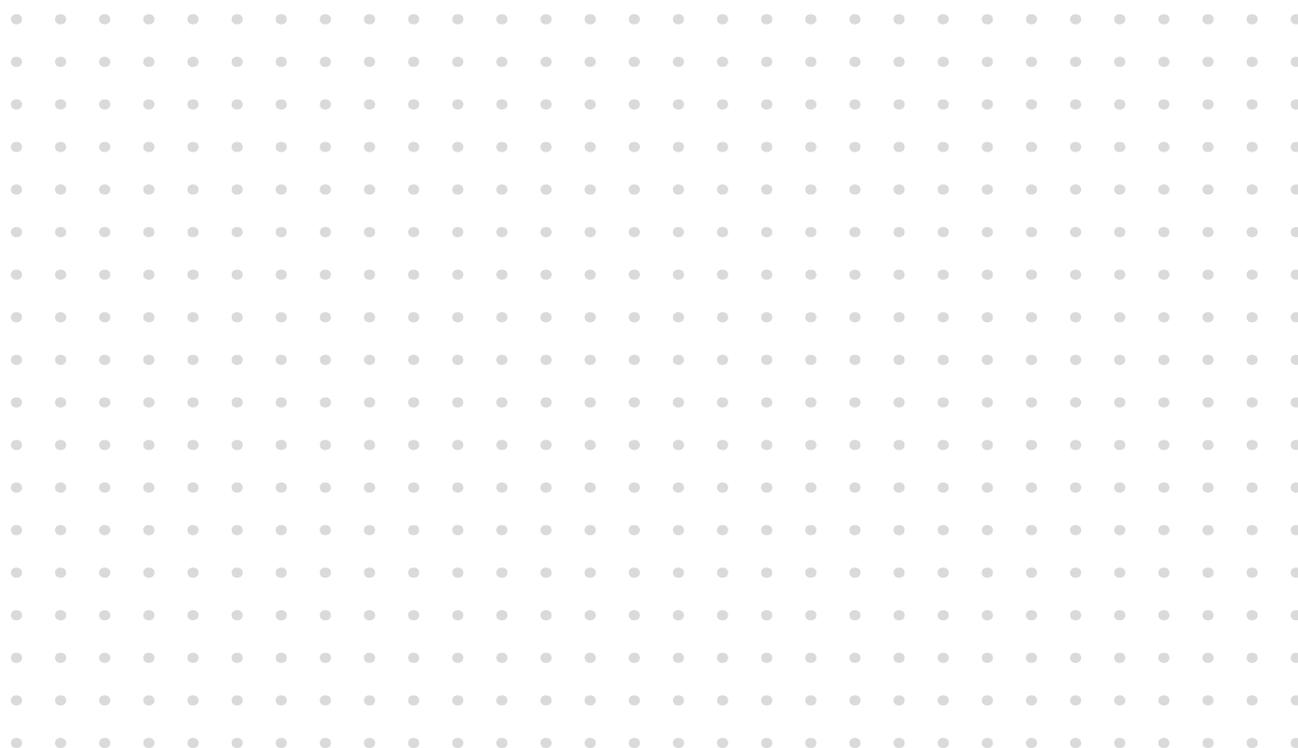




Relatório Anual 2020



sumário

Mensagem do Conselho de Administração	04
Nossa Essência	05
Quem somos	05
Nossa história	06
Nossa Missão	08
Nossa Visão	08
Nossos Valores	08
Nossas unidades	08
Nossas marcas	09
Nossos números	10
Nosso organograma	11
Nossas estratégias	13
Nossos Negócios	14
Pecuária Bovinos	14
Pecuária de Leite	14
Pecuária de Corte	16
Pecuária Suínos	16
Agrícola e Comercial	19
Produção Agrícola	19
Sementes	23
Cereais	24
Insumos Agrícolas	27
Florestal	29

sumário

Industrial	31
Armazéns e Secadores	31
Fábrica de Rações	33
Moinho de Trigo	34
Engenharia e Manutenção	35
SESMT	36
Gestão de Processos e Qualidade	38
Serviços e Logística	40
Lojas Agropecuárias	40
Postos de Combustíveis	41
TRR	42
Logística	43
Supercampo	43
Gestão de Pessoas	44
Assessorias	45
Comunicação e Marketing	45
Inovação	47
Integridade	48
Cooperativismo	49
Responsabilidade Socioambiental	53
Social	53
Ambiental	57
Demonstrações Contábeis	60
Intercooperação	100

Para que você conheça mais sobre o nosso cooperativismo de sucesso e participe dessa transformação, compartilhamos neste relatório informações de como geramos valor ao longo de 2020, incluindo as principais conquistas, resultados financeiros, projetos e eventos realizados.

Os registros deste relatório consolidam os princípios cooperativistas, onde os rumos dos negócios são pautados pela responsabilidade, ética e compromisso com o desenvolvimento de nossos cooperados e colaboradores, além do impacto positivo nas comunidades.

Mensagem do Conselho de Administração

O ano de 2020, sem dúvida, entrará para a história devido à pandemia do coronavírus. Esse novo cenário exigiu que nos adaptássemos rapidamente. Como cooperativa, a prioridade foi zelar pela saúde e segurança dos nossos cooperados e colaboradores, e de forma solidária prestar auxílio às comunidades onde atuamos através de doação de alimentos, materiais hospitalares e medicamentos.

Muita coisa mudou. A pandemia fez com que nos afastássemos fisicamente e evoluíssemos rapidamente nas modalidades digitais e novas ferramentas para garantir o relacionamento e a continuidade dos serviços oferecidos aos associados.

Na Frísia, a produção agrícola não parou. Mantendo os protocolos dos órgãos de saúde e um plano de prevenção, todas as áreas da cooperativa seguiram engajadas com os seus trabalhos, desta maneira, os cooperados puderam produzir e continuar crescendo de forma rentável e sustentável, contribuindo para que os alimentos não faltassem.

Esse cenário desafiador trouxe muita volatilidade ao mercado e uma forte desvalorização da nossa moeda. A alta do dólar e uma demanda aquecida

no exterior elevou a um novo patamar o preço das *commodities* agrícolas e seus derivados. Impulsionado pelo avanço da produção e altos preços, o agronegócio foi um dos únicos setores a apresentar resultados positivos, sendo fundamental para sustentar o PIB brasileiro.

Diante de tantos acontecimentos e mudanças, revisamos nosso Planejamento Estratégico para os próximos 5 anos, projetando nosso futuro com foco em crescer e gerar valor aos cooperados através de produtos e serviços de excelência e competitividade.

Em 2020, o cooperativismo de produção agropecuário paranaense completou 95 anos de existência desde que foi criada, em Carambeí, a Sociedade Holandesa de Laticínios Ltda, atual Frísia. Seus fundadores imaginaram um modelo de negócios baseado na cooperação, que mostrou ao longo do tempo sua eficácia na transformação socioeconômica das pessoas e comunidades.

Quase cem anos depois, vivenciamos aqui, na Frísia, os frutos da cooperação sonhada pelos pioneiros e apresentamos, neste Relatório Anual, algumas das nossas principais conquistas no ano que se findou, mostrando que a cooperativa está no rumo certo, no Rumo aos 100 anos.

Conselho de Administração

Diretor-Presidente: Renato João de Castro Greidanus

Diretor Vice-Presidente Agrícola: Gaspar João de Geus

Diretor Vice-Presidente Pecuária Leite: Jan Ubel van der Vinne

Diretor Vice-Presidente Pecuária Suínos: Wilant van den Boogaard

Conselheiros Vogais: Geraldo Slob, Raphael Cornélis Hoogerheide, Ricardo de Aguiar Wolter



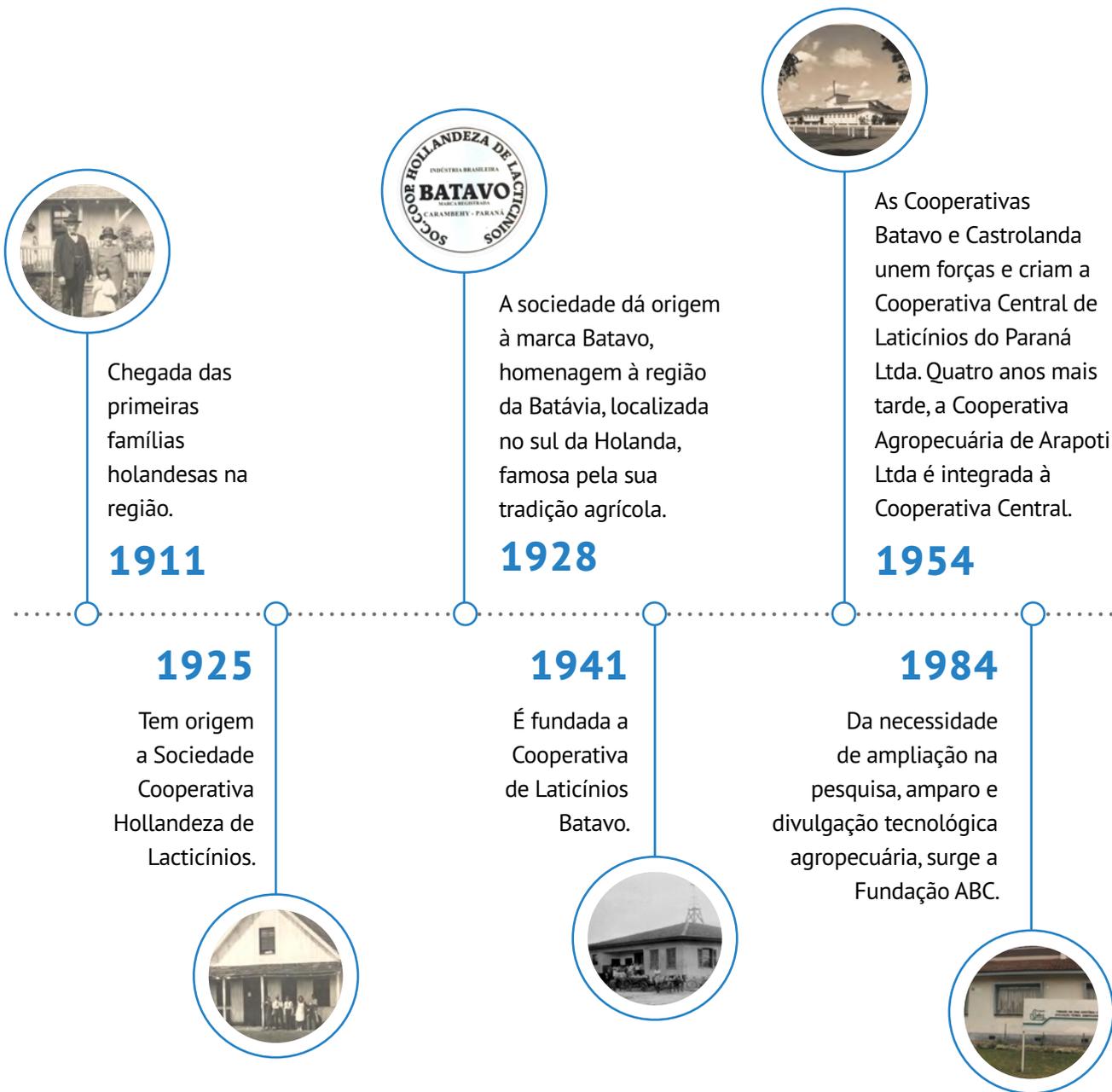
Nossa Essência

Quem Somos

Somos a Frísia, cooperativa que atua há 95 anos no agronegócio, fruto do pioneirismo de imigrantes holandeses. Com sede em Carambeí, no Paraná, integramos mais de 30 municípios ao sistema cooperativista. Desde 2016, estamos presentes em mais de 14 municípios do Tocantins, região promissora no norte do Brasil. Juntos, fazemos parte de um sistema que reúne 895 cooperados e mais de 1.100 colaboradores, que decidem de forma democrática estratégias para o crescimento conjunto. Sistema que se torna ainda maior com alianças estratégicas de intercooperação.

Nossa História

Somos a primeira cooperativa de produção do Paraná





A Cooperativa Agropecuária Batavo torna-se Batavo Cooperativa Agroindustrial.

2007



A Cooperativa decide mudar sua denominação social para Frísia Cooperativa Agroindustrial, desvinculando-se do antigo nome.

2015



A consolidação de projetos de intercooperação entre Frísia, Castrolanda e Capal dá origem à Unium.

2017

2011

A Cooperativa inaugura a Central de Processamento de Leite Frísia. Frísia remete a uma província ao norte da Holanda, fazendo menção às famílias de imigrantes que chegaram na região na década de 40.



2016

Almejando novas fronteiras, a Frísia concretiza seu plano de expansão, inaugurando seu primeiro entreposto fora do estado de origem, localizado em Tocantins.



2020

O ano em que a Frísia completou 95 anos.





Nossa Missão

Disponibilizar produtos e serviços de excelência, de forma a gerar resultado sustentável a cooperados e parceiros.



Nossa Visão

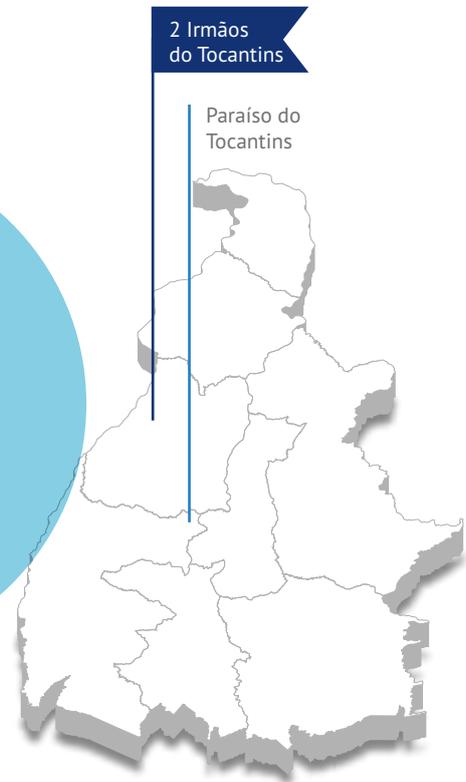
Ser referência no cooperativismo com excelência e sustentabilidade.

Em 2021, a Frísia ampliará suas atividades na região Norte do Brasil, com a instalação de um novo entreposto, localizado em Dois Irmãos do Tocantins.

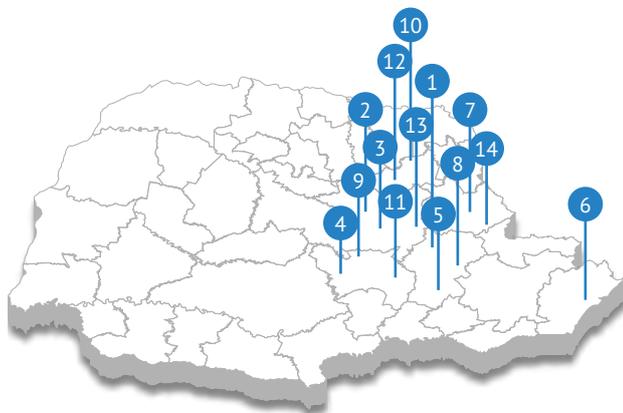


Nossos Valores

- Fidelidade
- Responsabilidade
- Intercooperação
- Sustentabilidade
- Integridade
- Atitude



Tocantins

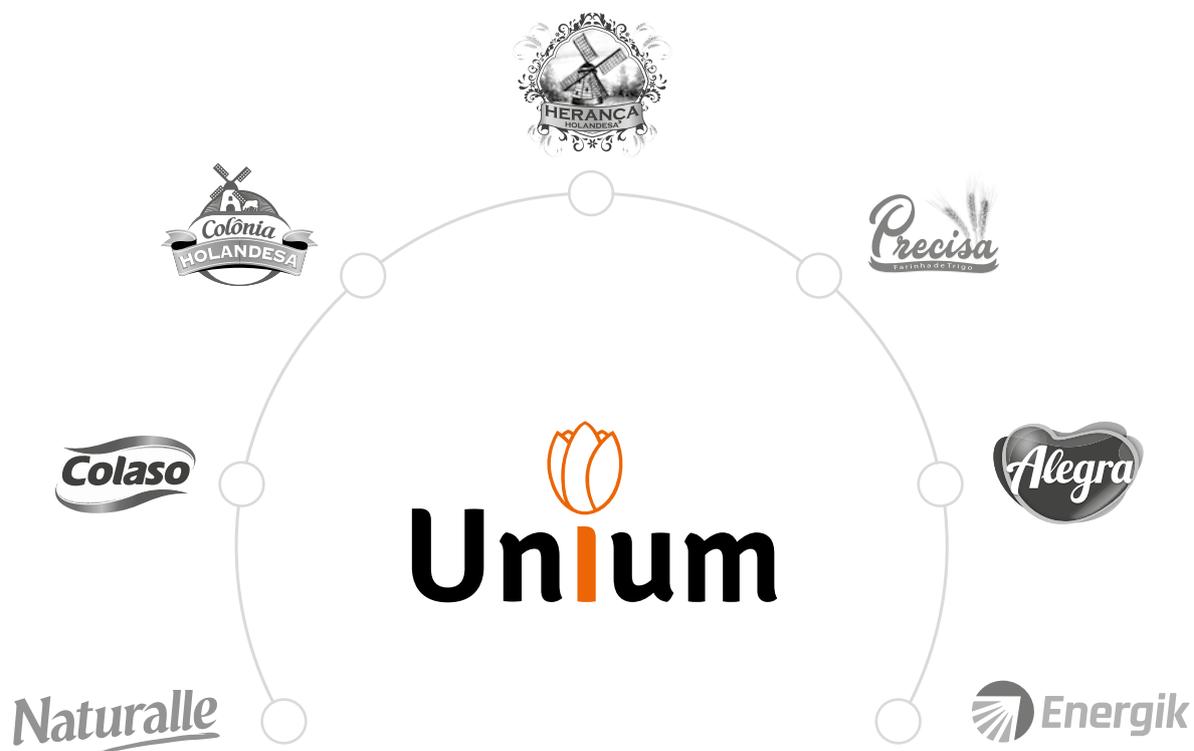


Paraná

- | | |
|-----------------|------------------------|
| 1. Carambeí | 8. Ponta Grossa |
| 2. Imbaú | 9. Prudentópolis |
| 3. Imbituva | 10. Ribeirão do Pinhal |
| 4. Irati | 11. Teixeira Soares |
| 5. Palmeira | 12. Terra Nova |
| 6. Paranaguá | 13. Tibagi |
| 7. Piraí do Sul | 14. Tronco |



Nossas Marcas



Nossos Números

(Base 31/12/2020)

895 **1.119**
COOPERADOS COLABORADORES



+860 mil
toneladas
de grãos



+280 milhões
de litros de leite



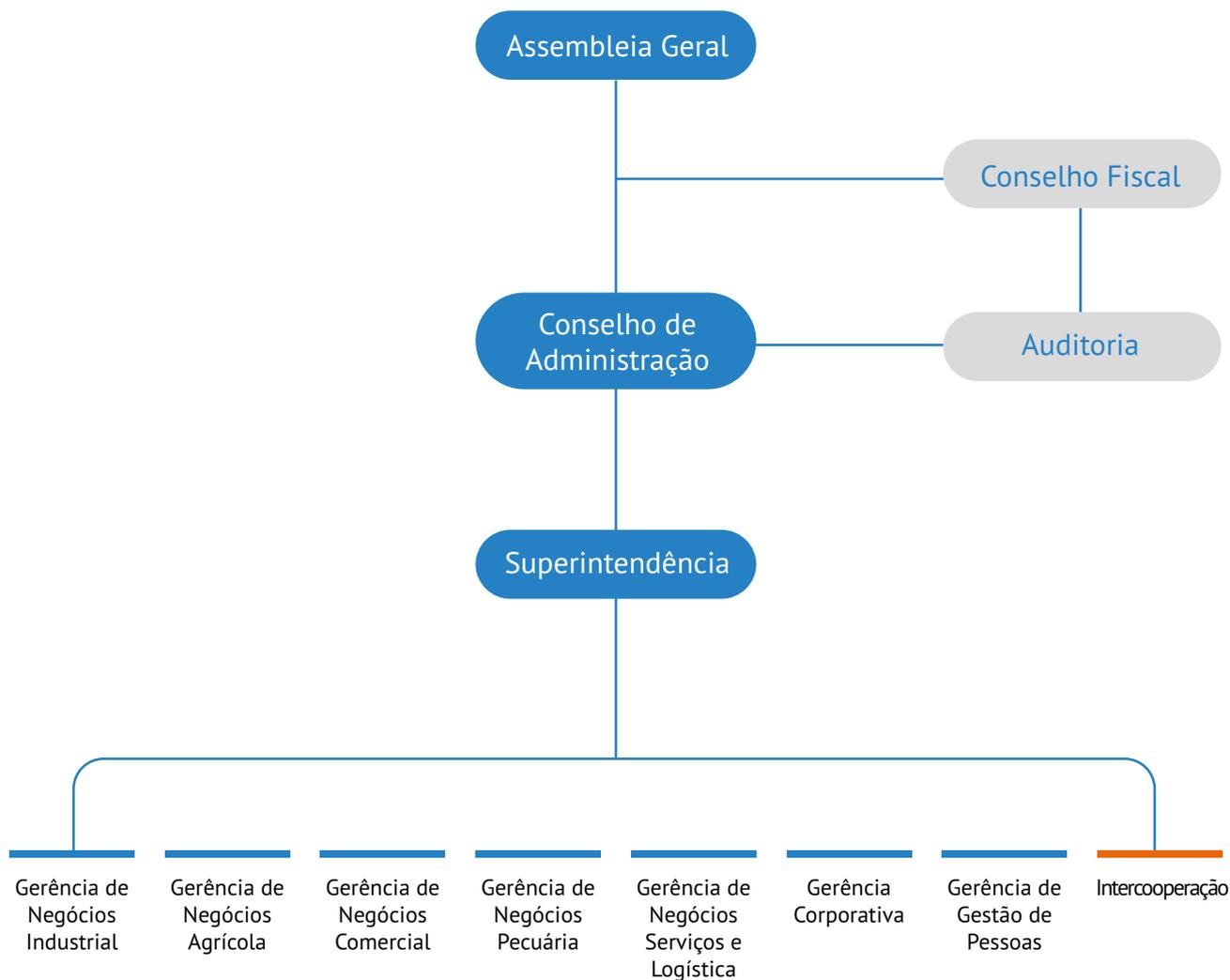
+27 mil
toneladas
de suínos



+140 mil toneladas de
madeira comercializada

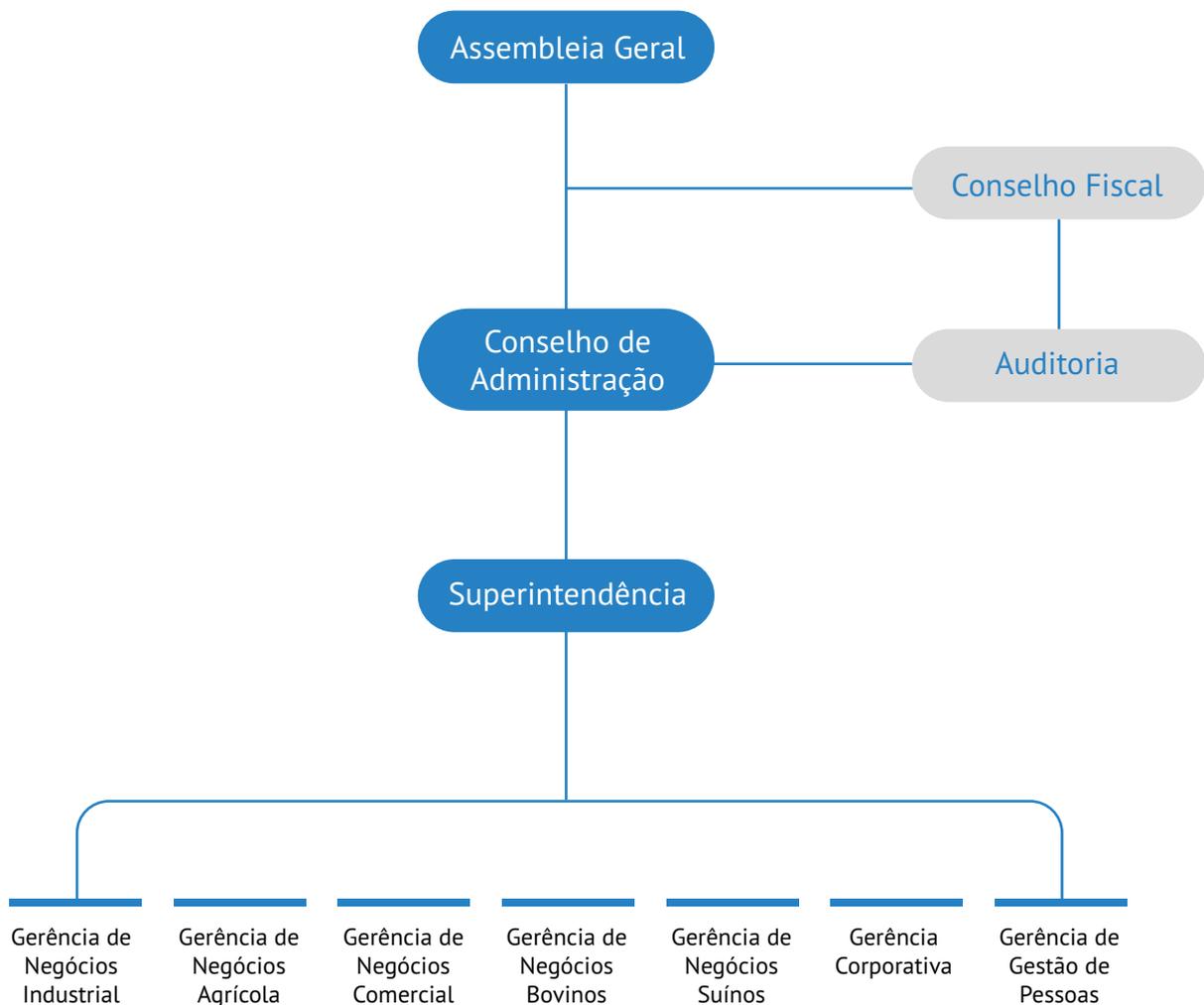
Nosso Organograma

2020



Nosso Organograma

Reestruturação 2021



Nossas Estratégias

Em 2020, a Frísia revisou seu planejamento estratégico para os próximos 5 anos. Durante esse processo, foram analisadas 20 áreas e cadeias de negócios, e criadas 10 estratégias, que resultaram em 83 desdobramentos e mais de 300 ações.

As estratégias foram desenvolvidas de acordo com 6 perspectivas, que guiarão a cooperativa “Rumo aos 100 Anos”. O foco do planejamento é o crescimento dos negócios de forma estruturada, gerando rentabilidade e valor aos associados.



Resultados esperados para os próximos 5 anos:

- +100 mil toneladas a mais de soja até 2025
- +100 mil toneladas a mais de trigo, milho e cevada até 2025
- 100 milhões de litros de leite a mais em 2025
- 100% de aumento no número de leitões produzidos
- 100% de aumento na produção da fábrica de ração
- 100% de aumento de área no Tocantins
- 100% de crescimento de faturamento no Moinho de Trigo
- 1.000.000 de sacas de sementes produzidas
- 2 novos negócios até 2025
- Quase 1 Bilhão de Investimentos em Expansão e Novos Negócios



Para mais informações acesse:
rumoaos100anos.frisia.coop.br

Nossos Negócios



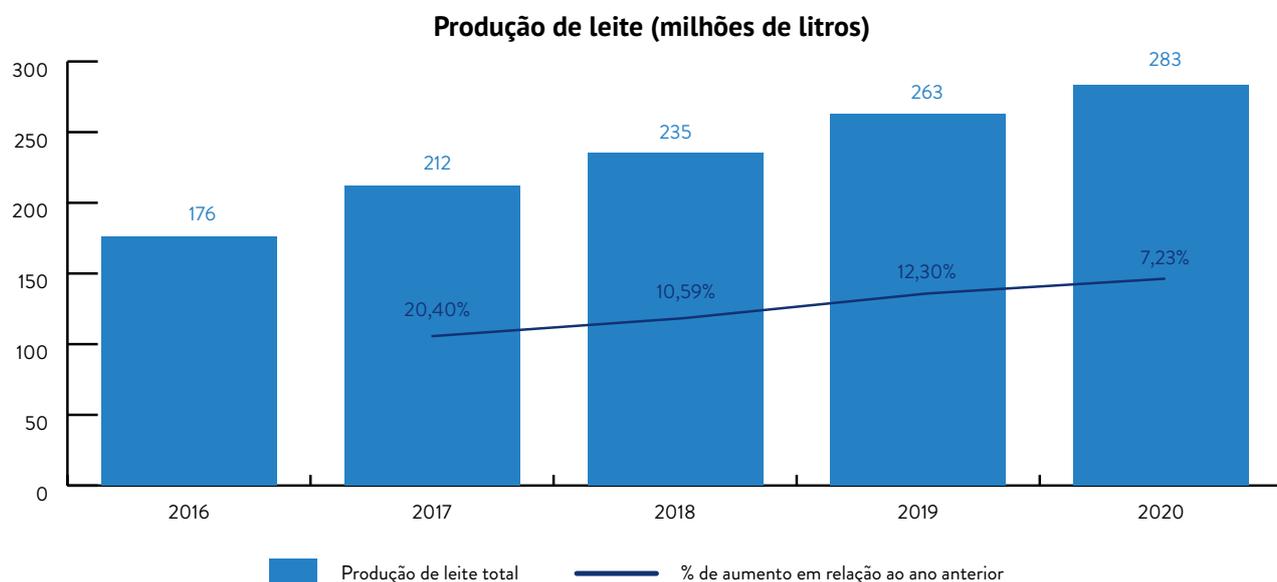
Pecuária de Leite

A pandemia do coronavírus gerou grandes desafios para cadeia de leite. O mercado foi caracterizado por movimentos bruscos de preços ao longo de 2020.

A mudança no consumo logo após o início do isolamento social elevou os preços dos produtos lácteos, especialmente do leite UHT e do leite em pó, até o fim de março. Depois disso, até meados de maio, o consumo foi regularizado e a captação reorganizada. Após maio, o mercado virou novamente, com forte valorização de preços, o que se sustentou até o fim do ano.

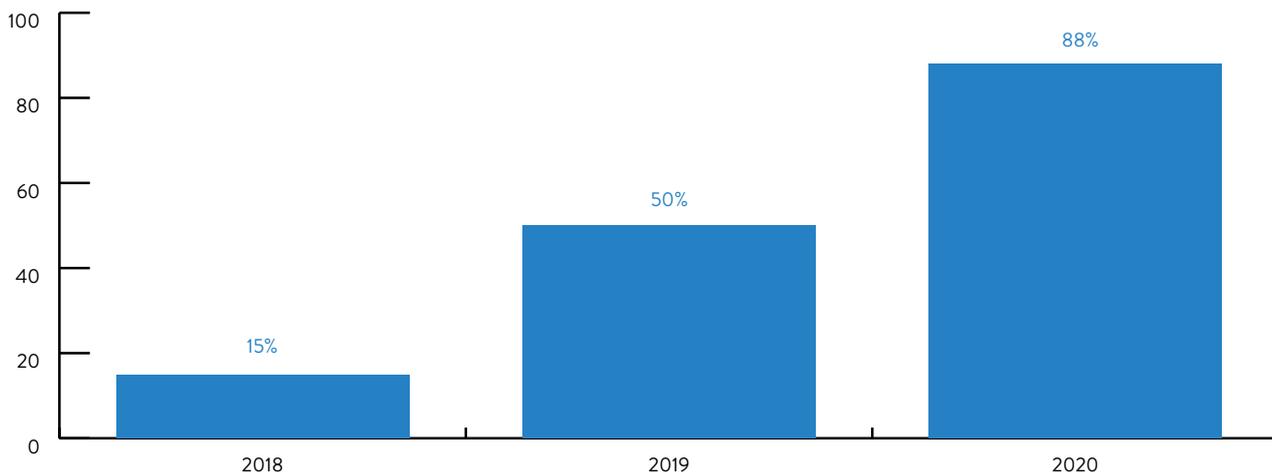
O sistema de precificação do leite se mostrou forte e equilibrado, minimizando as movimentações de mercado e mantendo o cooperado competitivo em sua atividade. Vários projetos foram desenvolvidos com o objetivo de produzir cada vez mais e com menos recursos financeiros e naturais, o que foi de extrema importância devido às grandes oscilações dos preços dos insumos para a produção de leite.

Apesar da elevação dos custos, a produção cresceu 7,23% em relação ao ano anterior.



Dando continuidade ao processo de regularização ambiental da bovinocultura de leite, iniciado em 2018 na ExpoFrísia, foram realizados grupos de estudos, visitas e orientações técnicas para adequação e licenciamento ambiental da atividade. Com 6 meses para o prazo final de regularização da atividade, a Frísia já possui 88% das propriedades regularizadas junto ao Instituto Água e Terra (IAT).

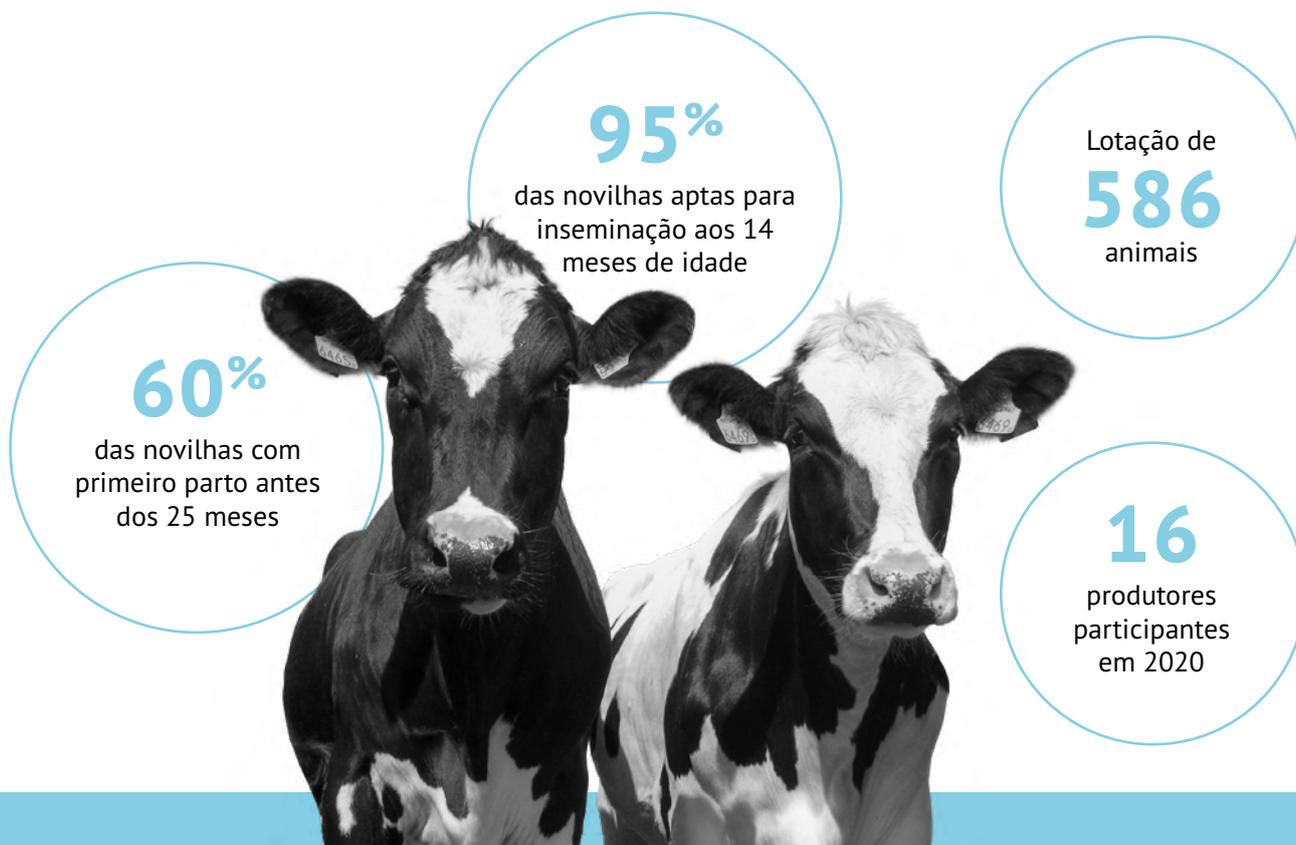
Propriedades licenciadas



Unidade de Recria de Novilhas

A Unidade de Recria de Novilhas apresentou resultados zootécnicos superiores à média de produção, garantindo animais de reposição com altíssima qualidade genética e sanitária.

A cada ano, a recria de novilhas se torna uma alternativa mais viável ao produtor que pretende usufruir de um modelo verticalizado de produção e focar todos os esforços na produção de leite.



Pecuária de Corte

A atuação da Frísia em pecuária de corte iniciou no Tocantins, em julho de 2020, com o objetivo inicial de organizar a cadeia, auxiliar os cooperados na implantação do sistema de integração lavoura-pecuária e fornecer assistência técnica especializada.

Já no Paraná, a atuação da cooperativa na atividade nasceu com objetivo de apoiar os produtores de leite na criação dos bezerros, de forma sustentável. Para isso, o setor Pecuário realizou um projeto de pesquisa para definir a melhor forma de recriar e engordar os bois holandeses, estudo que foi finalizado em maio e apresentou excelentes resultados zootécnicos e financeiros. Em 2021, a pecuária de corte será amplamente divulgada e difundida aos cooperados que já

trabalham com alguma atividade essencial junto à Frísia e terá foco no fornecimento de insumos e assistência técnica especializada. Ou seja, os cooperados terão mais uma opção para diversificação de renda em suas propriedades.

As sólidas parcerias formadas, como com a Fundação ABC e Embrapa Gado de Corte, serão a base para difusão de tecnologia e conhecimento aos cooperados. Um exemplo, já em andamento, é a formação de campos experimentais para produção de forragens e avaliação de híbridos de milho para produção de silagem, que serão de suma importância na definição da melhor estratégia alimentar e composição do melhor custo de produção.



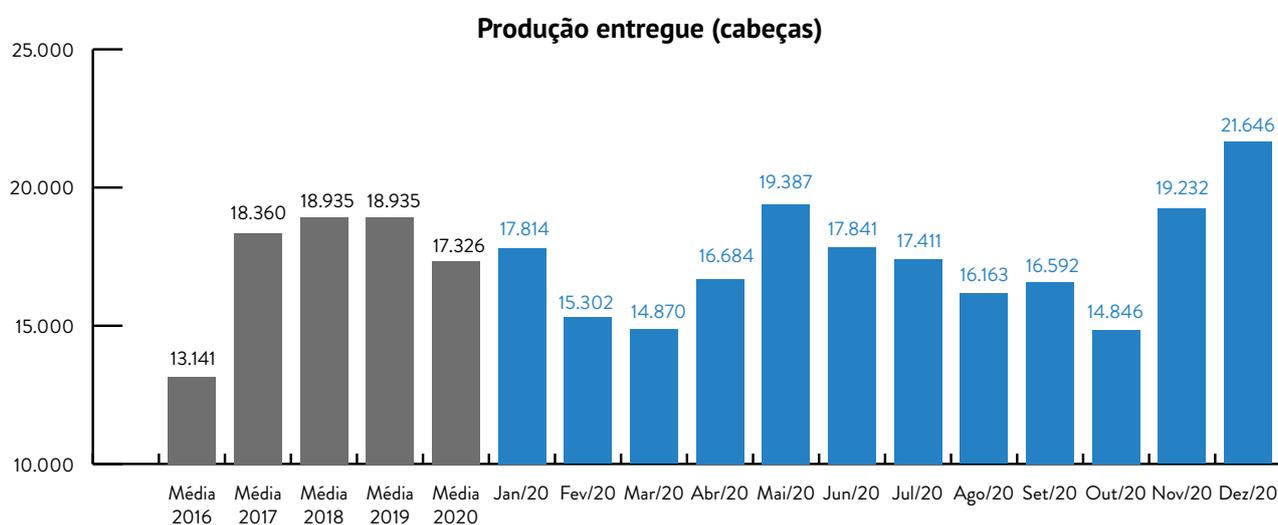
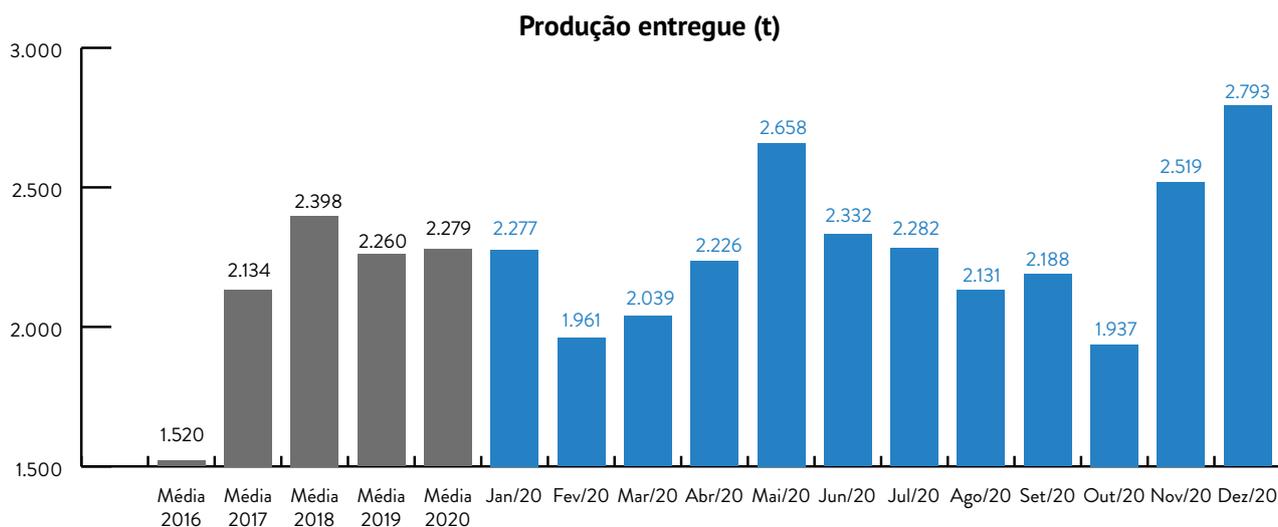
Pecuária Suínos

O mercado de suínos se manteve muito aquecido e gerou bons resultados ao setor. Nesse cenário, os investimentos realizados na gestão das propriedades suinícolas foram cruciais para o sucesso em 2020.

Mesmo em tempos difíceis, onde a comunicação presencial foi prejudicada, os colaboradores das

granjas e cooperados, munidos com os princípios da filosofia Lean de produção, conseguiram contornar as dificuldades e manter o nível de evolução de suas propriedades.

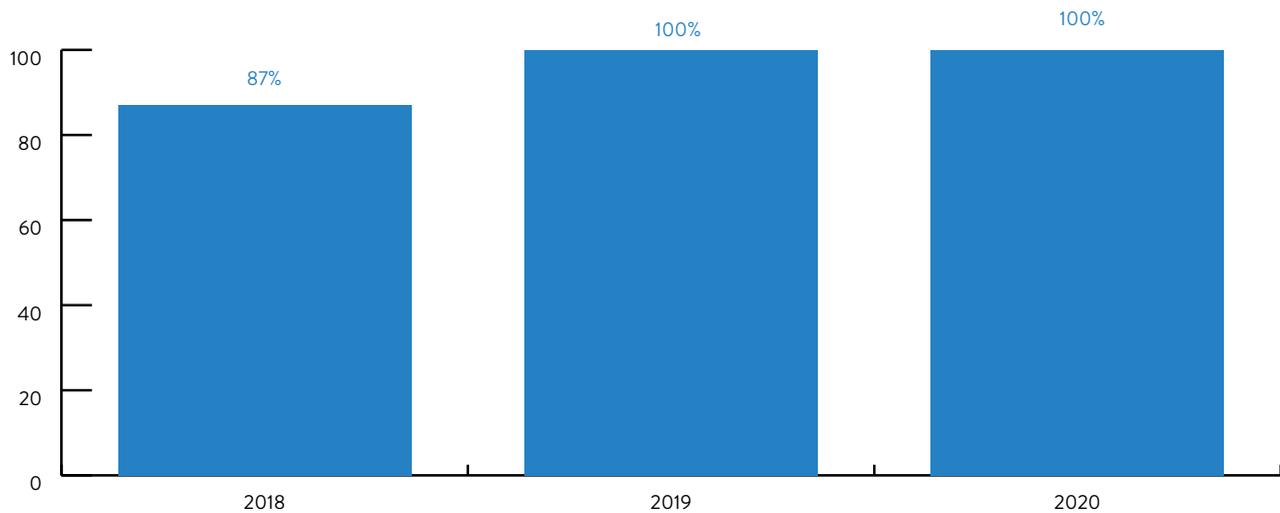
O custo se manteve abaixo da média do sistema de produção, garantindo a maior rentabilidade da atividade no sistema de intercooperação.



Com a atualização da legislação ambiental de suinocultura e as novas condicionantes estabelecidas pelo Instituto Água e Terra (IAT), o setor Ambiental iniciou o trabalho de campo, fazendo a coleta de dejetos, solo e mapeamento das áreas destinadas para a fertirrigação com dejetos, informações exigidas pelo novo Sistema Gestão Ambiental (SGA).

Em 2020, 46% dos empreendimentos de suinocultura vinculados à cadeia produtiva da Frísia foram renovados nesta nova metodologia, mantendo, com isso, 100% da cadeia suínica licenciada.

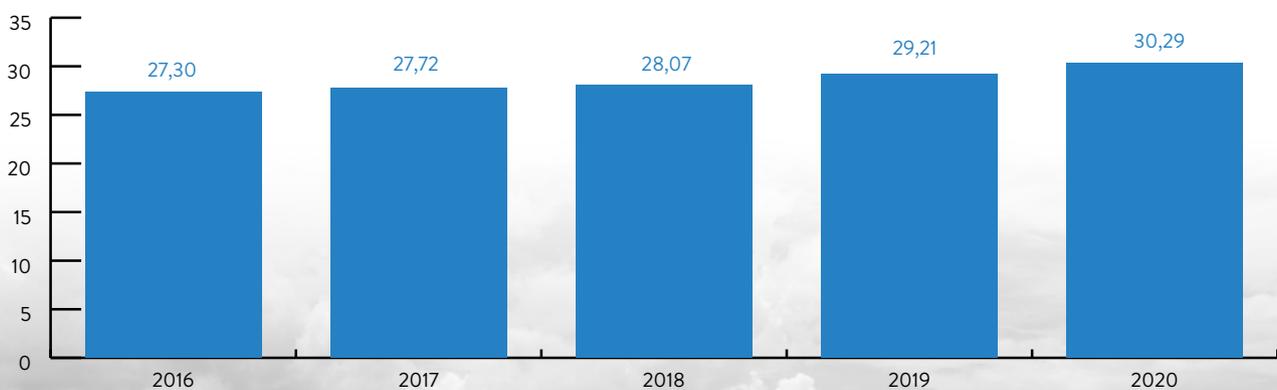
Propriedades licenciadas

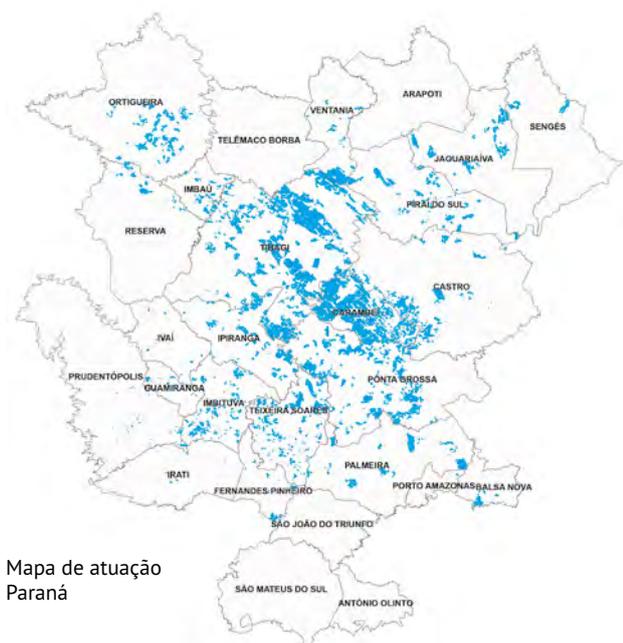


Unidade Produtora de Leitões

A Unidade Produtora de Leitões teve um ano de recorde em produtividade. Com uma nova gestão, alcançou mais de 30 leitões desmamados, com a maior rentabilidade histórica.

Desmamados fêmea (acumulado)





Mapa de atuação Paraná

Produção Agrícola

Paraná

Em função do valor agregado e potencial produtivo de novos cultivares, houve crescimento no cultivo de soja GMO free, sobretudo na última safra.

Também houve incremento da área de cereais de inverno nas duas últimas safras, com destaque para a cevada, que vem ganhando cada vez mais espaço em função de rentabilidade e benefícios na rotação de culturas.

Áreas Safra

	Área cultivada de soja (ha)			
	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Soja GMO	109.345	115.847	113.360	100.875
Soja GMO FREE	4.951	7.674	8.341	19.088
Total	114.296	123.521	121.701	119.963

	Área cultivada de milho (ha)			
	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Milho GMO Free	4.035	1.701	1.522	5.028
Milho GMO	19.149	9.838	13.139	11.473
Milho WAXY	3.342	1.933	1.555	787
Milho Silagem	5.256	6.606	6.861	7.099
Total	31.782	20.078	23.077	24.387

Área cultivada de feijão (ha)				
	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Feijão	9.480	11.397	5.609	7.111

Área cultivada de trigo e cevada (ha)				
	2017/2017	2018/2018	2019/2019	2020/2020
Trigo	36.335	30.814	36.575	41.541
Cevada	3.189	4.333	6.787	8.096

O último ciclo foi marcado por boas produtividades no geral. Os principais destaques foram o milho e a cevada, que produziram respectivamente 20% e 9% acima da média nas últimas três safras.

Comparativo de produtividade (kg/ha)

Soja	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	Média 3 safras
Frísia	4.265	3.876	3.899	4.164	3.980
N.R. Ponta Grossa	3.964	3.728	3.527	4.038	3.764
Paraná	3.759	3.519	2.968	3.543	3.343

Milho	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	Média 3 safras
Frísia	11.482	9.228	8.554	11.963	9.915
N.R. Ponta Grossa	10.601	9.231	8.733	10.859	9.608
Paraná	9.590	8.792	8.721	8.630	8.714

Trigo	2017/2017	2018/2018	2019/2019	2020/2020	Média 3 safras
Frísia	3.461	3.956	3.672	3.976	3.868
N.R. Ponta Grossa	3.112	3.234	3.330	3.600	3.388
Paraná	2.329	2.595	2.204	2.743	2.514

Cevada	2017/2017	2018/2018	2019/2019	2020/2020	Média 3 safras
Frísia	3.473	4.438	4.139	4.900	4.492
N.R. Ponta Grossa	3.323	3.778	3.837	3.900	3.838
Paraná	3.313	3.952	4.071	4.154	4.059

Média PR e NR Ponta Grossa: Fonte Seab/Deral

Áreas Safrinha

Aumento significativo das áreas de milho Waxy na safrinha, principalmente devido ao valor agregado na venda do grão.

Área cultivada de milho safrinha (ha)				
	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Milho GMO Free	763	1.030	492	123
Milho GMO	1.923	3.568	2.758	2.289
Milho Silagem	1.032	766	1.373	1.723
Milho WAXY	1.761	1.988	3.241	4.840
Total	5.480	7.352	7.865	8.976

Área cultivada de soja safrinha (ha)				
	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Soja Safrinha	5.195,32	6.580,77	4.292,78	4.892,34

Área cultivada de feijão safrinha (ha)				
	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Feijão Safrinha	13.655	8.926	10.057	10.219

Comparativo de produtividade (kg/ha)

Soja Safrinha	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	Média 3 safras
Frisia	-	3.068	2.779	2.470	2.772
N.R. Ponta Grossa	2.296	-	-	2.487	2.392
Paraná	2.078	-	-	2.267	2.173

Milho Safrinha	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	Média 3 safras
Frisia	5.340	5.118	6.224	5.485	5.609
N.R. Ponta Grossa	5.962	4.840	6.944	6.146	5.977
Paraná	5.474	4.357	5.929	5.100	5.129

Média PR e NR Ponta Grossa: Fonte Seab/Deral

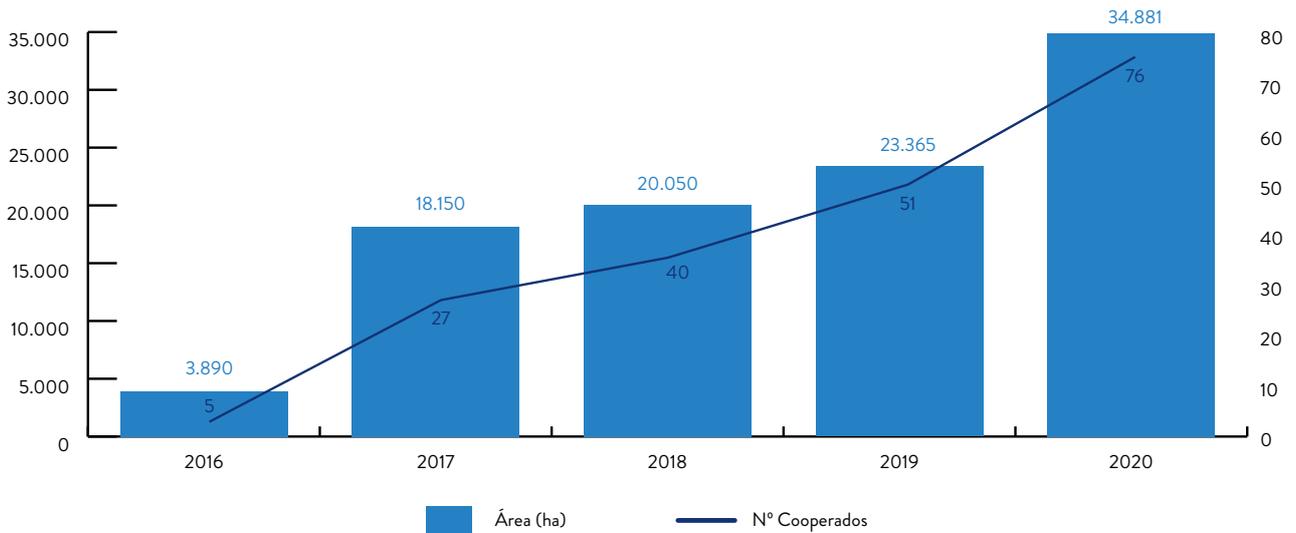
Produção Agrícola

Tocantins

Tocantins registrou um crescimento significativo em 2020. O quadro social atingiu a marca de 76 cooperados, entre novos associados e associados do Paraná que estenderam suas atividades na região Norte, e, conseqüentemente, houve um aumento de 49,28% de área em hectares.



Crescimento (ha e nº de cooperados)



As áreas agrícolas da Frísia no Tocantins são majoritariamente de cultivo recente, portanto, a fertilidade do solo ainda está em processo de construção. Os níveis de produtividade não atingiram seu ápice e as áreas que possibilitam safrinha são restritas.

Área cultivada de soja transgênica (ha)			
	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Soja Transgênica	6.270	8.118	8.439

Área cultivada de milho safrinha (ha)			
	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Milho Safrinha	570	206	1.954

Comparativo de produtividade (kg/ha)

Soja Transgênica	2017/2018	2018/2019	2019/2020	Média 3 safras
Frísia	2.951	3.062	3.220	3.078
CONAB Tocantins	3.136	2.849	3.322	3.102

Milho Safrinha	2017/2018	2018/2019	2019/2020	Média 3 safras
Frísia	4.200	4.800	4.648	4.549
CONAB Tocantins	3.373	4.916	5.079	4.456

Média TO e CONAB Tocantins

Diagnóstico Ambiental

Durante o ano, foi realizada a avaliação das condições ambientais das propriedades do Tocantins, na qual são analisados os requisitos legais sobre o licenciamento de atividades agropecuárias, outorgas de água, irrigação, estrutura de silos e tanques de armazenamento de combustíveis. Devido à demanda, a Frísia firmou parceria com duas empresas especializadas em processo ambiental para auxiliar os cooperados nas atividades que exigem licenciamento ambiental.

Sementes

Mercado de Sementes



Soja

A seca prolongada na colheita de soja impactou diversas regiões produtoras de sementes, reduzindo volume e qualidade. Com a abertura de novos clientes, em regiões até então não atendidas, e a manutenção dos clientes tradicionais, foi possível superar a crise e obter bons resultados.



Trigo

De maneira geral, foi um bom ano para o segmento do trigo. Apesar da normalidade na oferta de sementes, ocorreram faltas em materiais específicos, tornando possível a recuperação dos preços nesses casos.



Feijão

Partindo do fato que a grande maioria das sementes são adquiridas de Goiás, em áreas irrigadas, o clima não teve tanta influência na qualidade e produtividade do feijão. Por consequência, o volume disponível das variedades mais plantadas manteve o preço em patamares aceitáveis.



Milho

Assim como na soja, o clima interferiu na produção de sementes de milho, reduzindo a qualidade e o volume produzido. Foram recebidas sementes com qualidade ligeiramente inferior e, ainda, lotes produzidos em safras anteriores. Apesar disso, na fase inicial da lavoura, o clima foi favorável, proporcionando uma boa germinação e a formação de um stand adequado a cada híbrido.

Unidade de Beneficiamento de Sementes

Em 2020, houve um aumento de 10% na produção de sementes de soja e uma manutenção na produção de sementes de trigo.

A qualidade das sementes de soja produzidas alcançou bons índices: 90% das sementes estavam acima de 85% de germinação. Ao todo, foram 29 cultivares de soja de 8 empresas obtentoras.

Ampliação do controle de qualidade com a implantação do teste de tetrazólio em todos os campos de sementes, buscando aferir a qualidade

fisiológica da semente antes do recebimento na UBS. Como complemento, os produtores foram capacitados para realização de teste de dano mecânico para acompanhamento na colheita, o qual é importante para garantia de sementes de alta qualidade.

Com o objetivo de melhorar a rentabilidade, foi implementada a nova norma de sementes, trazendo melhorias nas bonificações, e um ranking de produtores.

Produção de sementes (sacas 40kg)

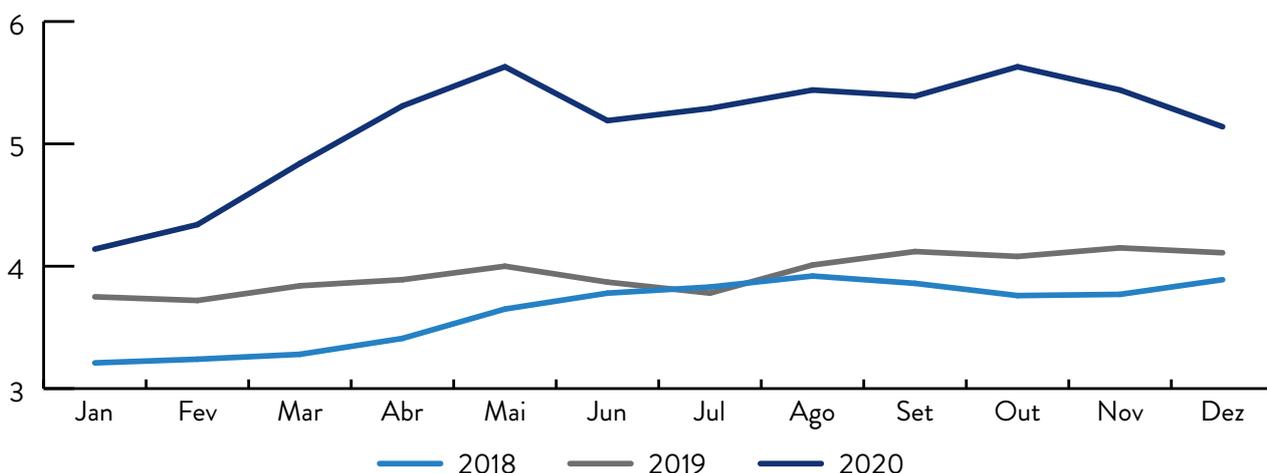
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Soja	474.996	453.443	537.655	705.794	648.569	614.858	677.608
Trigo	222.279	174.880	159.720	116.010	149.875	234.870	233.475
Aveia	9.712	11.602	20.700	9.240	3.800	3.960	3.390
Total	706.987	639.925	718.075	831.044	802.244	853.688	914.443

Cereais

O reflexo da alta no dólar no Brasil iniciou com maior intensidade a partir de março de 2020, com o avanço da pandemia no país. O aumento do desemprego e a liberação dos auxílios emergenciais comprometeram o caixa do governo, resultando no teto dos gastos públicos e enfraquecendo ainda mais a moeda nacional. No segundo semestre, as

oscilações do dólar foram motivadas pela melhora da economia mundial e pelo piso histórico das taxas de juros brasileiras. As altas na cotação voltaram a ser observadas com as incertezas das eleições americanas. O mercado global retomou o otimismo após a confirmação de Joe Biden como presidente norte americano, e a moeda voltou a ceder.

Dólar (PTAX)



Soja

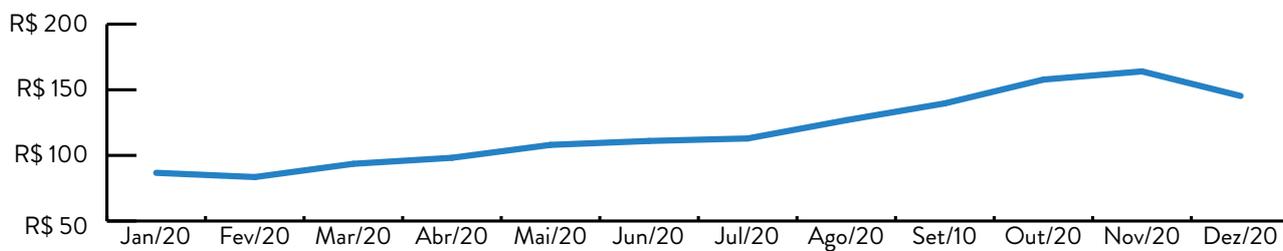
Após 18 meses de guerra comercial entre China e Estados Unidos, em janeiro de 2020, foi assinada a primeira fase do acordo comercial, onde a China se comprometeu a comprar US\$ 32 bilhões em produtos agropecuários do EUA. Assim, a soja no mercado internacional sinalizou aumento nos preços.

Devido à Covid-19, muitos países decretam *lockdown*, diminuindo a atividade econômica em níveis mundiais e até mesmo o fechamento de portos, como foi o caso da Argentina, aumentando

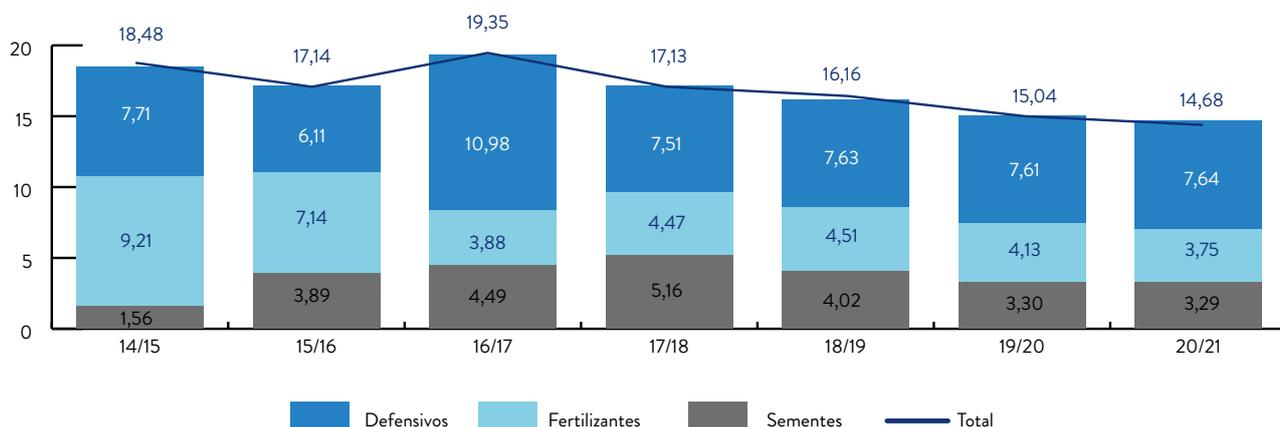
ainda mais os preços das *commodities*. As eleições nos EUA trouxeram ao mercado incertezas em relação ao impasse comercial com a China e aos problemas ambientais do Brasil.

O cenário de alta teve ponto culminante em novembro, quando USDA reportou o menor valor de estoque/uso (4%) dos EUA nos últimos 5 anos para a soja. Estoques reduzidos, vendas em volumes recordes e dólar em alta trouxeram variação de mais de 35% no preço médio do ano, com relação a dezembro de 2019.

Soja disponível - Ponta Grossa



Relação de troca soja – Paraná (sc/ha)



Milho

No milho, o cenário predominante foi de alta. No mercado internacional, destaque para a recuperação do plantel de suínos dizimados pela Peste Suína Africana na China, a qual aumentou significativamente as importações de *commodities*, como milho, sorgo e trigo.

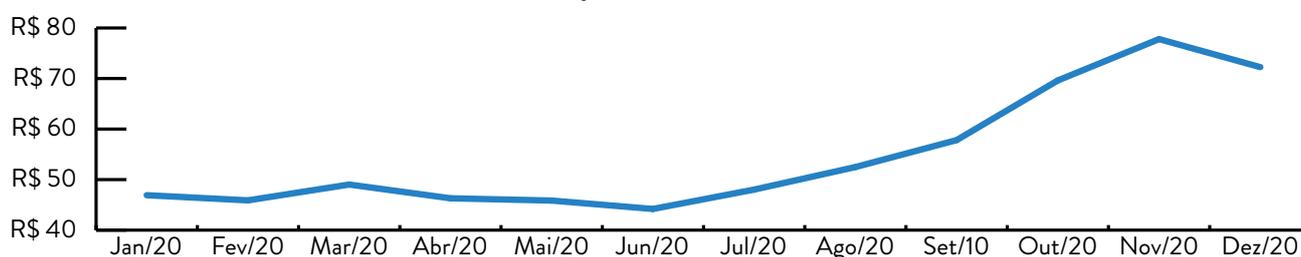
Em abril de 2020, a queda na demanda e o aumento expressivo de estoques de petróleo ocasionaram a inédita cotação negativa de US\$ 13,10 no preço do barril, refletindo na queda dos preços do milho no mercado internacional. Em agosto, a China comprou volumes recordes de milho, consolidando o aumento

expressivo da demanda pelo país.

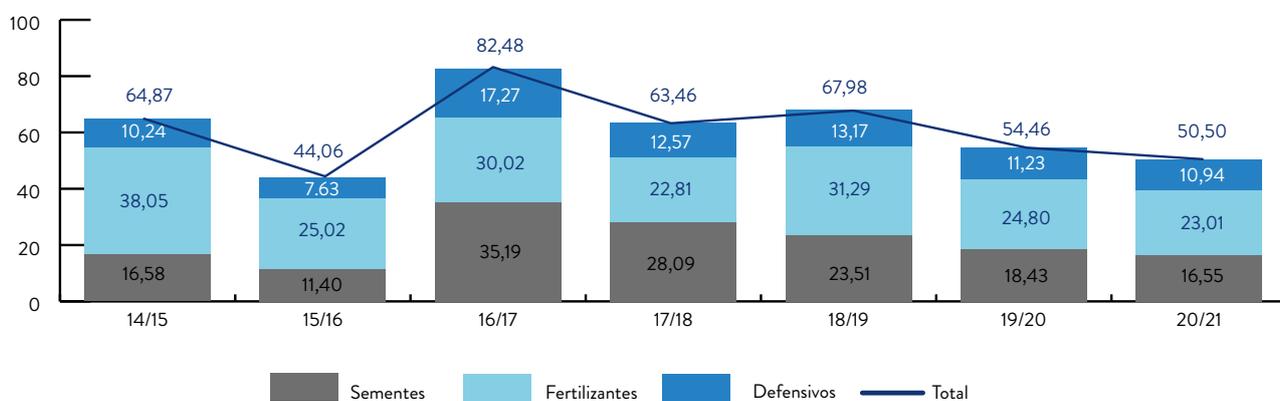
As questões climáticas também tiveram destaque. O *La Niña* trouxe chuvas esparsas e irregulares na América do Sul, e os produtores de grãos americanos sofreram com ventos que dizimaram lavouras de milho e soja no país, comprometendo o potencial produtivo da temporada.

No mercado interno, as incertezas iniciais da pandemia e a mudança no perfil de consumo da população, que passou a se alimentar mais em casa, trouxeram volatilidade aos preços. O consumo de milho para a produção de etanol foi decrescendo conforme as medidas para prevenção da Covid-19 foram acontecendo no país, mas as incertezas climáticas e o tamanho da safreinha predominaram, fazendo com que a curva de preços fosse ascendente.

Milho disponível - Ponta Grossa



Relação de troca milho – Paraná (sc/ha)



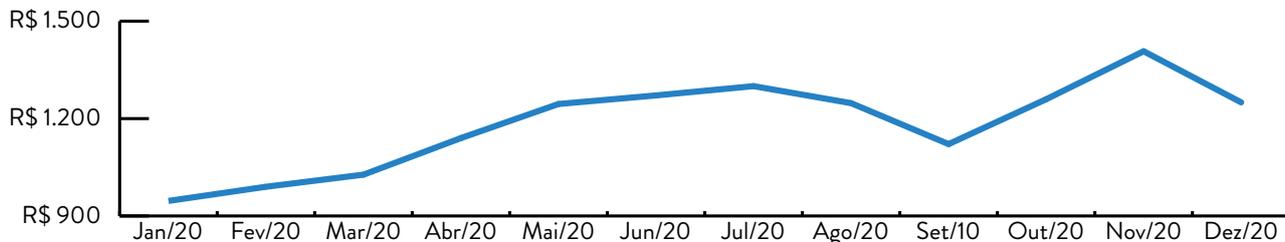
Trigo

No primeiro trimestre de 2020, as dificuldades hídricas na Argentina dificultaram o escoamento de grãos do país, promovendo altas nos preços das principais *commodities*. Ao longo do ano, a Argentina, principal fornecedor de trigo do Brasil, trabalhou com estimativa de produção recorde, com produtores incentivados a plantar devido à queda

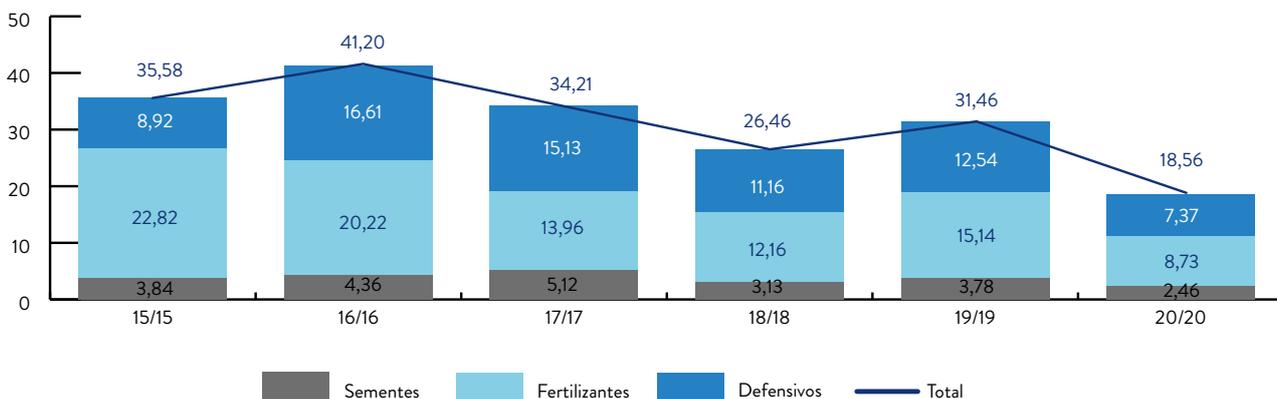
no seu custo de produção, e de olho nos estoques brasileiros reduzidos. A área foi ampliada, mas questões climáticas trouxeram diminuição de 7% no rendimento médio das lavouras com relação ao ciclo anterior, reduzindo a produção inicial prevista de 22 para 17,5 milhões de toneladas.

No mercado interno, os problemas climáticos também reduziram significativamente a produção do trigo gaúcho, fazendo com que os moinhos desse estado buscassem originar trigo no Paraná em plena colheita. Cenários de produções menores do que as previstas e estoques reduzidos pelos moinhos brasileiros, atrelados à alta considerável do dólar, mantiveram os preços firmes e com tendência de alta.

Trigo disponível - Ponta Grossa



Relação de troca trigo – Paraná (sc/ha)



Insumos Agrícolas

Defensivos

No início de 2020, com dólar na base de R\$ 4,15 apontando um cenário de instabilidade cambial, o setor de Defensivos optou pelo adiantamento da compra baseado no histórico de uso, antes da alta expressiva, após as programações em julho e agosto, quando o dólar chegou nos patamares de R\$ 5,40. Essa instabilidade, reflexo da pandemia do coronavírus, trouxe a versatilidade no câmbio e nos preços de defensivos durante todo ano.

No segundo semestre, alguns fornecedores sinalizaram a falta de produtos, inclusive falta de embalagens. Esse cenário de incertezas fez com que as compras e entregas dos produtos

fossem antecipadas, a fim de garantir baixo custo dos defensivos para safra 20/21, gerando competitividade, rentabilidade aos cooperados e garantia de estoque.

2020 foi o ano de maior número de pedidos de registro de novos produtos pela Indústria de Defensivos na história, segundo o Departamento de Sanidade Vegetal e Insumos Agrícolas da Secretaria de Defesa Agropecuária. Dos 76 produtos com pedidos de registro, 42 produtos novos formulados foram liberados para uso, sendo 13 defensivos agrícolas biológicos.

Fertilizantes

O mercado internacional de fertilizantes apresentou intensa movimentação em 2020. Com o aumento na demanda dos principais consumidores mundiais, atrelado a menor oferta por parte dos fornecedores, houve altas consideráveis das matérias-primas, especialmente a partir do segundo semestre. Outro ponto de atenção foi a forte desvalorização do real, o que contribuiu, e muito, para um aumento exponencial dos preços de fertilizantes neste último ano.

Diante desse cenário, a Frísia antecipou as compras de fertilizantes para a safra de verão, adquirindo as matérias-primas em momentos estratégicos, garantindo custos competitivos e uma melhor relação de troca para os cooperados.

A cooperativa encerrou o ano com 124,7 mil toneladas entregues, o que representa 10,3% de aumento em relação a 2019, com destaque para a filial do Tocantins, que apresentou um aumento de 60% no seu volume, passando de 3,9 mil toneladas em 2019, para 9,7 mil toneladas em 2020.

A Coonagro fechou o ano com cerca de 310 mil toneladas de fertilizantes entregues e resultado líquido de R\$ 12 milhões. A Frísia foi responsável pela movimentação de aproximadamente 20% de todo o volume produzido, sendo a cooperativa com maior volume faturado dentre as acionistas, e obteve como resultado das sobras R\$ 2,4 milhões, o que contribuiu positivamente para os resultados de 2020.

Análise das principais matérias-primas do setor no último ano

Nitrogenados: o mercado de nitrogenados iniciou 2020 com leves altas, em função das demandas americana e brasileira, e da China, principal produtora mundial, fechada para exportação. Contudo, após esse período com demanda reduzida, foi possível observar um recuo considerável no mercado internacional. Com a abertura das janelas de compras no mês de maio, os preços voltaram a subir, fechando o ano com um acréscimo em torno de 14%.

Fosfatados: no que diz respeito aos fertilizantes fosfatados, houve uma alta expressiva dos custos de MAP no mercado internacional, com um acréscimo em torno de 27%. Essa alta iniciou-se no mês de junho, onde a produtora Mosaic entrou com uma petição junto ao Departamento de Comércio e à Comissão de Comércio Internacional dos Estados Unidos, solicitando a imposição de uma sobretaxa de importação aos fertilizantes fosfatados de origem marroquina e russa. Em novembro, a petição foi aprovada e desde então o fertilizante fosfatado vem

apresentando altas exponenciais em todo o mercado internacional.

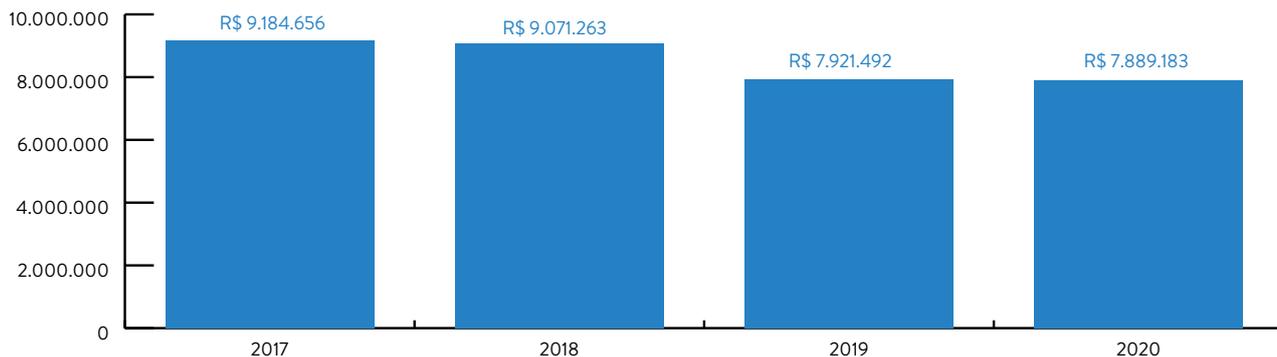
Potássio: já no mercado de potássio, o ano iniciou com fortes quedas no preço da *commodity*, movimento que já vinha acontecendo desde o ano anterior. Isso ocorreu principalmente pelo atraso na definição do contrato anual chinês, maior consumidor mundial, junto aos principais *players* do mercado, elevando a oferta do produto no mercado internacional, que, atrelado à falta de demanda, teve seus preços derretidos. Essa movimentação ocorreu até meados de março, quando enfim a demanda chinesa foi anunciada e os contratos fechados. Desde então, o mercado de fertilizantes vem observando um cenário de altas sequenciais nos preços, com os principais fornecedores buscando obter margens mais sustentáveis.

*CFR: Custo Frete, considerando o produto entregue no porto, sem considerar os custos de internação, industrialização e taxas operacionais.

Florestal

Em 2020, a Unidade Ribeirão do Pinhal completou seu sétimo ano de operação da extração florestal, dando continuidade no manejo dos 1.400 hectares de reflorestamento de eucalipto plantados em 2007. O manejo florestal vem sendo adotado conforme as características da floresta e a aplicabilidade comercial, respeitando seu ciclo sustentável.

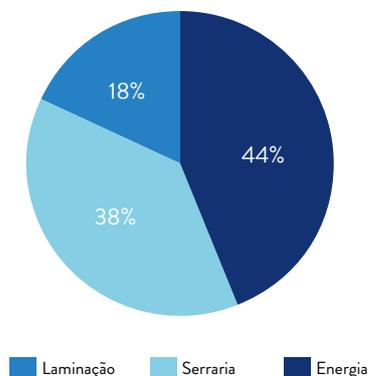
Faturamento



Volume expedido (t)



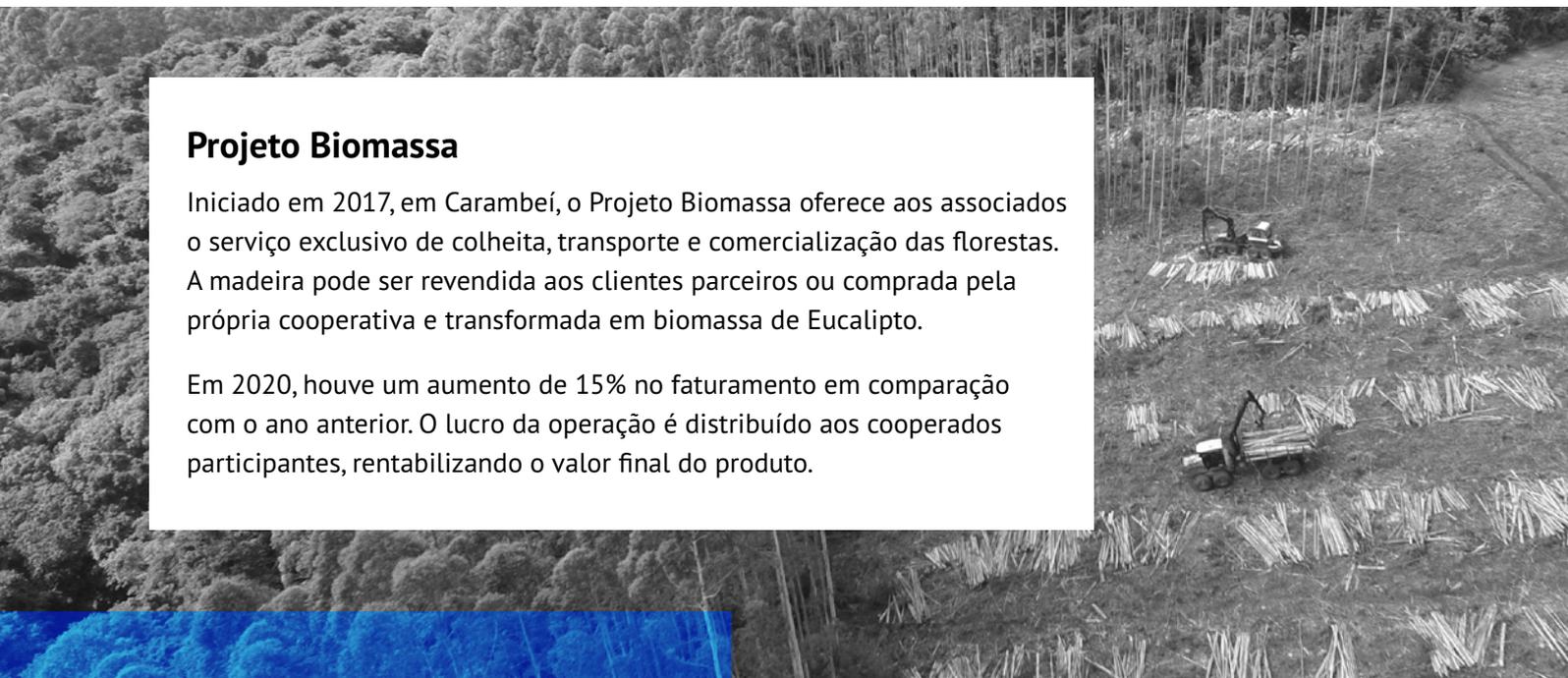
Comercialização por segmento



Projeto Biomassa

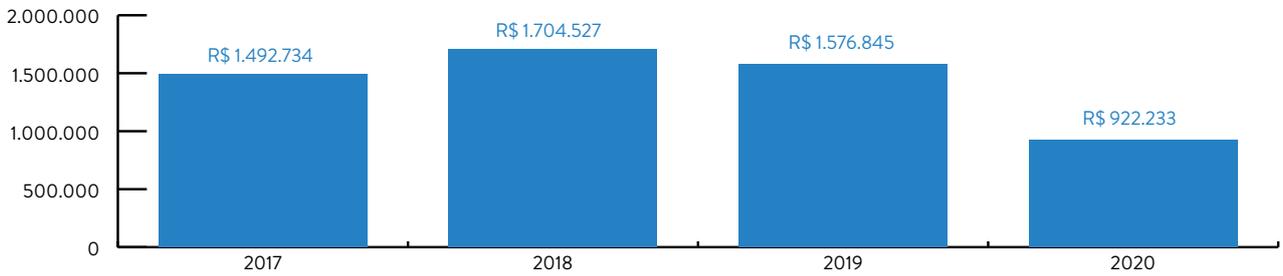
Iniciado em 2017, em Carambeí, o Projeto Biomassa oferece aos associados o serviço exclusivo de colheita, transporte e comercialização das florestas. A madeira pode ser revendida aos clientes parceiros ou comprada pela própria cooperativa e transformada em biomassa de Eucalipto.

Em 2020, houve um aumento de 15% no faturamento em comparação com o ano anterior. O lucro da operação é distribuído aos cooperados participantes, rentabilizando o valor final do produto.

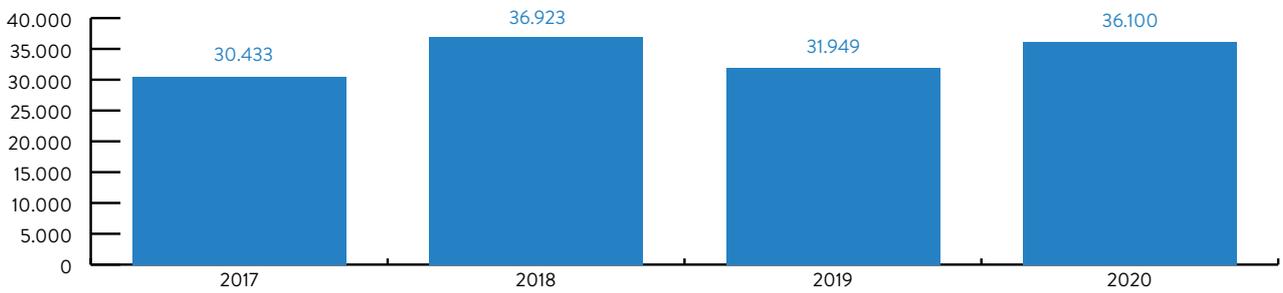


Serviço de colheita para cooperados

Faturamento

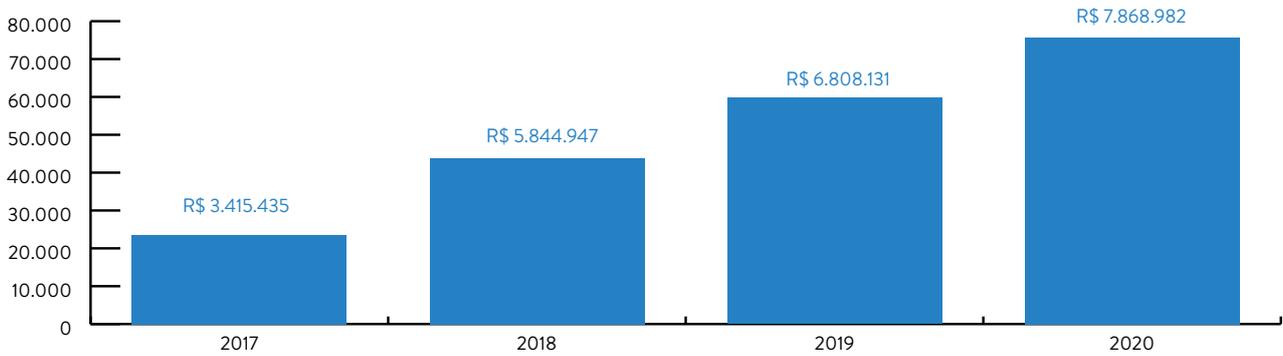


Volume (t)

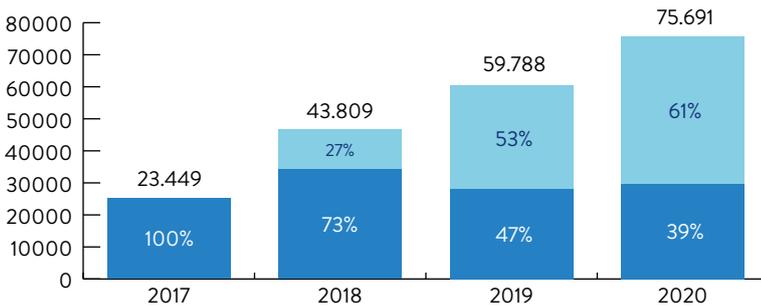


Comercialização total

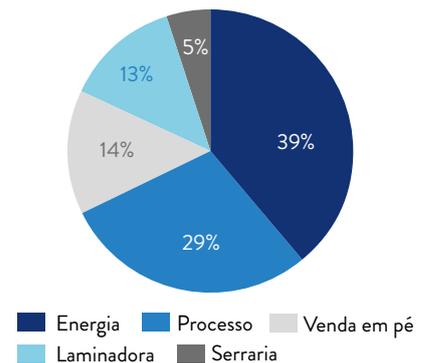
Faturamento



Volume expedido (t)



Comercialização por segmento



Clientes de Madeira Biomassa Eucalipto

Energia Processo Venda em pé Laminadora Serraria

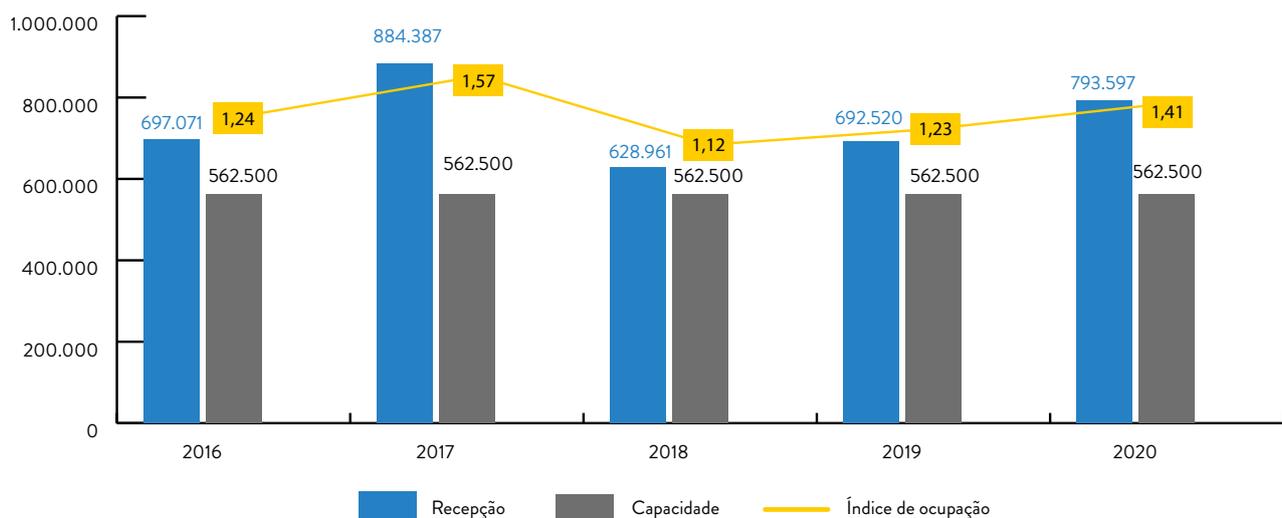


Armazéns e Secadores

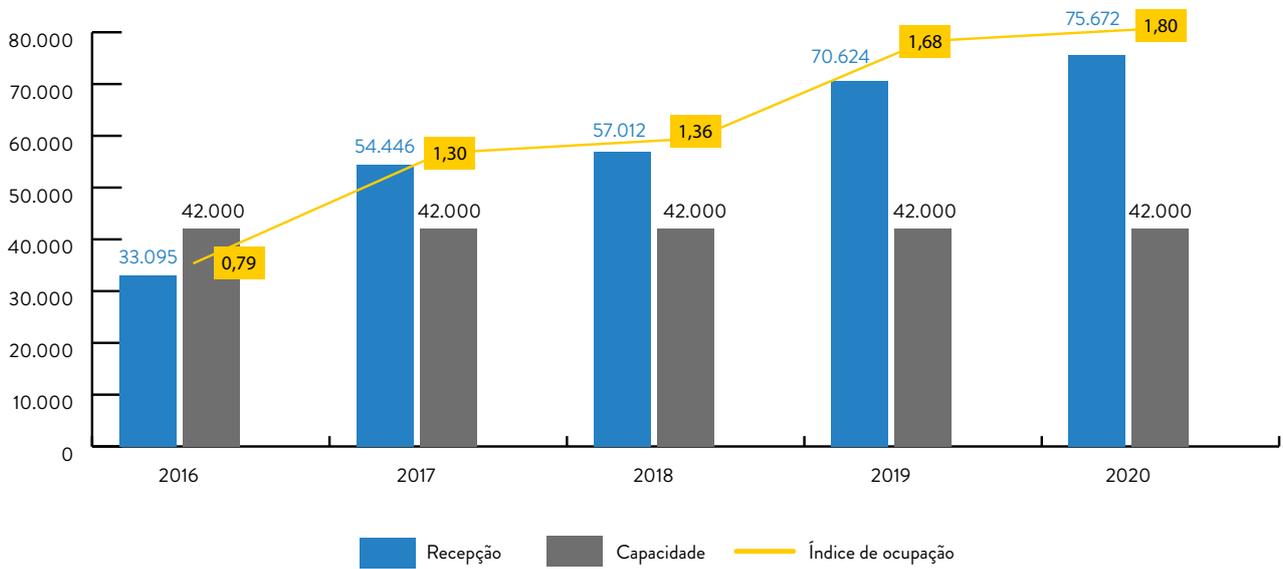
Atualmente, as 10 unidades de recebimento de grãos da Frísia possuem capacidade total de armazenagem estática de 619.200 toneladas a granel e 28.650 toneladas ensacadas. Em 2021, essa capacidade será ampliada em 21 mil toneladas, com a construção de um novo entreposto na cidade de Dois Irmãos do Tocantins/TO.

Em 2020, as unidades operacionais do Paraná e Tocantins receberam juntas 869.269 toneladas de grãos, sendo 793.597 no Paraná e 75.672 no Tocantins, entre produção de cooperados e terceiros.

Capacidade estática x Recepção Paraná (t)



Capacidade Estática x Recepção Tocantins (t)



A Unidade Ponta Grossa II realizou ainda o beneficiamento de mais de **42 mil toneladas** de cevada, na segunda fase da secagem indireta de grãos.

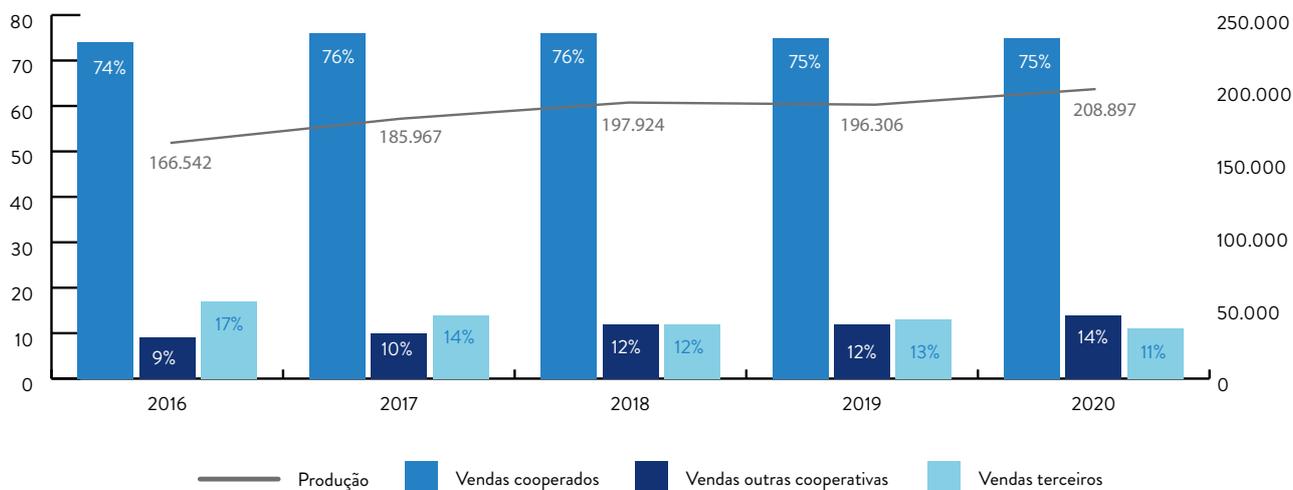


Fábrica de Rações

A produção de rações e concentrados apresentou números superiores ao projetado em 2020, favorecida pela performance do setor agropecuário brasileiro aliada a melhor estratégia de compras de matérias-primas, propiciando menor custo.

O volume alcançado atingiu 208.897 toneladas, 6,41% acima do ano anterior. Foram produzidas 160.495 toneladas para cooperados e 30.098 toneladas para outras cooperativas.

Evolução volume produção (t) x Venda



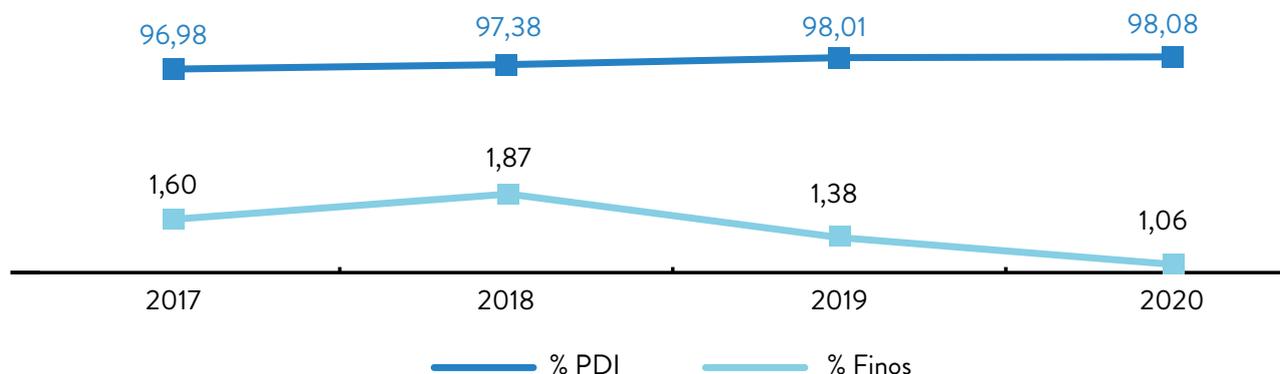
Índices de entregas dentro do prazo de 24 horas

O atendimento aos pedidos de ração a granel dentro do prazo de 24 horas atingiu 98,12% de eficiência, superando a meta mínima de 97%.

2016	93,17%
2017	97,78%
2018	96,86%
2019	98,27%
2020	98,12%

As análises realizadas no laboratório da Fábrica de Rações, importantes para garantir a qualidade nos produtos, também apresentaram aumento nos números, atingindo a marca de 201.565 análises em 2020.

Resultados relativos à qualidade de pellets (média geral)

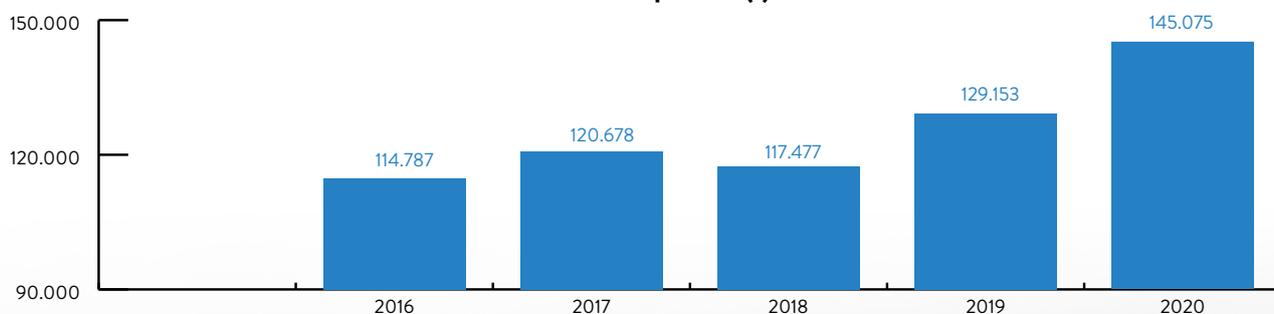


Moinho de Trigo

Em 2020, foram processadas 144.832 toneladas de trigo e expedidas 145.075 toneladas de produto acabado no Moinho de Trigo Herança Holandesa.

A projeção para 2021 é atingir 145.000 toneladas de moagem e consolidar os produtos Herança Holandesa no mercado de varejo, atingindo 12.850 toneladas ao ano. Atualmente, os produtos são distribuídos nos estados do Paraná, São Paulo, Rio de Janeiro e Minas Gerais.

Volume expedido (t)



Recertificação Internacional

Em dezembro, o moinho conquistou a recertificação na norma ISO 22000, que proporciona maior confiança ao consumidor, padronizando os processos, ampliando mercados e garantindo a qualidade e segurança dos alimentos. A primeira certificação aconteceu em 2016, e anualmente são realizadas auditorias de manutenção para avaliar se o sistema continua implantado adequadamente. Já o processo de recertificação pelo órgão responsável acontece a cada três anos, avaliando criteriosamente todos os pontos de controle e qualidade.



Engenharia e Manutenção

Obras e projetos executados em 2020:

- Construção do novo prédio de Classificação de Grãos na Unidade Ponta Grossa II;
- Construção do novo prédio do Laboratório de Análise de Sementes na Unidade Ponta Grossa II;
- Construção da nova portaria na Unidade Tibagi III;
- Ampliação do sistema de secagem indireta de grãos na Unidade Ponta Grossa II, para melhorar a qualidade dos produtos destinados às indústrias;
- Fase final do Programa de Eficiência Energética para instalações elétricas nas unidades, em parceria com a Copel;
- Implantação da primeira fase da norma NR-12 para máquinas e equipamentos na UBS Ponta Grossa;
- Adequações à nova norma NR-10 para instalações elétricas nas unidades industriais;
- Adequações das instalações industriais à norma NPT-27 do Corpo de Bombeiros, visando melhorias em termos de segurança ao acesso das instalações e proteção contra riscos de acidentes.

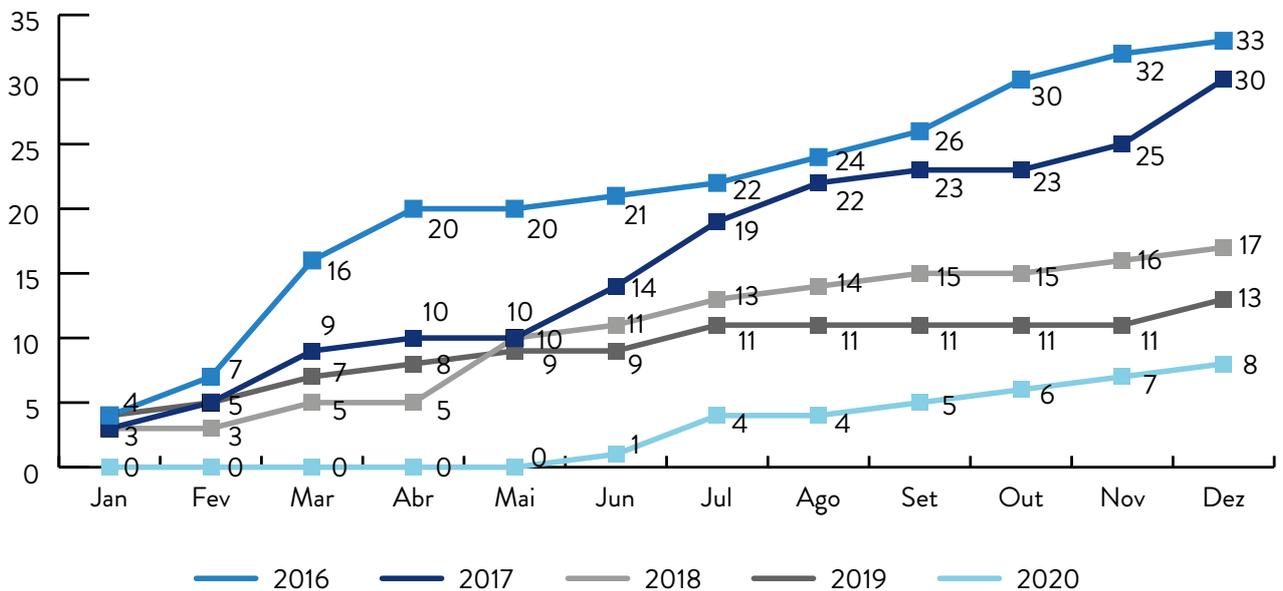


SESMT

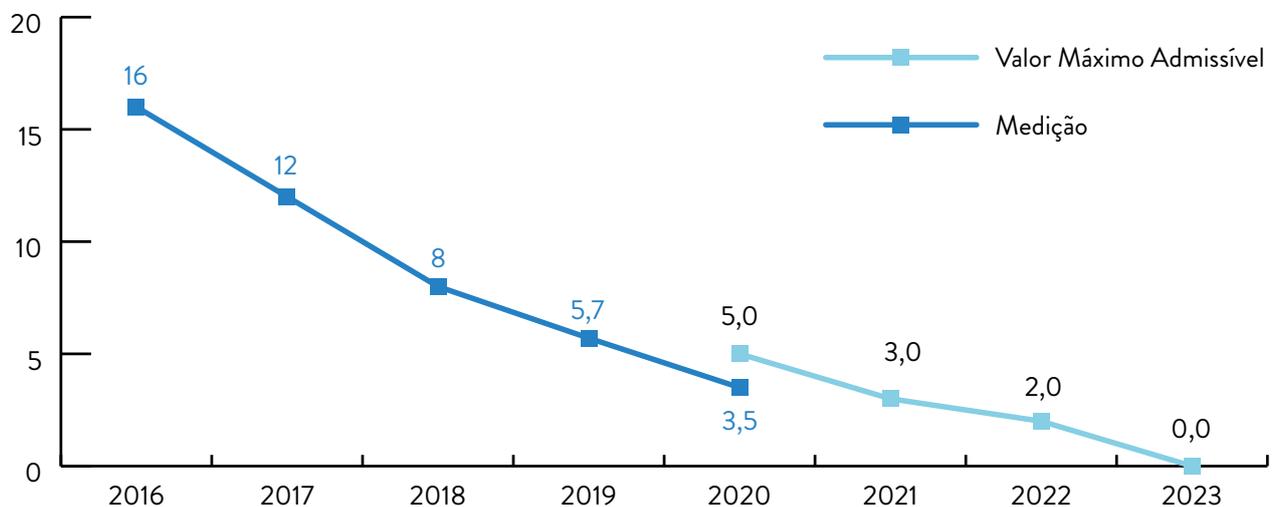
Com o objetivo de estruturar e fortalecer a cultura de segurança da Frísia, foi finalizada, com grande sucesso e excelentes resultados, a primeira fase do Projeto Cultura de Excelência em Saúde e Segurança no Trabalho.

Com a implementação das atividades do projeto e as ações do Programa Acidente Zero, o qual visa a preservação da integridade física dos colaboradores através da mudança de cultura e segurança como valor, buscando zero acidente até 2023, a cooperativa atingiu a marca de 38% de redução nos acidentes com afastamento em comparação ao ano de 2019. De 2018 a 2020, a redução foi de 56,3%, fechando o último ano com um resultado abaixo do Valor Máximo Admissível (VMA) na Taxa de Frequência de Acidentes de Trabalho com Afastamento (TFACA), indicador que exprime o número de acidentados por milhão de horas homem de exposição ao risco no período.

Acidentes com afastamento (acumulado)



TFACA



Qualidade de Vida no Trabalho

A qualidade de vida no trabalho também foi pauta em 2020, visando o bem-estar e a saúde física e mental dos colaboradores. Destaque para:



1

Programa Cuide-se + Alimentação Saudável:
acompanhamento clínico nutricional por 6 meses.

2

Programa de Prevenção e Combate ao Câncer:
exames de mamografia, papanicolau, PSA e exames para detecção de câncer de pele realizados na unidade móvel de atendimento do SESI.



3



Blitz de conscientização para prevenção ao Câncer de Mama e de Próstata: entrega de material informativo em parceria com a Rede Feminina de Combate ao Câncer e a CIPA (Comissão Interna de Prevenção de Acidentes).

4

Dia Mundial da Alimentação Saudável:
almoço especial servido para os colaboradores e prestadores de serviços nos refeitórios de Carambeí, Ponta Grossa e Tibagi.

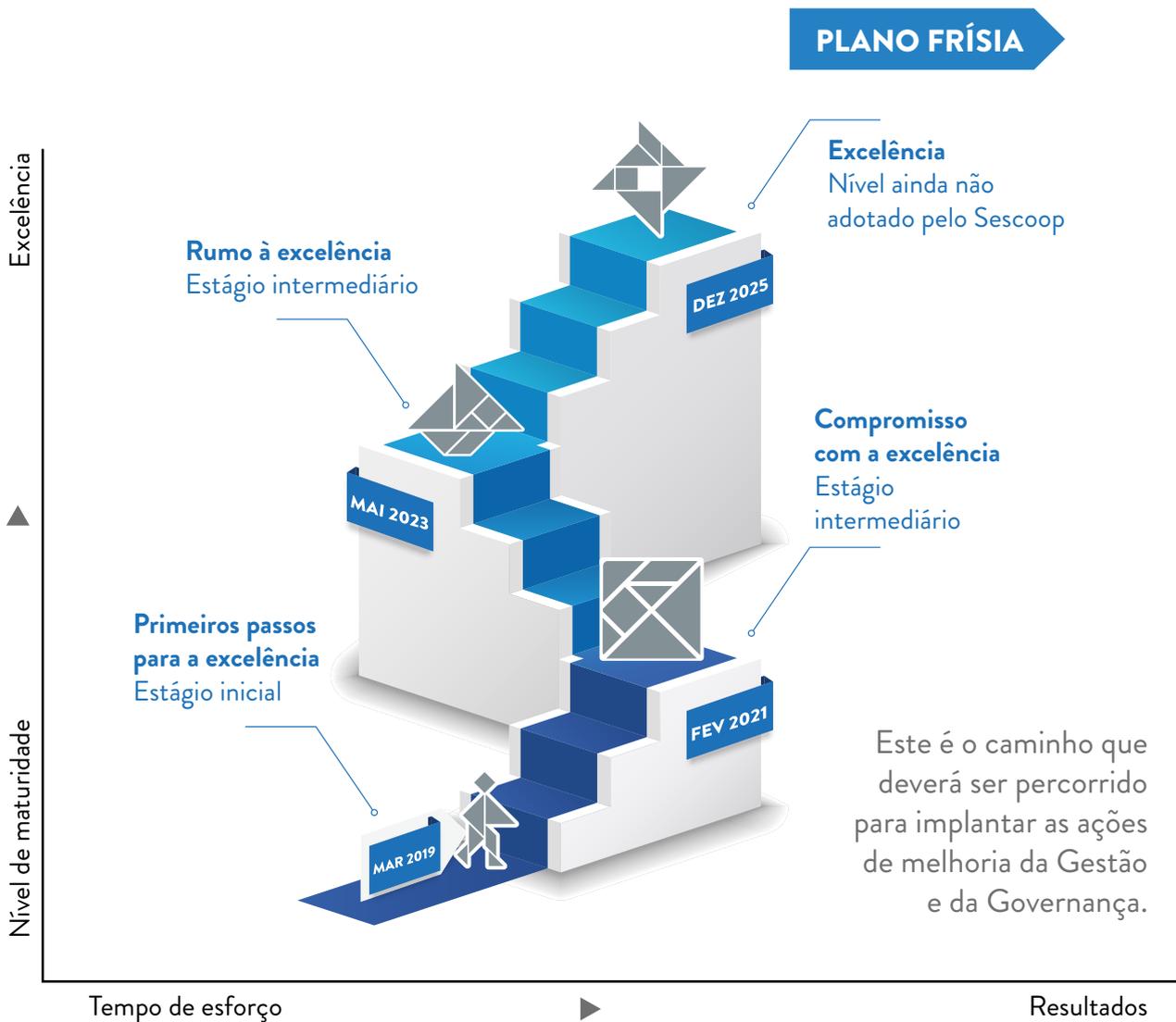
Gestão de Processos e Qualidade

O setor de Gestão de Processos e Qualidade, também conhecido como Integra, apoia todas as áreas para sustentar o Programa de Excelência em Gestão (PEG).

No estágio inicial, Primeiros Passos para a Excelência, a Frísia possuía um Índice Sescoop de Sustentabilidade Cooperativista (ISSC) de 53,54%. Em 2019, houve reestruturação no programa e mudanças de critérios ainda nesse primeiro estágio

e a pontuação ficou em 72,64%.

Em 2020, a cooperativa passou para o segundo nível, intitulado Compromisso com a Excelência, com um ISSC de 82,53%, resultado maior que nos anos anteriores. Em 2021, a Frísia passará por auditoria externa, avaliação assistida pela Fundação Nacional da Qualidade e um seminário para elaboração dos planos de melhoria.



Kaizen

Kaizen é um termo de origem japonesa que significa mudar para melhor. Em um evento Kaizen, os participantes recebem treinamento sobre metodologia Lean e ferramentas de melhoria de processo, além de realizarem coletas de informações do processo. Na sequência, essas informações são analisadas e são definidos os planos de ação para aplicação das melhorias.

Em 2020, os eventos Kaizen realizados nos setores Armazéns e Secadores, Florestal, Insumos Agrícolas e Unidade de Beneficiamento de Sementes resultaram em mais de 25% de melhorias nos indicadores dos processos.



Treinamentos realizados pela área de Gestão de Processos e Qualidade

84 horas
ministradas por colaboradores

Programa de Formação Profissional Lean

Em 2020, aconteceu a formatura da primeira turma do Programa de Formação Profissional Lean, que capacita os colaboradores para enxergarem desperdícios e oportunidades, transformando os processos da cooperativa. O retorno financeiro estimado total dos projetos desenvolvidos pelo grupo ultrapassa R\$ 1,5 milhão. Dessa turma, 15 colaboradores foram escolhidos para seguir para próxima etapa, o curso de Green Belt, iniciado em outubro.

257 horas
ministradas por instrutores externos

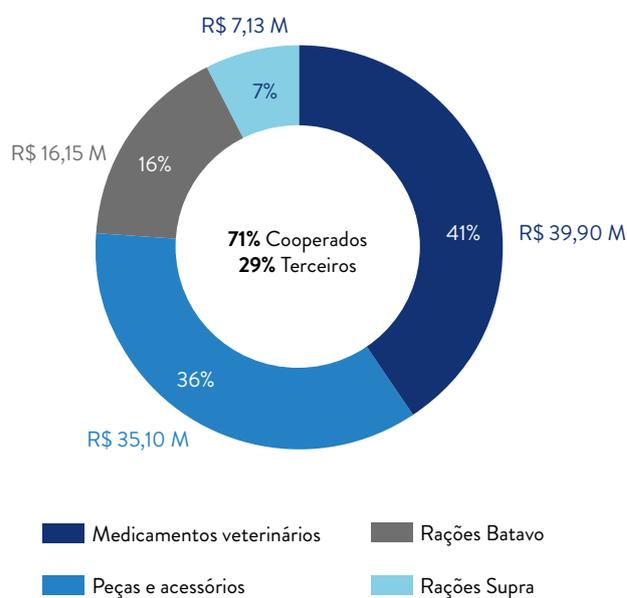
Em virtude da pandemia, muitos treinamentos foram cancelados ou remarcados para 2021.



Lojas Agropecuárias

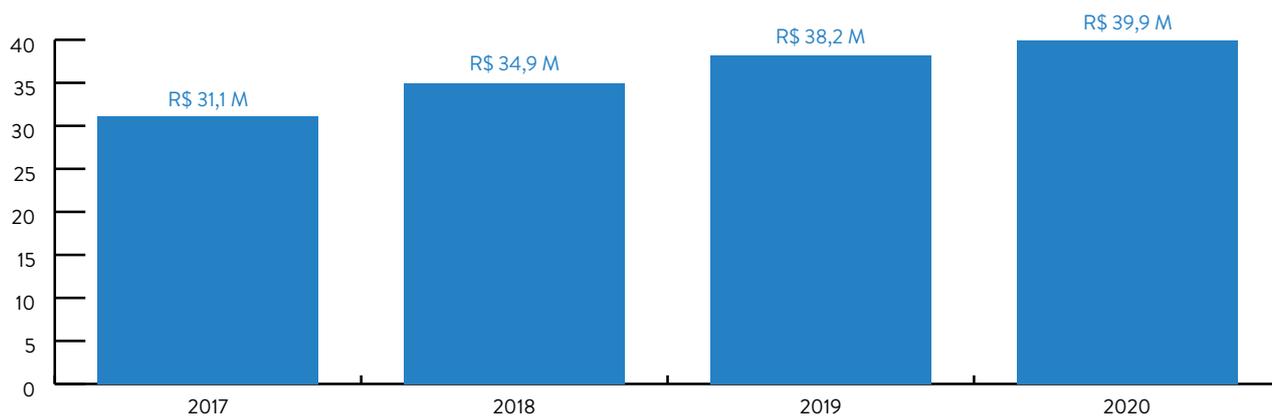
A Frísia mantém, em sua área de atuação nos Campos Gerais, 11 Lojas Agropecuárias para proporcionar aos cooperados os produtos necessários ao processo produtivo no campo. Em 2020, as lojas alcançaram quase R\$ 100 milhões em faturamento, entre medicamentos veterinários, peças, acessórios e rações.

Faturamento por segmento



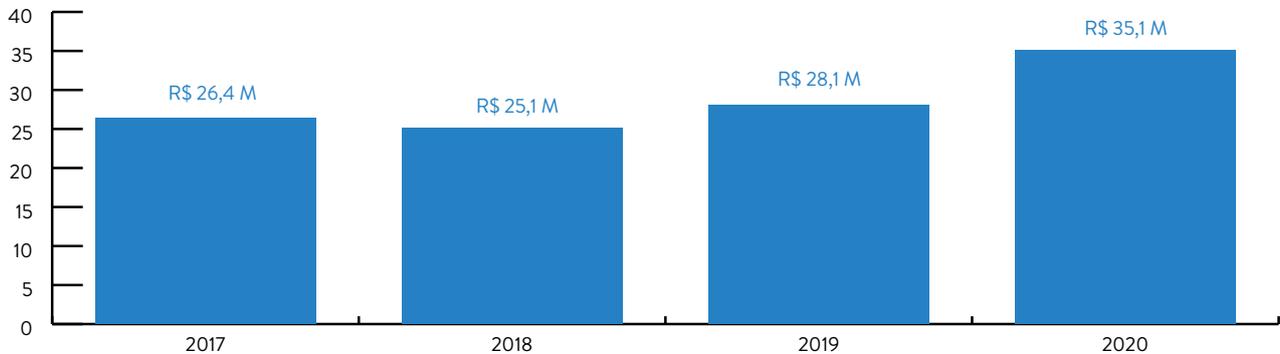
Medicamentos Veterinários

Evolução faturamento



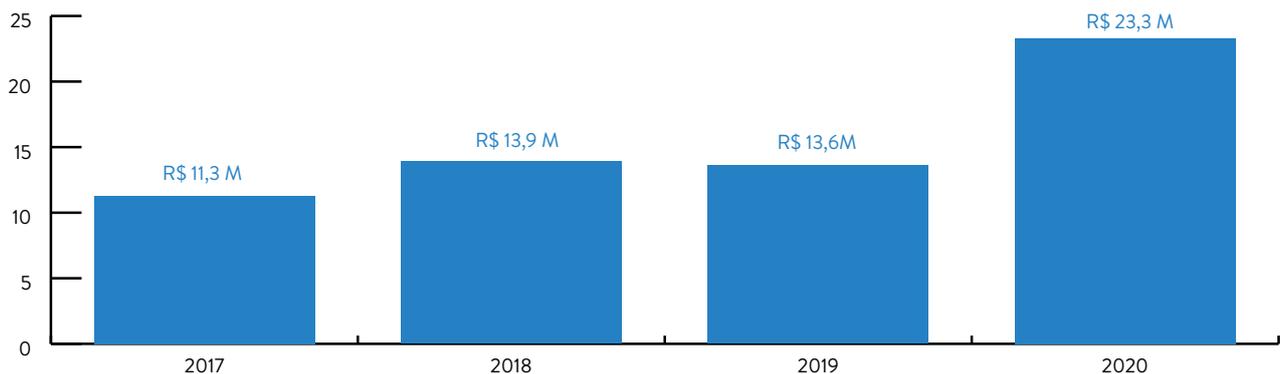
Peças e Acessórios

Evolução faturamento



Rações Batavo e Supra

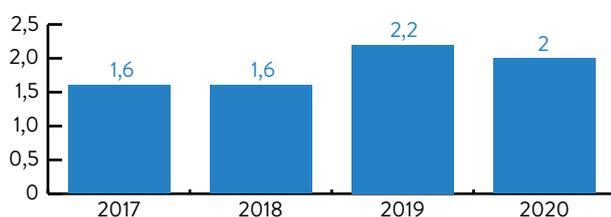
Evolução faturamento



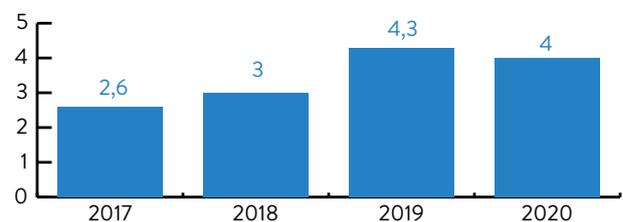
Postos de Combustíveis

A Frísia opera com dois Postos de Combustíveis, em Carambeí e Tibagi. Em 2020, os postos registraram 6 milhões de litros em volume de vendas, mesmo diante dos desafios apresentados pela pandemia.

Evolução faturamento (milhões de litros)
Posto Tibagi



Evolução faturamento (milhões de litros)
Posto Carambeí



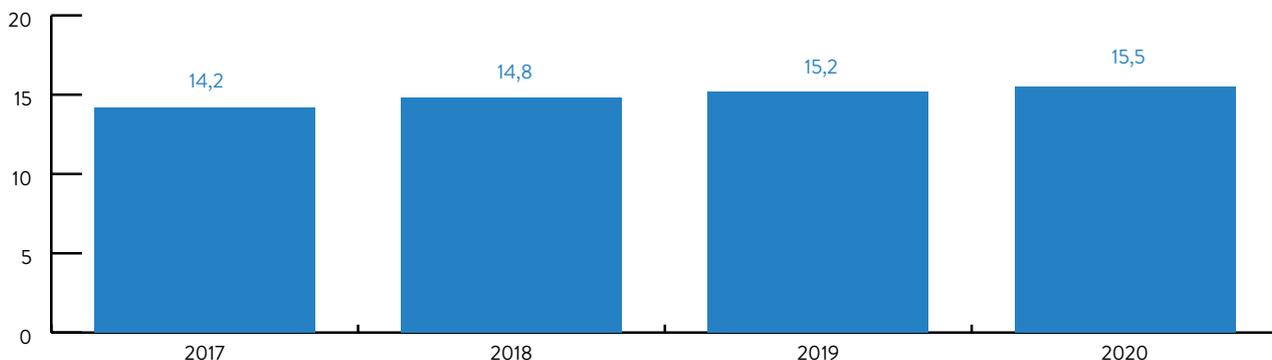
TRR



O TRR Frísia oferece o suporte total para que os cooperados recebam e armazenem diesel em suas propriedades. Em 2020, foram entregues e homologados 53 novos tanques de armazenagem de combustível.

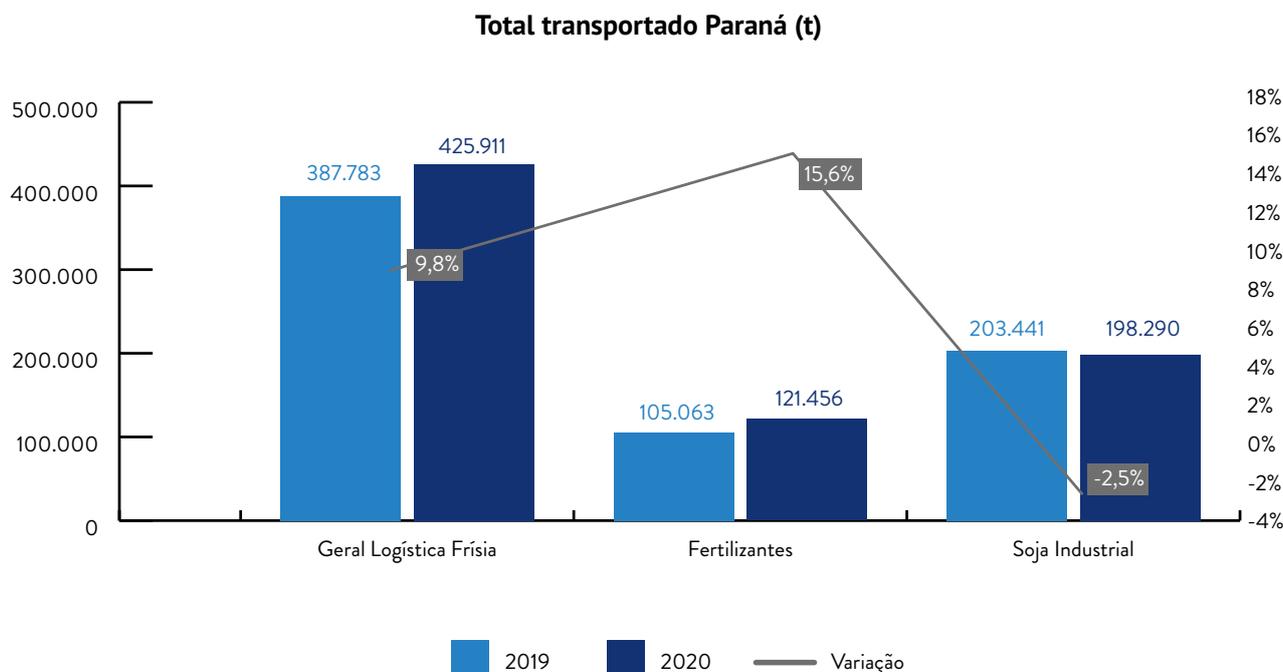
Desde o início do projeto, já foram entregues 120 unidades, atendendo às normas que regem a operação de uso de combustíveis nas propriedades.

Evolução faturamento (milhões de litros)



Logística

Em 2020, a principal tarefa foi otimizar o ritmo logístico antecipado da movimentação de fertilizantes, que se fez cumprir com grande eficiência, graças ao empenho dos colaboradores envolvidos e a parceria dos cooperados. O volume de fertilizantes somado à soja industrial representou 75% do total de produtos transportados.



Supercampo

No final de 2020, a Supercampo, projeto de comércio virtual iniciado na Frísia, ganhou 12 grandes cooperativas do Brasil como sócias para fortalecer o cooperativismo no ambiente digital, conectando produtores a diversas empresas cadastradas para atender as demandas do campo com qualidade, agilidade e segurança.

Inicialmente, o *marketplace* atenderá 80 mil cooperados das cooperativas: Agrária, com sede em Guarapuava (PR); Capal, sediada em Arapotí (PR); Castrolanda, de Castro (PR); Cooperalfa, de Chapecó (SC); Coopertradição, de Pato Branco (PR); Copacol,

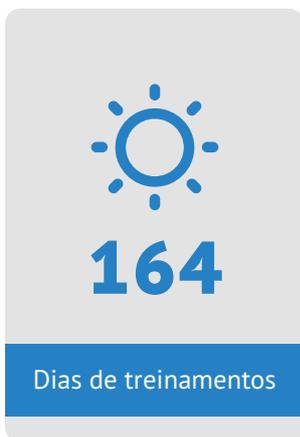
de Cafelândia (PR); Copercampos, de Campos Novos (SC); Coplacana, de Piracicaba (SP); Cotrijal, de Não-Me-Toque (RS); Frísia, de Carambeí (PR); Integrada, de Londrina (PR); e Lar, de Medianeira (PR).

Com sede em Curitiba, a Supercampo beneficiará os cooperados com preços competitivos, ampla oferta de produtos de fornecedores selecionados criteriosamente, bom atendimento, conveniência, agilidade na entrega e retorno (*cashback*) a cada compra realizada. A previsão de lançamento é março de 2021.

supercampo



Treinamentos realizados via Sescop/PR em 2020



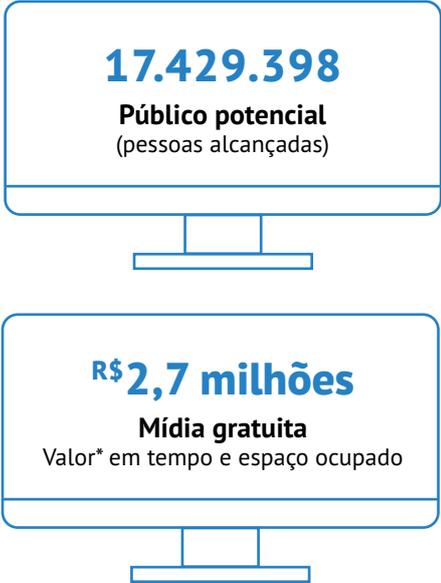


Assessorias

Comunicação e Marketing

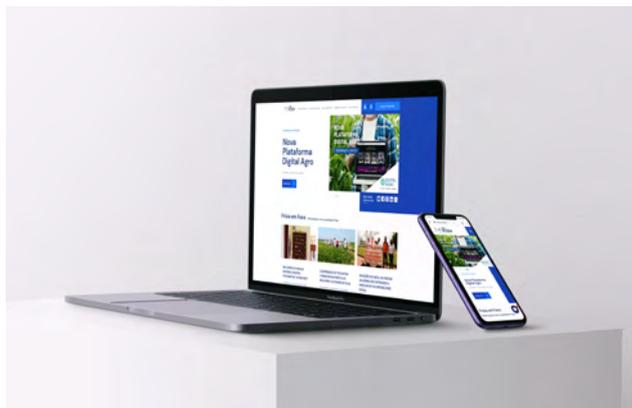
Frísia na Mídia

A cooperativa esteve presente em importantes veículos de comunicação. Entre os generalistas, cabe destaque na TV Globo, revista Amanhã, G1 e Gazeta do Povo. Já nos segmentados, é importante destacar inserções na revista Globo Rural, portal Agrolink, portal DBO etc. Os regionais também foram trabalhados e ressalta-se Diário dos Campos, Jornal da Manhã e RPC. Os temas que mais atraíram a imprensa e geraram inserções nos veículos mais relevantes foram as doações na pandemia, o aniversário de 95 anos da Frísia e inovação.



*baseado nas tabelas publicitárias disponibilizadas pelos veículos.

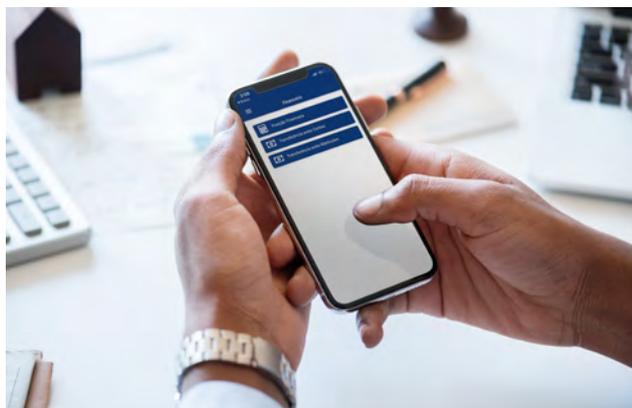
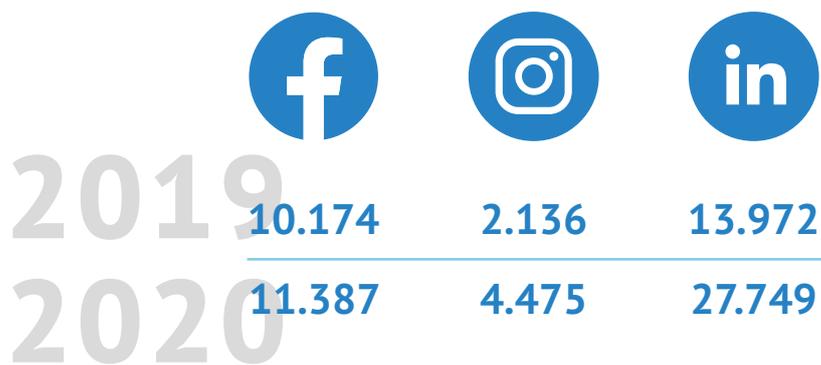
Presença Digital



Novo site

A Frísia iniciou o ano com um novo site institucional. Moderno e totalmente renovado, o site permite ao visitante conhecer sobre a história da Frísia, seus produtos, serviços e ficar por dentro de todas as novidades da cooperativa. O site conta com uma interface mais atual, sendo sua utilização muito mais prática e intuitiva. Moderno, interativo e de fácil navegação tanto no computador quanto em dispositivos móveis.

Presença Redes Sociais



APP Cooperado Frísia

O aplicativo da Frísia teve um aumento de mais 30% no número de acessos no último ano, em comparação a 2019. Diversas funcionalidades foram melhoradas e algumas novidades implementadas, como o Canal Frísia e a função de transferência de valores entre matrículas e Instituições Financeiras - funcionalidade essa que foi utilizada mais de 4 mil vezes desde o seu lançamento em 2020.

A evolução da transformação digital na cooperativa é feita com foco no cooperado, proporcionando mobilidade e agilidade de atendimento aos serviços prestados.



Central de Informações, Serviços e Atendimentos (ISA)



Os canais de comunicação da Frísia foram melhorados e centralizados para aumentar a agilidade e assertividade dentro dos processos corporativos. Manter o cooperado bem informado sobre os acontecimentos da cooperativa foi um dos pontos mais relevantes considerados ao desenhar as jornadas dos processos digitais.

A Central de Atendimento pode ser acessada através do App Cooperado, sites institucionais, e-mail e WhatsApp. As demandas são protocoladas e respondidas em um prazo máximo de 48 horas. Já foram quase 8 mil interações processadas e respondidas desde a criação da ISA, assistente virtual para Informações, Serviços e Atendimentos, em 2019.

Inovação

Em 2020, a Frísia lançou a plataforma Digital Agro, com o objetivo de gerar conexão, conteúdo e inovação para a cooperativa através de iniciativas estruturadas. Além da já conhecida Feira Digital Agro, a plataforma apresenta mais três novidades:



Digital Agro Ideas

Esse sistema concentra o recebimento de ideias e sugestões para melhorar ou até transformar as formas de produção de alimentos e os processos internos da Frísia. O programa permite que colaboradores, cooperados, fornecedores e comunidade cadastrem sugestões, que serão verificadas por um Comitê de Inovação. Se aprovadas e implantadas, as ideias são premiadas. Conheça mais em: <https://digitalagro.com.br/ideas/>



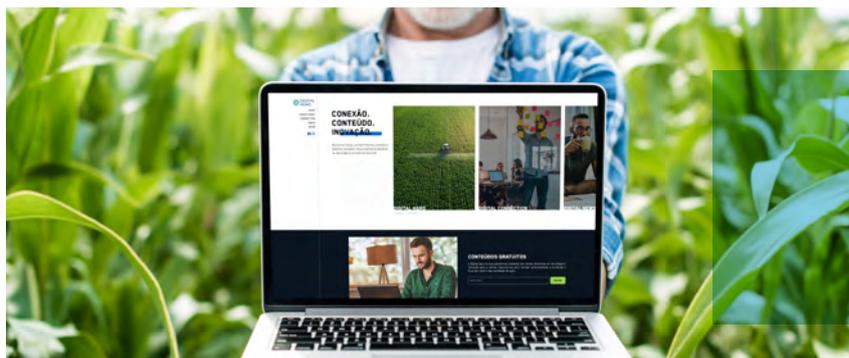
Digital Agro Connection

O programa seleciona startups para o desenvolvimento de soluções inovadoras para o agronegócio e toda cadeia produtiva. O Digital Agro Connection teve de mais de 60 startups inscritas em sua primeira edição, sendo seis selecionadas para aplicarem a prova de conceito na cooperativa. Conheça mais em: <https://digitalagro.com.br/connection/>



Digital Agro News

Devido à importância da informação para que o produtor rural possa ter ferramentas para tomar a melhor decisão no desenvolvimento das suas atividades, a Frísia também desenvolveu o Digital Agro News. Em formato de blog, são apresentadas notícias sobre inovação e novas tecnologias para o agronegócio. Conheça mais em: <https://digitalagro.com.br/news/>





CoopMode

A inovação chegou também à intercooperação, com o CoopMode. A iniciativa, que inclui Frísia, Castrolanda, Capal e Fundação ABC, irá impulsionar a inovação dentro e entre as cooperativas, gerando ganhos em competitividade, maior geração de valor aos cooperados e aos negócios.

Com a iniciativa, espera-se diversos benefícios como a ampliação da conexão com ecossistema de inovação, a identificação de tendências e oportunidades, o alinhamento estratégico em inovação e soluções tecnológicas.

Integridade



PROGRAMA DE INTEGRIDADE

Nos quase cem anos de atuação no agronegócio e em toda a sua trajetória, a Frísia nunca deixou de praticar os princípios essenciais do cooperativismo, além dos seus valores.

A transparência pauta o trabalho diário. Ser íntegro para a Frísia nada mais é que a renovação dos votos de confiança e união entre todos: associados, colaboradores, parceiros e sociedade em geral! Assim, a cooperativa sempre trabalhou orientada não apenas em um conjunto de políticas, mecanismos e procedimentos internos, mas em seus VALORES!

Em 2019, após o lançamento do Canal de Ética, a alta gestão determinou que se formatasse para a cooperativa um projeto de implantação de um Programa de Compliance, com a finalidade de organizar as ações já existentes e ainda: fazer uma análise de riscos e definir um plano de ação, estabelecer revisões periódicas ao Código de Ética, políticas e normas internas (desenvolver aquelas que possivelmente a Cooperativa ainda não tivesse), capacitar os colaboradores, monitorar o funcionamento do programa e dar suporte às diversas áreas de negócios no que se refere ao tema.

O Compliance, portanto, é a linha mestra que guia o comportamento de uma empresa perante o mercado

em que atua. Também estabelece normas, controles internos e externos, além de todas as políticas e diretrizes estabelecidas para o seu negócio.

Durante a construção do projeto na Frísia, o SESCOOP/PR, em parceria com a PUCPR - Pontifícia Universidade Católica do Paraná, lançou o “Programa de Compliance do Cooperativismo Paranaense” do qual a cooperativa foi pioneira.

Desse trabalho feito a diversas mãos nasceu o “Programa de Integridade Frísia”, lançado em dezembro. O programa nada mais é que um conjunto de políticas, mecanismos e procedimentos internos de integridade, auditoria, incentivo à relatos de irregularidades, com o objetivo de prevenir, detectar e sanar desvios.

Mais do que isso, “Programa de Integridade” é o meio pelo qual a Frísia busca fortalecer a relação com seus associados, atendendo as suas necessidades com excelência, além de definir padrões de comportamento, estabelecer diretrizes e uniformizar regras para a busca pela excelência das relações internas e externas. Busca ainda a manutenção da integridade e segurança da cooperativa, em consonância com as melhores práticas que asseguram a sustentabilidade dos negócios.

Um projeto que trouxe um olhar mais crítico, um amadurecimento das relações e a vontade de melhorar sempre!

Eventos

Show do Cerrado: em parceria com a Fundação ABC, aconteceu, em fevereiro, no entreposto de Paraíso do Tocantins/TO, o 1º Show Tecnológico do Cerrado. O evento contou com atividades no Campo Experimental inaugurado na ocasião, onde cooperados e demais produtores rurais da região tiveram acesso a informações técnicas de qualidade, variedades de soja, melhor época para plantio e tipo de solo.



Show Tecnológico de Verão Fundação ABC: o evento, realizado em fevereiro, em Ponta Grossa/PR, contou com 56 expositores, que apresentaram novos produtos e serviços voltados à otimização da safra e pecuária. A Frísia esteve no evento com um estande da Sementes Batavo, mostrando os projetos de beneficiamento de sementes, além do portfólio, como multiplicadora de sementes de grandes *players*.

Rally da Safra: com o apoio da Sementes Batavo, e realização da Agroconsult, o Rally da Safra aconteceu em março, em Ponta Grossa/PR, e apresentou as condições da safra brasileira, o mercado de grãos e debate. O Rally é a principal expedição técnica privada sobre a safra de grãos no Brasil.



Mulheres Cooperativistas: o evento reuniu cooperadas, esposas e filhas de cooperados no Pavilhão Frísia, em Carambeí/PR, em comemoração ao Dia Internacional da Mulher. Na ocasião, as participantes puderam conferir apresentações do Programa Frísia 360º, com áreas estratégicas da cooperativa conduzidas por mulheres, e uma palestra com Luciano Salamacha.

Agrotins: em maio, a Frísia participou da Agrotins Digital, Feira Agrotecnológica do Tocantins. Na ocasião, o presidente Renato Greidanus falou sobre presença da cooperativa no Estado e as possibilidades que a cooperativa tem de agregar valor à produção rural e aos cooperados com a agroindustrialização.



Live Digital Agro: o digital como peça fundamental do agro, a nova percepção do consumidor e a pandemia de Covid-19 provocando à aceleração da transformação da cadeia produtiva, foram algumas das definições apontadas pelos convidados de “O novo normal do agro”, evento online da Digital Agro realizado em julho.

Live 95 anos: no dia 1º de agosto, a Frísia comemorou sua trajetória de 95 anos através de uma live transmitida no YouTube. Os expectadores acompanharam grandes momentos da história da cooperativa e depoimentos de colaboradores, cooperados pioneiros e pessoas da sociedade que participaram como coadjuvantes de fatos que construíram uma das mais importantes cooperativas de produção do país.



Dia das Crianças: em parceria com o Sescop/PR, em formato de live, o evento homenageou crianças do Cooperjovem e da Educação Cooperativista, envolvendo filhos de cooperados e colaboradores, além da sociedade. Durante o evento, de forma lúdica, o Grupo Sou Arte abordou os princípios e valores cooperativistas, tendo como coadjuvantes os super heróis de histórias infantis clássicas.

SIPAT: com o tema “Um Ano de Transformações e Mudanças”, a Semana Interna de Prevenção de Acidentes no Trabalho aconteceu em novembro. O evento foi elaborado pela primeira vez de forma híbrida: presencial, para um número limitado de participantes, seguindo os protocolos de saúde; e online, com transmissão ao vivo pelo canal da cooperativa no YouTube.



Live “Um olhar para o Futuro”: a live direcionada aos jovens da Unium, realizada em novembro, englobou temas como profissões do futuro e suas relações com o agronegócio; neurociência para melhorar as decisões da sucessão familiar e oportunidades em tempos de crise para garantir a perenidade dos negócios. Na ocasião, a liderança jovem das cooperativas Frísia, Castrolanda e Capal compartilharam os desafios da sucessão na propriedade.



Live Agro + Mulheres: na live Gestão Eficiente da Propriedade Rural, realizada em novembro, a Engenheira Agrônoma e especialista em Gestão do Agronegócio, Alessandra Decicino, trouxe conteúdos de contextualização do agronegócio, profissionalização, gestão de riscos, planejamento e controle das atividades e negócios para o público de cooperadas, esposas e filhas de cooperados.

Live Convenção e Noite Festiva: em dezembro, com o tema “Atitudes que movem o mundo”, colaboradores e cooperados participaram do evento que teve homenagens por tempo de cooperativismo e uma programação focada em diversas ações e setores da cooperativa, evidenciando as atitudes de voluntariado e doações realizadas durante o ano. O público pôde acompanhar uma palestra especial com o ex futebolista Denilson, que abordou os temas superação, foco, resiliência e metas para grandes conquistas na vida pessoal e profissional; e um show com o cantor Michel Teló, que trouxe algumas canções sertanejas já conhecidas e que marcaram época, entrosando os expectadores e mostrando a importância e o orgulho do produtor rural para alimentar o mundo.



Responsabilidade Socioambiental

Social

Cooperjovem

Mais de 150 professores fizeram parte do Programa Cooperjovem em 2020, realizado no formato digital, com seis encontros nos meses de agosto a novembro. O programa visa a difusão do cooperativismo nas escolas, através de uma proposta educacional construída a partir dos princípios, valores e da prática da cooperação.

Sementes do Bem

Por mês, são destinados quase R\$ 4 mil em donativos e contribuições sociais, além de mais de R\$ 200 mil investidos nos custos de folha de pagamento e gestão operacional do programa Sementes do Bem, desenvolvido em parceria com a APAE Ponta Grossa, visando a inclusão social, política e econômica das pessoas com deficiência (PcD), além de promover um ecossistema sustentável.

Iniciado em 2019, o Sementes do Bem já distribuiu mais de 14 mil mudas entre árvores nativas e diferentes espécies de flores, produzidas pelos 19 colaboradores da Frísia no programa.



Natal Solidário Parque Histórico de Carambeí

Durante o mês de dezembro, foram arrecadados, junto aos visitantes do Parque Histórico de Carambeí, 324 litros de leite em caixa, 110 frascos de alimentação enteral, 55 bolsas de colostomia, 13 unidades do composto alimentício Trophic, 12 de Nutren, dez de Equipo (com 20 unidades cada) para alimentação enteral e um andador. Os produtos foram doados para a Rede Feminina de Combate ao Câncer.



Covid-19

Desde o início da pandemia, através do Comitê de Crise Frísia com o apoio de colaboradores e cooperados, a cooperativa realizou doações em todos os locais onde possui unidades: Carambeí, Imbaú, Imbituva, Irati, Palmeira, Paraíso do Tocantins, Paranaguá, Piraí do Sul, Ponta Grossa, Prudentópolis, Ribeirão do Pinhal, Teixeira Soares, Terra Nova, Tibagi e Tronco.

Foram doadas mais de 32,5 toneladas de alimentos, 8 mil máscaras respiratórias, 1 mil itens de proteção individual (jalecos, toucas, protetores de calçado, óculos de proteção, botas e materiais de entubamento), além de galões de álcool em gel 70%, destinados às secretarias e instituições de saúde e secretarias de assistência social.



Voluntariado: a pandemia da Covid-19 trouxe a obrigatoriedade no uso de máscaras. Para seguir essa determinação, foram adquiridos insumos para voluntárias produzirem 4 mil máscaras, que foram entregues para associados e famílias em extrema vulnerabilidade. O projeto reuniu cerca de 13 voluntárias de Carambeí e Ponta Grossa, a maioria delas filhas e esposas de cooperados. Em Tibagi, costureiras voluntárias da APAE também produziram 200 máscaras para doação.

Projeto Amigos do Bem: em parceria com o Sicredi Campos Gerais e Sicredi Tocantins, foram doadas 5 toneladas de alimentos perecíveis e 2 mil máscaras de proteção individual, beneficiando mais de 250 famílias em situação de vulnerabilidade social, mapeadas pelas Secretarias de Assistência Social.



Ações Internas: diversas ações foram realizadas também internamente, em parceria com o SESMT, buscando preservar a saúde dos colaboradores, cooperados e clientes, e evitar a contaminação pelo novo vírus:

- Distribuição de máscaras de proteção para colaboradores, cooperados e visitantes;
- Distribuição de viseiras de proteção para áreas de atendimento ao público;
- Barreiras acrílicas instaladas em vários setores;
- Disponibilização de álcool em gel em todas as áreas;
- Flexibilização do trabalho através do home office;
- Afastamento de colaboradores do grupo de risco;
- Sanitização e aumento do fluxo de limpeza de todos os espaços da cooperativa;
- Testagens em massa para detecção do vírus;
- Monitoramento de todos os casos suspeitos;
- Reuniões e eventos priorizados através de plataformas digitais;
- Materiais de orientação distribuídos em todas as unidades.



InterCIPA

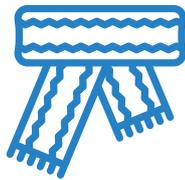
As equipes da gincana InterCIPA também promoveram campanhas sociais para arrecadação de itens que posteriormente foram doados a instituições e famílias carentes nas cidades onde a cooperativa está inserida, além da campanha de doação de sangue.



Resultado das tarefas:



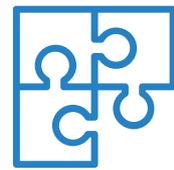
5.353,5 kg
de alimentos



484,82 kg
de agasalhos



65 doações
de sangue



Diversos brinquedos
arrecadados



A Unidade Tocantins recebeu o troféu de Destaque da gincana InterCIPA, pela realização de Diálogos de Segurança Semanais e Mensais, palestras voltadas à Segurança do Trabalho, e trabalhos voluntários e sociais, como a arrecadação de brinquedos em ação social do Dia das Crianças, que beneficiou famílias carentes da cidade de Paraíso do Tocantins.



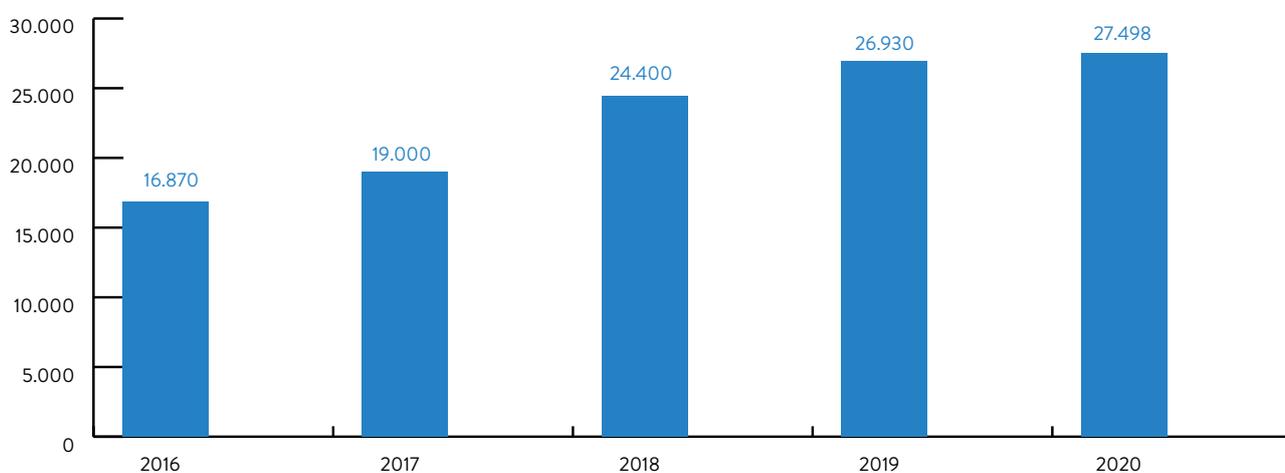
Ambiental

Programa Atitude Sustentável

O Programa Atitude Sustentável superou mais uma vez os resultados obtidos com as coletas de resíduos veterinários. Durante o ano, foram realizadas 3 coletas com a participação de 242 cooperados, resultando na destinação ambientalmente correta de 27.498 kg de resíduos.

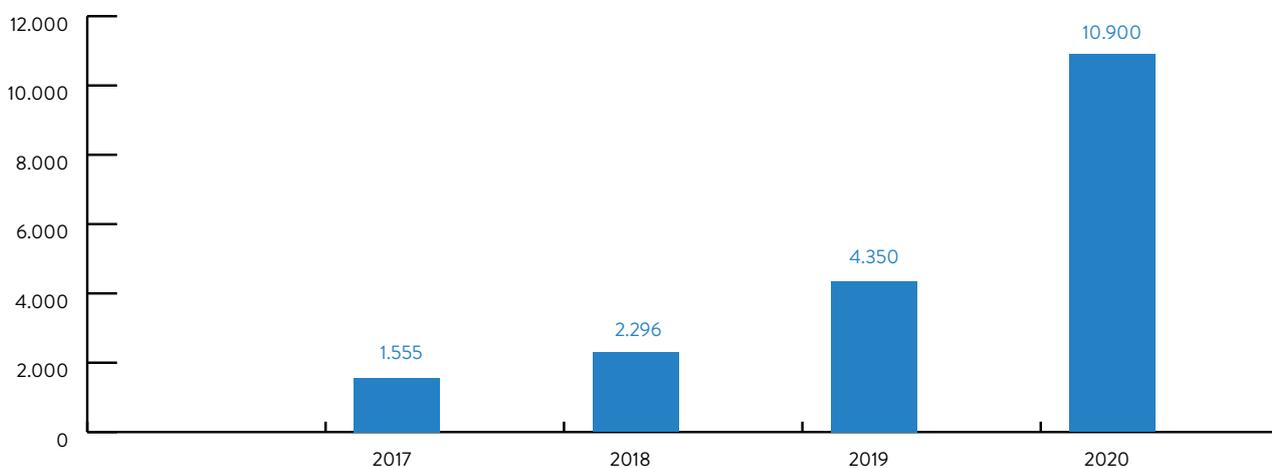
Desde o início do programa, em 2016, a Frísia já coletou e destinou quase 115 toneladas de resíduos veterinários.

Resíduos veterinários coletados (kg)



O programa também obteve ótimos resultados na coleta de resíduos de manutenção de equipamentos e veículos agrícolas, somando 10.900 kg de resíduos.

Resíduos de manutenção coletados (kg)



Programa Fundo Azul

Frísia e Sanepar, por meio do Programa Fundo Azul, oficializaram uma parceria com bovinocultores das cidades de Castro, Piraí do Sul e Carambeí, para reduzir o aporte de matéria orgânica nos mananciais de abastecimento. A iniciativa contribuiu para a adequação do manejo de dejetos de bovinocultura em 15 propriedades rurais.



Programa Jogue Limpo

Através do Programa Jogue Limpo, os cooperados da Frísia puderam destinar corretamente as embalagens de produtos agrícolas utilizadas em 2020. No Paraná, a ação foi realizada em parceria com a ASSOCAMPOS (Associação dos Revendedores

de Insumos Agropecuários dos Campos Gerais), e no Tocantins com a ADIATO (Associação dos Distribuidores de Insumos Agropecuários do Estado do Tocantins).

Distribuição de mudas nativas

Confirmando seu compromisso com Sustentabilidade, a Frísia, em parceria com o IAT, distribuiu 22.100 mudas de árvores nativas de várias espécies do bioma Mata Atlântica, utilizadas para reflorestar aproximadamente 45 hectares na região dos Campos Gerais.



Certificação RTRS

Em 2020, a Frísia recebeu o representante oficial da RTRS – Associação Internacional da Soja Responsável – no Brasil, para apresentar as oportunidades de negócio da soja certificada aos cooperados. A certificação RTRS é uma ferramenta de gestão e uma estratégia sustentável reconhecida e aplicável globalmente, que assegura que a soja foi produzida em condições ambientalmente corretas, socialmente justas e economicamente viáveis, com zero desmatamento e zero conversão.

Dois cooperados participaram do processo de certificação e tiveram suas propriedades contempladas com o selo RTRS, sendo reconhecidos internacionalmente como produtores de soja sustentável.



Habilitação Milho Waxy e GMOfree

Cinco propriedades que produziram o milho Waxy e GMOfree foram homologadas na SAI Plataforma, em 2020, após auditoria de verificação. Trata-se de uma iniciativa de agricultura sustentável que avalia regularmente a sustentabilidade da matéria-prima agrícola em três eixos: proteção ambiental, gestão econômica e social.

Selo Clima Paraná

Pelo 2º ano consecutivo, a Frísia foi reconhecida com Selo Clima Paraná. Promovido pela Secretaria de Estado do Desenvolvimento Sustentável e do Turismo, o prêmio é um reconhecimento às empresas que realizam, voluntariamente, inventários sobre suas emissões de gases de efeito estufa e adotam medidas para reduzi-las, contribuindo na redução do aquecimento global e das mudanças climáticas.

Manual Ambiental

No mês de outubro, a Frísia lançou a 1ª edição do Manual Ambiental, um material que aborda as obrigações legais aplicáveis às atividades desenvolvidas nas propriedades rurais e orienta sobre a adoção de boas práticas agropecuárias. O Manual Ambiental vem para reforçar o compromisso da cooperativa com o desenvolvimento sustentável do agronegócio.





Demonstrações Contábeis

1 - Demonstrações contábeis levantadas em 31 de dezembro de 2020

1.1 - Balanço Patrimonial

- Ativo
- Passivo e Patrimônio Líquido

1.2 - Demonstração da conta de sobras ou perdas

1.3 - Demonstração das mutações do Patrimônio Líquido

1.4 - Demonstração dos Fluxos de Caixa

1.5 - Notas explicativas da Diretoria sobre as demonstrações contábeis

1.1 - Balanço patrimonial levantado em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em Milhares de Reais)

Ativo

	Nota explíc.	31.12.2020	31.12.2019
Circulante			
Caixa e Equivalentes de Caixa	5.1	396.644	283.363
Valores a Receber de Associados	5.2	456.441	450.150
Valores a Receber de Clientes	5.3	213.559	230.247
Estoques	5.4	351.511	330.309
Créditos Tributários a Recuperar	5.5	50.903	58.755
Despesas do Exercício Seguinte	5.6	5.682	3.884
Outros Créditos	5.7	3.512	1.738
Total do Ativo Circulante		1.478.252	1.358.446
Não Circulante			
Valores a Receber de Associados	5.2	99.742	109.236
Valores a Receber de Terceiros	5.3	282	10
Bens Imóveis Destinados à Venda		22.608	26.322
Depósitos Judiciais		7.026	322
Outros Créditos	5.7	5.657	11.529
Investimentos	5.8	291.443	271.159
Imobilizado	5.9	542.434	524.143
Intangível	5.10	47.345	31.399
Total do Ativo Não Circulante		1.016.537	974.120
TOTAL DO ATIVO		2.494.789	2.332.566

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis

1.1 - Balanço patrimonial levantado em 31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em Milhares de Reais)

Passivo e Patrimônio Líquido

	Nota explic.	31.12.2020	31.12.2019
Circulante			
Empréstimos e Financiamentos	5.11	388.937	506.019
Fornecedores		65.258	47.464
Obrigações com Associados	5.12	370.577	277.931
Obrigações Fiscais e Trabalhistas	5.13	25.061	23.711
Adiantamentos de Clientes		9.639	15.754
Obrigações Provisionadas	5.12	44.516	53.096
Outras Obrigações	5.15	50.801	54.065
Total do Passivo Circulante		954.789	978.040
Não Circulante			
Empréstimos e Financiamentos	5.11	140.325	145.811
Obrigações com Associados	5.12	103.547	101.537
Obrigações Provisionadas	5.14	93.493	100.387
Total do Passivo Não Circulante		337.365	347.735
Patrimônio Líquido			
Capital Social Integralizado		291.249	271.814
Reserva Legal		97.747	77.848
Fundo p/ Assist. Técnica Educac. e Social		140.143	123.106
Fundo para Expansão e Investimento		504.356	436.858
Total das Reservas de Sobras		742.246	637.812
Sobras à Disposição da AGO		169.140	97.165
Total do Patrimônio Líquido		1.202.635	1.006.791
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		2.494.789	2.332.566

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis

1.2 - Demonstração das sobras ou perdas findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em Milhares de Reais)

	31.12.2020				31.12.2019
	Nota explíc.	Ato Cooperat.	Ato Não Cooperat.	Total	
Ingresso/Receita Bruta de Vendas e Serviços	5.16	3.440.280	273.520	3.713.800	2.909.186
Devoluções e Impostos sobre Ingresso e Receita de Vendas e Serviços	5.16	(89.680)	(12.012)	(101.692)	(71.432)
Ingresso e receita líquida de vendas e serviços	5.16	3.350.600	261.508	3.612.108	2.837.754
Dispêndio/custo das vendas e serviços		(3.018.076)	(206.265)	(3.224.341)	(2.546.749)
Sobra/lucro bruto		332.524	55.243	387.767	291.005
Dispêndios e despesas operacionais					
Dispêndios/Desp. com Vendas	5.17	(67.981)	(25.003)	(92.984)	(75.925)
Dispêndios/Desp. Administrativas e Gerais	5.17	(74.318)	(13.997)	(88.315)	(99.023)
Outros Ingressos e Receitas	5.18	8.331	591	8.922	4.627
Outros Dispêndios e Despesas	5.18	(108)	(2)	(110)	(416)
Total Ingressos/Receitas (Dispêndios e Despesas) Operacionais		(134.076)	(38.411)	(172.487)	(170.737)
Resultado operacional antes do financeiro		198.448	16.832	215.280	120.268
Ingressos Financeiros/Receitas Financeiras		34.189	10.106	44.295	62.044
Dispêndios/Despesas Financeiras		(33.649)	(10.381)	(44.030)	(61.088)
Sobra/lucro antes da provisão de impostos		198.988	16.557	215.545	121.224
Provisão para Imposto de Renda	5.20	-	(5.051)	(5.051)	(2.262)
Provisão para Contribuição Social	5.20	-	(1.872)	(1.872)	(848)
SOBRA/LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		198.988	9.634	208.622	118.115

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis

1.2 - Demonstração das sobras ou perdas findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019
(Valores expressos em Milhares de Reais)

Demonstração das sobras à disposição da AGO	31.12.2020			31.12.2019
	Ato Cooperat.	Ato Não Cooperat.	Total	
Sobras líquidas do exercício	198.988	9.634	208.622	118.115
Destinações legais e estatutárias				
Reserva Legal - 10% do Resultado Ato Cooperativo	(19.899)	-	(19.899)	(11.431)
FATES - Resultado Ato Não Cooperativo	-	(9.634)	(9.634)	(3.803)
FATES - 5% do Resultado Ato Cooperativo	(9.949)	-	(9.949)	(5.716)
Total das Destinações Legais e Estatutárias	(29.848)	(9.634)	(39.482)	(20.950)
Sobras à disposição da AGO	169.140	-	169.140	97.165
Destinação "ad referendum da AGO" Fundo de Expansão e Investimento	(106.263)	-	(106.263)	(64.914)
SOBRAS LÍQUIDAS À DISPOSIÇÃO DA AGO	62.877	-	62.877	32.251

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis

1.2 - Demonstração da conta sobras ou perdas por atividade encerrada em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em Milhares de Reais)

Descrição	31.12.2020			31.12.2019
	Ato Cooperativo	Ato Não Cooperativo	Total	
Administração	30.610	(2.270)	28.340	21.234
Armazéns de Insumos	2.746	-	2.746	1.768
Armazéns e Secadores	4.558	33	4.591	3.436
Astec	595	(1)	594	734
Biodigestor (energia)	(499)	-	(499)	-
Biomassa Florestal	186	80	266	183
Bois para Engorda	-	-	-	(75)
Central de Alimentação	-	-	-	13
Defensivos	7.093	251	7.344	5.666
Fábrica de Rações	11.550	307	11.857	6.600
Fertilizantes	6.521	146	6.667	9.616
Financeiro	56.270	631	56.901	57.252
Loja Prod. Alimentícios	5	5	10	4
Marketing	(2.048)	(221)	(2.269)	(3.227)
Medicamentos Veterinários	1.119	723	1.842	431
Milho Industrial	(21)	21	-	-
Moinho de Trigo	(75)	3.668	3.593	704
Peças e Acessórios	845	753	1.598	380
Posto de Combustíveis	24	460	484	90
Prov. p/ Expansão e Investimentos	-	-	-	2.875
Recria de Novilhas	-	-	-	4
Reflorestamento	-	(95)	(95)	-
Sementes Forrageiras	1.826	13	1.839	1.697
Setor Pecuário	2.268	-	2.268	1.470
Silvicultura	(74)	677	603	779
Soja Industrial	(175)	175	-	-
Suínos	4.356	(1)	4.355	(14.930)
Tecnologia da Informação	(10.429)	(747)	(11.176)	(10.459)
Trigo Industrial	(2)	2	-	-
TRR - Transp. Revendedor Ret.	1.814	5	1.819	889
Unidade de Benefic. Sementes	5.687	4.897	10.584	11.393
Unidade de Benefic. Lácteos	73.640	159	73.799	23.708
Unidade Produtora de Leitões	564	(4)	560	(4.120)
Veículos	33	(33)	-	-
SOBRAS LÍQUIDAS DO EXERCÍCIO	198.988	9.634	208.622	118.115

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis

1.3 - Demonstração das mutações do patrimônio líquido findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Valores expressos em Milhares de Reais)

Mutações	Capital Social	Reserva Legal	Fates	Fundo exp. Investimento	Sobras à disp. AGO	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2018	248.660	66.417	116.227	398.472	79.125	908.901
Destinação das Sobras:						
Destinação/Distribuição Sobras Ex. Anterior	12.182	-	-	38.386	(79.125)	(28.557)
Eventos Realizados no Exercício:						
Retenção Capital s/ Produção e Insumos	21.616	-	-	-	-	21.616
Restituição Capital Sócios Demissionários	(1.432)	-	-	-	-	(1.432)
Restituição Capital Sócios Aposentados	(4.873)	-	-	-	-	(4.873)
Aplicação dos Fundos	-	-	(2.640)	-	-	(2.640)
Retorno Capital Excedente de Sobras	593	-	-	-	-	593
Devolução Capital Excedente Sobras	(4.932)	-	-	-	-	(4.932)
Resultado e Destinações:						
Sobras Líquidas do Exercício	-	-	-	-	118.115	118.115
Destinações Legais e Estatutárias	-	11.431	9.519	-	(20.950)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2019	271.814	77.848	123.106	436.858	97.165	1.006.791
Destinação das Sobras:						
Destinação/Distribuição Sobras Ex. Anterior	11.983	-	-	64.914	(97.165)	(20.268)
Eventos Realizados no Exercício:						
Retenção Capital s/ Produção e Insumos	20.866	-	-	2.584	-	23.450
Restituição Capital Sócios Demissionários	(3.521)	-	-	-	-	(3.521)
Restituição Capital Sócios Aposentados	(3.133)	-	-	-	-	(3.133)
Aplicação dos Fundos	-	-	(2.545)	-	-	(2.545)
Retorno Capital Excedente de Sobras	508	-	-	-	-	508
Devolução Capital Excedente Sobras	(7.269)	-	-	-	-	(7.269)
Resultado e Destinações:						
Sobras Líquidas do Exercício	-	-	-	-	208.622	208.622
Destinações Legais e Estatutárias	-	19.899	19.583	-	(39.482)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2020	291.248	97.747	140.144	504.356	169.140	1.202.635

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis

1.4 - Demonstração dos fluxos de caixa findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019

(Valores expressos em Milhares de Reais)

	2020	2019
1. Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Sobra Líquida do Exercício	208.622	118.115
Ajuste ao Lucro Líquido	40.465	53.222
Depreciação/Exaustão do Imobilizado	27.372	23.272
Amortização do Intangível	2.798	4.180
Resultado na Alienação e Baixa do Permanente	463	724
Juros Transcorridos e Não Pagos	27.726	35.514
Provisão para Perdas c/ Créditos de Liquidação Duvidosa	10.916	5.017
Realização do FATES	(2.545)	(2.640)
Obrigações provisionadas	(26.265)	(12.845)
Resultado Líquido do Exercício Ajustado	249.087	171.337
Ajustes Variações das Contas de Ativo e Passivo Operacional		
Valores a Receber de Associados	3.205	(33.332)
Valores a Receber de Terceiros	5.501	(39.625)
Estoques	(21.203)	(28.373)
Créditos Tributários a Recuperar	7.851	(435)
Despesas do Exercício Seguinte	(1.798)	(112)
Outros créditos	4.097	(6.784)
Bens para Venda	3.715	3.576
Depósitos judiciais	(6.705)	(36)
Fornecedores	17.794	(5.510)
Obrigações com Associados	94.656	3.294
Obrigações Fiscais e Trabalhistas	1.350	2.598
Adiantamentos de Clientes	(6.115)	10.161
Obrigações provisionadas	10.791	9.889
Outras obrigações	(3.264)	(6.653)
Caixa Líquido Gerado pelas Atividades Operacionais	358.962	79.995
2. Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Alienação de Ativo Imobilizado	474	589
Aquisição de Imobilizado	(46.599)	(61.920)
Aquisição de Investimentos	(20.284)	(25.506)
Investimento no Intangível	(18.745)	(16.551)
Caixa Líquido Aplicado nas Atividades de Investimentos	(85.154)	(103.388)
3. Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Integralização de Capital	21.375	22.209
Devolução de Capital aos Associados	(13.923)	(11.237)
Distribuição de Sobras aos Associados	(20.268)	(28.557)
Aumento de Reservas	2.584	-
Tomadas de Financiamentos	368.779	500.219
Pagamentos de Financiamentos (principal e juros)	(519.074)	(599.809)
Caixa Líquido Gerado pelas Atividades de Financiamentos	(160.527)	(117.175)
4. Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	113.281	(140.568)
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	283.363	423.931
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	396.644	283.363
Variação das contas caixa/bancos/equivalentes	113.281	(140.568)

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Em 31 de Dezembro de 2020

NOTA 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Frísia Cooperativa Agroindustrial é uma sociedade de pessoas de natureza civil, cooperativa agropecuária mista, singular, amparada pela Lei nº 5.764/1971 que regulamenta o sistema cooperativista no Brasil. Com sede em Carambeí/PR, a Frísia tem em seu quadro social 895 associados, distribuídos em 54 municípios dos estados de Paraná e Tocantins e 12 em áreas extra Frísia.

NOTA 2. PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

Atua no agronegócio com objetivo de melhorar a condição socioeconômica de seus cooperados, desenvolvendo as seguintes atividades:

- (a) Comercialização de produtos agrícolas e pecuários dos associados, mantendo, no caso dos produtos agrícolas, silos e armazéns para sua estocagem, equipamentos para secagem, beneficiamento e padronização;
- (b) Industrialização e comercialização de sementes e rações;
- (c) Compra e estocagem de insumos agropecuários para fornecimento aos associados;
- (d) Prestação de serviço de assistência técnica agropecuária;
- (e) Indústria de processamento de leite e Moinho de Trigo; e
- (f) Serviços de apoio à comunidade dos associados, empregados e seus familiares.

Intercooperação – São parcerias firmadas entre as Cooperativas Frísia, Castrolanda e Capal para investir e operar em conjunto 03 indústrias lácteas, 01 frigorífico de suínos, 01 moinho de trigo, que processam a produção primária recebida de seus cooperados, com objetivo principal de agregar valor e resultado à sua produção, bem como um biodigestor para geração de energia. Os resultados foram equalizados e distribuídos conforme contratos que formalizam essas parcerias individualizadas por negócio, que determinam as regras e normas de gestão, percentuais de participação de cada cooperativa e a política de investimento e distribuição de sobras, conforme demonstrado na Nota Explicativa 5.8.

NOTA 3. BASE DE PREPARAÇÃO E DE APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

3.1 Declaração de Conformidade com as Normas

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as Práticas Contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem o conjunto completo das Normas Brasileiras de Contabilidade, os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis. Considera ainda a Lei nº 5.764/71, que rege o sistema cooperativista, e a ITG 2004 do Conselho Federal de Contabilidade, específica para as sociedades cooperativas.

3.2 Continuidade Operacional

Por ocasião do encerramento do exercício 2020, a Frísia desenvolvia suas atividades com plena capacidade comercial, financeira, operacional e técnica, com planejamento de investimentos e expansão de seus negócios. O Conselho de Administração não tem conhecimento de fatos, indícios, situações ou incertezas materiais que possam gerar dúvidas sobre sua capacidade de continuar operando nestes níveis de atividade. Portanto, estas demonstrações contábeis foram preparadas com base em pressupostos de continuidade operacional.

3.3 Moeda e Emissão

Trata-se de demonstrações contábeis inerentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019,

individuais, apresentadas em milhares de reais (R\$), sendo esta a moeda corrente nacional, aprovadas pelo Conselho de Administração, em reunião do dia 25 de janeiro de 2021.

3.4 Uso de Estimativas e Julgamentos

A preparação das demonstrações contábeis requer o uso de julgamentos, estimativas e premissas que afetam os valores reportados de ativos, passivos, ingressos e receitas, dispêndios e despesas.

As estimativas e premissas incluem valor residual do ativo imobilizado e do intangível, estimativa de perdas com créditos, provisão para realização de créditos fiscais, provisão para contingências e riscos.

Efeitos de melhorias nas estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas.

3.5 Mudança de Práticas Contábeis

Não houve mudança nas práticas contábeis adotadas em 2020 em relação às adotadas no exercício anterior.

NOTA 4. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

4.1 Instrumentos Financeiros

Os instrumentos financeiros não derivativos, que incluem as disponibilidades, contas a receber, aplicações financeiras, obrigações com fornecedores, contas a pagar, empréstimos e financiamentos e outras obrigações a pagar, foram mensurados pelo seu valor justo, levando em consideração as operações e transações vinculados por contratos que também foram atualizados com base nos índices indexados.

São realizadas operações com instrumentos financeiros derivativos para proteger operações de compra e venda de *commodities* agrícolas.

Os instrumentos financeiros são mensurados a valor justo e os reflexos reconhecidos no resultado do exercício, exceto em relação as operações de mercado futuro efetuadas para proteger aquisição de contratos a termo de produtores, que tiveram seus efeitos postergados para o momento da realização destes contratos.

4.2 Circulantes e Não Circulantes

A classificação de ativos e passivos entre circulante e não circulante leva em consideração os prazos de vencimentos e de realização, sendo registrados como não circulantes os valores com realização/vencimento superiores a 365 dias da data base das demonstrações contábeis, ou com baixa perspectiva de realização no exercício seguinte.

4.3 Regime de Escrituração

Foi adotado o regime de competência para o registro das mutações patrimoniais ocorridas no exercício. A aplicação desse regime implica no reconhecimento dos ingressos e dispêndios, das receitas, custos e despesas quando ganhas ou incorridas, independentemente do seu efetivo recebimento ou pagamento, exceto sobre os créditos em cobrança judicial, sobre os quais os juros são reconhecidos quando efetivamente recebidos, ou seja, pelo regime de caixa.

4.4 Reconhecimento dos Ingressos e das Receitas

Vendas Normais

Todas as modalidades de vendas praticadas são reconhecidas no momento da emissão da nota fiscal, satisfazendo os requisitos exigidos na norma contábil, face historicamente não ocorrerem situações de vendas não concretizadas.

Vendas para Entrega Futura

As operações de venda para entrega futura são registradas no passivo circulante como Receitas Antecipadas e reconhecidas no resultado somente quando da efetiva entrega, quando também são apropriados os custos correspondentes. Nos casos em que o valor da venda se apresenta inferior ao custo do produto mantido nos estoques ou ao custo de reposição é constituída provisão da diferença, contudo, em 31/12/2020 não foram identificadas situações que requeressem o provisionamento.

4.5 Ajuste a Valor Presente

A prática do Ajuste a Valor Presente não foi aplicada, tendo em vista que a análise das operações que envolvem os créditos e as obrigações indicou que os valores que resultariam são considerados não relevantes. A análise é realizada constantemente para que, se identificada relevância, os registros sejam realizados.

4.6 Ativos Contingentes

Os ativos contingentes com probabilidade de ganho são reconhecidos contabilmente quando é provável o ingresso de recursos e tais valores possam ser mensurados em bases confiáveis.

4.7 Créditos Tributários

Referem-se a impostos e contribuições recuperáveis, registrados ao valor nominal, sendo que sobre os créditos considerados de difícil realização ou com probabilidade de realização em valores menores que os registrados, foram constituídas estimativas de perdas.

Os saldos credores das contribuições ao PIS e a COFINS foram provisionados integralmente, visto que apresentam dificuldades de realização e que dependerão de demandas administrativas e/ou judiciais futuras, já que há divergências de interpretação da legislação inerente, entre a Cooperativa e a Receita Federal do Brasil. Com essa prática, o efeito no patrimônio líquido ocorrerá somente com a efetiva realização dessas contribuições.

Em relação aos créditos de ICMS, uma parcela significativa está homologada no SISCREED, de forma que está disponível para negociação. Considerando a possibilidade de haver deságio na realização, foi registrada provisão considerada suficiente, sendo mantida análise constante para ajuste da provisão.

4.8 Estimativa de Perdas com Créditos

A estimativa de perdas para créditos de liquidação duvidosa é reconhecida mediante análise individualizada da carteira de recebíveis e constatação de valores que carregam risco de não recebimento.

4.9 Estoques

Os critérios de avaliação adotados foram os abaixo relacionados, não superior ao valor líquido de realização:

- Os estoques de produtos agrícolas (grãos) e de mercadorias para revenda são mensurados ao custo médio móvel ponderado de aquisição;
- Os produtos industrializados estão avaliados pelo custo de produção.

4.10 Gastos Antecipados

Os gastos antecipados são registrados no ativo circulante e apropriados mensalmente no resultado pelo regime de competência.

4.11 Bens Destinados à Venda

Estão registrados pelo valor de aquisição, sendo realizada anualmente a avaliação sobre a recuperabilidade dos valores.

4.12 Investimentos

Os investimentos são avaliados pelo custo de aquisição. Não há investimento que requer sua avaliação pelo método da equivalência patrimonial. Anualmente é realizada avaliação sobre a recuperabilidade de todos, para fins de identificar a necessidade de reconhecer estimativa de perda.

4.13 Imobilizado

Mensuração

O ativo imobilizado é mensurado pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido da depreciação.

Depreciação

A depreciação é calculada pelo método linear, com base em taxas tecnicamente estabelecidas considerando a vida útil e o valor residual recuperável dos bens.

Recuperabilidade

Em decorrência de imobilizações relevantes terem sido efetuadas recentemente e as mais antigas suportado um processo de manutenção preventiva, bem como em face as unidades estarem operando normalmente, não há indicativos de falta de recuperabilidade pelo uso, dispensando a necessidade de aplicar o teste de *impairment*.

Ativos Biológicos

As matrizes de suínos estão mensuradas pelo custo de aquisição. Os reflorestamentos estão mensurados pelo custo de implantação e manutenção, deduzida a exaustão pela retirada da lenha.

4.14 Intangível

O ativo intangível é mensurado pelo custo histórico de aquisição, deduzido da amortização calculada pelo método linear, com base em taxas tecnicamente estabelecidas considerando a vida útil e o valor residual recuperável dos bens.

4.15 Produtos Recebidos para Depósito

Os produtos agrícolas (grãos) recebidos para depósito são contabilizados em conta de compensação. Considerando que a cooperativa não possui gestão sobre estes produtos e que os mesmos não trarão benefícios econômicos futuros, o conceito de ativo estabelecido nas normas contábeis não é atendido, com isso, tendo presente a ITG 2004 do CFC, esses produtos não integram os saldos de estoque e de obrigações no balanço patrimonial.

4.16 Empréstimos e Financiamentos

Os valores dos empréstimos e financiamentos bancários são atualizados de acordo com as taxas contratuais pactuadas e os encargos financeiros registrados integralmente como dispêndios e despesas financeiras no resultado do exercício.

4.17 Provisões

A cooperativa registra provisões quando possui uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um evento passado, cujo desembolso de caixa futuro seja considerado como provável e seu montante possa ser estimado de forma confiável.

O montante reconhecido como uma provisão é a melhor estimativa do valor requerido para liquidar a obrigação nas datas dos balanços, levando-se em conta os riscos e incertezas inerentes ao processo de estimativa do valor da obrigação.

4.18 Ativos e Passivos Contingentes

Os passivos contingentes com probabilidade de perda possível são divulgados e quando provável são divulgados e reconhecidos em forma de provisão. Os ativos contingentes com probabilidade de ganho provável são divulgados e quando praticamente certa são divulgados e reconhecidos contabilmente.

4.19 Operações com Não Cooperados

As operações com não cooperados são contabilizadas segregadas, de modo a permitir a apuração do resultado em separado para cálculo e incidência dos tributos e para fins de destinação societária. Os rendimentos das aplicações financeiras são integralmente considerados como decorrentes de operações com não cooperados, para os quais é calculado o custo do recurso aplicado e deduzido para fins de tributação, ou seja, a tributação incide sobre o resultado, em conformidade com a Súmula 262/02 do STJ.

4.20 Fundo de Assistência Técnica Educacional e Social

Os gastos com assistência técnica, educacional e social realizados no exercício, no montante de R\$ 2.545.213,22 foram registrados no resultado, sendo que ao final do exercício o mesmo valor foi revertido do Fundo de Assistência Técnica, Educacional e Social.

4.21 Capital Social

Registrado ao valor nominal, sendo as movimentações decorrentes de integralizações, capitalização sobre compras, capitalização sobre vendas, capitalização das sobras e devoluções de capital, conforme determina o Estatuto Social. Apesar de permitido legalmente e estatutariamente, não foram atribuídos juros ao capital social integralizado.

4.22 Tributos sobre o Lucro

O imposto de renda e a contribuição social corrente são apresentados líquidos, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo, quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido, apurado no ajuste anual.

4.23 Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio

Quando da existência de operações em moeda estrangeira é realizada a conversão para a moeda nacional mediante a utilização da taxa de câmbio divulgada pelo BACEN – Banco Central do Brasil e pela RFB – Receita Federal do Brasil. Os ganhos e perdas com variação cambial na aplicação das taxas de câmbios sobre os ativos e passivos são reconhecidos como ingressos e receitas e dispêndios e despesas financeiras.

4.24 Resultado de Participações Societárias

Foram reconhecidos no resultado do exercício, com efeito positivo, valores de participações societárias do exercício de 2020 no total de R\$ 737.663,45.

Destaca-se ainda, que na data do balanço existiam participações as quais os valores referentes ao exercício de 2020 não se encontravam disponíveis, de modo que serão reconhecidos em 2021 a medida em que forem conhecidos e na proporção das propostas de distribuição.

4.25 Imposto de Renda e Contribuição Social

O imposto de renda e a contribuição social são calculados unicamente sobre os resultados com não cooperados em face a não incidência sobre o resultado das operações com os cooperados. O regime de apuração é o Lucro Real Anual, apurado mensalmente com base no balanço de suspensão ou redução.

4.26 Subvenções Governamentais

As alterações na Lei nº 2.973/2014 promovidas pela Lei Complementar nº 160/2017, ampliaram o conceito de subvenções para investimentos, incluindo os incentivos e benefícios fiscais ou financeiro-fiscais de ICMS concedidos pelos Estados.

Nesse contexto, se enquadram como subvenções para investimentos os créditos presumidos de ICMS obtidos sobre a compra e comercialização de leite e comercialização de farinhas.

Os valores dos créditos presumidos são registrados na demonstração do resultado como dedução da rubrica relacionada. Na comercialização somaram o montante de R\$ 71.625.451,64 e na compra somaram R\$ 26.141.235,54, deduzindo do CPV.

O benefício fiscal de dedutibilidade das bases de cálculo do Imposto de Renda e Contribuição Social não foi utilizado, estando em estudo para fins de aplicação no futuro, inclusive de forma retrospectiva.

NOTA 5. DETALHAMENTO DOS SALDOS

5.1 Caixa e Equivalentes de Caixa

Descrição	Taxas	2020	2019
Caixa		183	162
Bancos - Contas Movimento		880	4.420
Aplicações Financeiras - CDB/CDI	De 97,5% a 108% do CDI	395.581	277.221
Aplicações Financeiras/Títulos de Capitalização	TR	0	1.560
Total		396.644	283.363

5.2 Créditos a Receber de Cooperados

Descrição	A Receber	
	2020	2019
Circulante		
Repasso de Financiamentos	40.182	43.427
Movimento Agrícola	85.872	134.022
Movimento Pecuária	48.120	50.746
Duplicatas	177.495	127.035
Empréstimos	56.982	70.162
Produção	36.843	27.274
Outros	11.293	1.787
(-) PCLD	(346)	(4.303)
Total	456.441	450.150
Não Circulante		
Repasso de Financiamentos	13.146	15.084
Empréstimos	86.596	94.152
Total	99.742	109.236

5.3 Créditos a Receber de Não Cooperados

Descrição	2020	2019
Circulante		
Duplicatas a receber	228.396	230.760
Adiantamentos a fornecedores	7.702	9.876
Contas correntes	2.904	3.145
Demais contas a receber	5.547	6.473
(-) PCLD	(30.990)	(20.007)
Total	213.559	230.247
Não Circulante		
Duplicatas a receber	282	10
Total	282	10

5.4 Estoques

Descrição	2020	2019
Combustíveis para Revenda	687	824
Embalagens e Outros Materiais - Lácteos	12.077	4.855
Embalagens e Outros Materiais - Moinho	640	566
Insumos agrícolas	135.493	128.415
Lenha	1.129	1.298
Matéria-prima - Fábrica de Rações	22.634	14.680
Matéria-prima - Lácteos	930	212
Matéria-prima - Moinho	19.145	41.954
Peças e acessórios	12.607	9.587
Peças de reposição e Almojarifado	18.137	14.947
Produtos acabados - Lácteos	4.909	6.953
Produtos acabados - Moinho	1.652	1.324
Produtos agrícolas	97.207	83.218
Produtos veterinários	17.163	17.534
Rações e concentrados	1.866	1.694
Outros	5.235	2.248
Total	351.511	330.309

5.4.1 Produtos agrícolas

Descrição	2020	2019
Aveia Branca Industrial	1.915	1.141
Aveia Preta Industrial	426	62
Cevada Industrial	15.992	0
Feijão Industrial	15	395
Milho Industrial	13.415	7.252
Milho Waxy	18.760	26.345
Soja Industrial	3.430	32.454
Trigo Industrial	42.758	15.538
Triguilho	4	31
Triticale Industrial	491	0
Tritilho	0	1
Total	97.207	83.218

5.5 Créditos Tributários

Os créditos tributários são resultantes de operações de aquisição de produtos, mercadorias, serviços e bens necessários ao desenvolvimento das atividades operacionais da cooperativa, estão registrados pelos seus valores nominais compostos da seguinte forma:

Descrição	2020	2019
Circulante		
PIS/COFINS a Recuperar	67.742	63.064
ICMS a Recuperar - Conta Gráfica	46.125	52.799
IRRF - Saldo Negativo	8.066	8.066
ICMS a Recuperar - Aquisição de Imobilizado	627	1.121
IRRF s/ Aplicações Financeiras	464	0
CSLL - Saldo Negativo	164	128
Outros	188	144
	123.376	125.322
(-) Provisão realização PIS/COFINS	(67.742)	(63.064)
(-) Provisão realização ICMS	(4.731)	(3.503)
	(72.473)	(66.567)
Total	50.903	58.755

5.6 Despesas do Exercício Seguinte

Descrição	2020	2019
Circulante		
Formação de Lotes - Pecuária de Corte	1.475	174
Contrato de Manutenção de Software	1.250	446
Taxas Tecnológicas	807	0
Seguro Empresarial	509	481
Benefícios a Funcionários	20	626
Gastos com Matrizes - Suínos	0	1.178
Gastos com Milho Silagem	0	213
Programa Mais Leite Saudável	0	293
Outras	1.622	473
Total	5.682	3.884

5.7 Outros Créditos

Descrição	2020	2019
Circulante		
Compras antecipadas	3	107
Valores a Receber - Venda de Investimentos	3.025	0
Demais créditos	484	1.631
Total	3.512	1.738
Não Circulante		
Valores a Receber - Ex-Associados	10.124	12.068
Conta Cobrança Judicial Terceiros	167	167
ICMS a Recuperar	950	989
(-) PCLD	(5.584)	(1.695)
Total	5.657	11.529

Em 2020, foi realizada a venda de ações da Supercampo para 11 (onze) cooperativas que ingressaram no Investimento, pelo custo original de R\$ 3.300.000,00, em doze parcelas mensais, permanecendo saldo a receber de R\$ 3.025.000,00.

5.8 Investimentos

Descrição	2020	% Part.	2019	% Part.
Coop. Agropecuária Castrolanda – Lácteos (item 5.8.1)	169.208	36%	161.812	36%
Coop. Agropecuária Castrolanda – Carnes (item 5.8.1)	84.534	25%	79.618	25%
Coonagro Consorcio Nacional Cooperativo (item 5.8.2)	15.548	19,27%	15.548	19,27%
Coop. Crédito Rural Campos Gerais-Sicredi (item 5.8.3)	11.699	8,88%	8.461	7,4%
Supercampo S/A (item 5.8.4)	4.500	12%	-	0%
Coop. Agropecuária Castrolanda – Biodigestor (item 5.8.1)	3.695	25%	2.257	25%
CCLPL – Coop. Central de Laticínios do Paraná	1.251	44,95%	1.251	44,95%
Coop. Central de Pesquisa Agrícola - Coocentral	798	2,83%	2.031	2,83%
NTI Soluções e Serv. Área de Tecnol. Informação Ltda.	95	50%	95	50%
Outras participações societárias	115		86	
Total	291.443		271.159	

5.8.1 O investimento na Castrolanda Cooperativa Agroindustrial refere-se ao processo de intercooperação nas indústrias lácteas, onde a Frísia conta com uma participação de 36%, na unidade industrial, onde detém uma participação de 25%, e no biodigestor de energia, onde detém uma participação de 25%. A intercooperação é um modelo de negócios que garante alianças estratégicas em investimentos que oferecem aos cooperados uma alternativa rentável, com ganhos de escala e diluição de riscos, promovendo ainda, os princípios do cooperativismo. Somando aos demais investimentos, a Frísia participa com 27,4% na Castrolanda.

5.8.2 A Coonagro Cooperativa Nacional Agroindustrial é uma central de cooperativas focada na atividade de insumos agrícolas, onde a Frísia detém uma participação de 19,27%.

5.8.3 A Sicredi Campos Gerais é uma cooperativa de crédito, na qual a Frísia detém uma participação de 8,88%, em função de sua movimentação financeira junto àquela instituição.

5.8.4 A Supercampo é uma plataforma digital, “E-commerce”, focada em conectar as principais oportunidades do mercado com as demandas do agronegócio dos cooperados de todas as cooperativas sócias, onde a Frísia detém uma participação de 12%.

5.9 Imobilizado

IMOBILIZADO (Em Milhares de Reais)	Taxas	Saldo em 31/12/2019	Adições	Transfe- rências	Baixas	Deprec./ Amort./ Exhaust.	Saldo em 31/12/2020
Edificações	1,5% a 4%	196.907	209	15.725	(171)	(7.998)	204.672
Equipamentos, Máquinas e Instalações Industriais	6% a 10%	185.955	2.191	19.781	(125)	(13.484)	194.318
Equipamentos Informática	10% a 33%	3.178	1.833	2.549	(23)	(1.933)	5.604
Móveis, Utensílios e Instalações Comerciais		10.304	569	805	(3)	(1.763)	9.912
Terrenos		60.989	2.139	-	-	-	63.128
Veículos	10% e 20%	9.098	2.166	199	(141)	(1.174)	10.148
Ativo Biológico – Florestas		8.116	1.139	-	-	(1.000)	8.255
Ativo Biológico - Matrizes (Suínos)		3.935	-	-	-	-	3.935
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	20%	150	-	17	-	(20)	147
Imobilizações em andamento		45.512	35.878	(39.076)	-	-	42.314
Total do Imobilizado		524.144	46.124	-	(463)	(27.372)	542.433

Os ativos biológicos estão assim compostos:

- Suínos Matrizes: 5.500 cabeças.
- Florestas e Reflorestamentos: 1.332 hectares.

5.10 Intangível

Intangível (Em Milhares de Reais)	Taxas	Saldo em 31/12/2019	Adições	Amortização	Saldo em 31/12/2020
Marcas e Patente	0% a 20%	9	-	(2)	7
Licenças de Uso	0% a 50%	238	-	(214)	24
Software	20% e 33%	6.228	1.529	(2.582)	5.175
Intangível em Andamento		24.923	17.216	-	42.139
Total do Intangível		31.398	18.745	(2.798)	47.345

Nos últimos 02 (dois) anos estão sendo investidos recursos na implementação de um novo software de gestão empresarial, o que representa a maior parte da rubrica Intangível em Andamento, no montante de R\$ 41.989.446,52. Os valores registrados contemplam as licenças e serviços profissionais para sua implementação, além de outros gastos diretamente relacionados. Considerando estar em desenvolvimento, não está ocorrendo a amortização.

5.11 Empréstimos e Financiamentos

Financiamentos - 2019	Cotação	Taxas	Curto Prazo	Longo Prazo
Financiamentos Ativo Imobilizado	Moeda nacional	2,50% a 7,00% a.a.	28.046	137.951
Financiamentos de Repasses	Moeda nacional	3,00% a.a.	44	265
Financiamentos Diversos	Moeda nacional	3,00% a 7,50% a.a.	472.788	7.596
Financiamentos Insumos Agrícolas	Moeda nacional	8,60% a.a.	5.142	0
Total			506.019	145.811

Financiamentos - 2020	Cotação	Taxas	Curto Prazo	Longo Prazo
Financiamentos Ativo Imobilizado	Moeda nacional	0,00% a 7,00% a.a.	26.730	136.737
Financiamentos de Repasses	Moeda nacional	3,00% a.a.	53	206
Financiamentos Diversos	Moeda nacional	3,00% a 7,50% a.a.	362.155	3.382
Financiamentos Insumos Agrícolas	Moeda nacional	8,60% a.a.	0	0
Total			388.937	140.325

O saldo da securitização encontra-se atualizado com a taxa de juros de 3% estabelecida no contrato, não sendo atribuída a atualização pelo preço mínimo, em razão de sua dispensa enquanto mantida a situação de adimplemento, e este procedimento foi adotado face os pagamentos estarem sendo realizados dentro do prazo e da presença do pressuposto da continuidade. O bônus de adimplência existente, previsto em Lei, é reconhecido no resultado somente por ocasião da sua efetiva realização.

O saldo devedor do financiamento renegociado nas condições do Programa Especial de Saneamento

Agropecuário – PESA encontra-se registrado no passivo pelo valor original, sem a atualização monetária aplicável para obtenção da base de cálculo dos juros anualmente amortizáveis. A liquidação do saldo devedor nessas condições deverá ocorrer no vencimento final do contrato mediante utilização do título público adquirido com essa finalidade por ocasião da renegociação. O valor do título é atualizado a taxa de 12% ao ano e encontra-se registrado em conta redutora do saldo devedor do financiamento no passivo, de modo a revelar o saldo devedor proporcional ao tempo a transcorrer até o vencimento final.

5.12 Obrigações com Cooperados

Descrição	A Pagar	
	2020	2019
Circulante		
Movimento Agrícola	162.357	106.428
Movimento Pecuária	98.691	69.075
Empréstimos	3.519	3.657
Produção	85.378	88.267
Outros	20.632	10.504
Total	370.577	277.931
Não Circulante		
Empréstimos	10.576	15.374
Retenção p/ Capital de Giro	92.971	86.163
Total	103.547	101.537

5.13 Obrigações Fiscais e Trabalhistas

Descrição	2020	2019
Circulante		
Provisão Participação nos Resultados	11.928	11.117
Provisão para Férias	6.925	6.532
Salários a Pagar	1.707	1.623
INSS s/ Produção Rural	1.030	884
Encargos Sociais s/ Folha de Pagamento	2.148	2.085
Outras Obrigações Fiscais	1.323	1.470
Total	25.061	23.711

As provisões para contingências fiscais e tributárias são mantidas em razão de divergência de interpretação da legislação entre a cooperativa e o fisco. Em 2020, foi realizada a reversão da provisão referente ao ano de 2015 no montante de R\$ 14.179.715,17, devido à prescrição de prazo para questionamento.

5.14 Obrigações Provisionadas

Descrição	2020	2019
Circulante		
Provisão para Compra de Produtos Agrícolas	26.211	35.375
Provisões Temporárias	18.305	17.721
Total	44.516	53.096
Não Circulante		
Contingências Trabalhistas e Previdenciárias	8.385	7.922
Contingências Fiscais e Tributárias	78.079	86.122
Cíveis	7.030	6.343
Total	93.493	100.387

5.15 Outras Obrigações

Descrição	2020	2019
Circulante		
Vendas antecipadas	29.890	33.563
Contas correntes	13.390	10.510
Contas a pagar	5.970	9.887
Capital a restituir associados demissionários	1.440	105
Outras	110	0
Total	50.801	54.065

5.16 Composição dos Ingressos e Receitas Operacionais Brutas

Descrição	2020	2019
Receita com Vendas	3.608.515	2.792.902
Receita com Serviços	35.242	50.605
Rateio de Custos/Taxas Internas	70.043	65.679
Ingressos e Receitas Operacionais Brutas	3.713.800	2.909.186
Devoluções/Retornos de Venda	(44.271)	(30.345)
ICMS	(128.882)	(92.949)
ISSQN	(165)	(177)
ICMS - Crédito Presumido	71.625	52.039
(-) Deduções	(101.692)	(71.432)
Ingresso e Receita Líquida das Vendas e Serviços	3.612.108	2.837.754

5.17 Composição dos Dispêndios e Despesas Operacionais

Descrição	2020	2019
Taxas s/ utilização de tecnologias	54.708	39.334
Gastos c/ Pessoal	48.601	44.308
Gastos com Transporte s/ comercialização	32.366	28.712
Consumo de Materiais e Produtos	11.350	8.846
Manutenção, Conservação e Limpeza	11.014	10.749
Mão de Obra e Serv. Contratados	8.049	6.406
Depreciação/Exaustão	8.020	8.111
Promocionais de Venda	3.503	4.985
Impostos, Taxas e Contribuições	2.576	2.396
Promoções, Donativos e Divulgações/Marketing	2.263	1.858
Comissões, Corretagens e Armazenagens	2.197	2.623
Manut. Máquinas, Equipamentos e Veículos	1.978	2.442
Energia, Água, Telefone e Internet	1.106	1.273
Outros Gastos	7.266	9.656
Dispêndios e Despesas Operacionais	194.997	171.699
Provisões/Reversões/Recuperações	(1.481)	28.913
Intercooperação	(12.295)	(25.666)
(-) Reversões/Recuperações	(13.776)	3.247
Valor Líquido Dispêndios e Despesas Operacionais	181.221	174.946

5.18 Composição dos Outros Resultados Operacionais

Descrição	2020	2019
Locação de Bens Moveis e Imóveis	594	202
Receita com Vendas de Sucatas/Resíduos	521	233
Indenizações de Seguros	380	833
Outras Receitas	7.427	2.533
Outros Ingressos e Receitas	8.922	3.801
Resultado na Venda de Bens	(59)	(415)
Resultado de Participações (sem intercooperação)	(51)	826
Outros Resultados Operacionais	(110)	411
Valor Líquido Outros Resultados Operacionais	8.812	4.212

5.19 Composição dos Resultado Financeiro

Descrição	2020	2019
Juros Recebidos	29.678	37.162
Rendimento de Aplicações	7.645	19.747
Descontos Auferidos	3.238	3.582
Outras Receitas Financeiras	3.734	1.553
Ingressos Financeiros/Receitas Financeiras	44.295	62.044
Juros s/ empréstimos e financiamentos	(27.829)	(39.647)
Descontos/Abatimentos Concedidos	(14.882)	(18.890)
Variações Cambiais	(478)	(677)
Outras Despesas Financeiras	(841)	(1.874)
Dispêndios/Despesas Financeiras	(44.030)	(61.088)
Resultado Financeiro Líquido	265	956

5.20 Apuração do IRPJ e da CSLL

Descrição	Base IRPJ	Base CSLL
Resultado líquido antes do IRPJ e da CSLL	16.557	16.557
Adições		
Provisão P.P.R.	1.339	1.339
Brindes e Presentes	1.308	1.308
P.C.L.D.	682	682
Doações	567	567
Indenizações Trabalhistas	95	95
Multas	12	12
Outras Provisões	1.644	1.644
Total das Adições	5.646	5.646
Exclusões		
Reversão P.P.R.	130	130
Rev. Inden. Trabalhistas	81	81
Baixa Provisão P.C.L.D.	58	58
Outras Reversões	1.128	1.128
Total das Exclusões	1.397	1.397
Base de cálculo:	20.806	20.806
15% IRPJ	3.121	
(-) Doação - Lei Rouanet (Cultura)	(100)	
(-) Doação - Lei Incentivo ao Esporte	(27)	
10% Adicional de IRPJ	2.057	
9% CSLL		1.872
Total do IRPJ e da CSLL	5.051	1.872

5.21 Produtos em Depósito

O capital social, totalmente integralizado em 31 de dezembro de 2020, é de R\$ 291.248.880,11 (R\$ 271.813.686,71 em 2019), pertencentes inteiramente a cooperados domiciliados no país, tendo o valor unitário de R\$ 1,00 (um real). De acordo com o Estatuto Social, cada cooperado tem direito a um voto, não importando o número de suas quotas partes.

Produto	2020		2019	
	Quantidade (Ton)	Valor Em MR\$	Quantidade (Ton)	Valor Em MR\$
Aveia branca industrial	2.326	2.558	4.792	2.396
Aveia preta industrial	2.738	2.464	3.444	1.378
Aveia preta semente	181	163	183	183
Azevém industrial	44	132	2	1
Centeio Industrial	0	0	146	94
Cevada Industrial	240	300		
Feijão Carioca	1.693	7.056	2.626	6.129
Feijão Preto	152	759	412	824
Milho industrial	5.425	6.681	573	430
Milho quebrado	8	8	9	5
Soja industrial	2.305	5.612	3.329	4.716
Trigo industrial	65.428	88.328	7.664	7.281
Trigo semente	8.467	11.431	2.073	1.969
Triguilho industrial	13	14	8	3
Triticale	183	201	32	23
Total	89.203	125.707	25.293	25.432

NOTA 6. OUTRAS INFORMAÇÕES

6.1 Natureza e Finalidade dos Fundos

Conforme o artigo 78 do Estatuto Social, os fundos são os seguintes:

- **Fundo de Reserva:** Objetiva reparar eventuais perdas e atender ao desenvolvimento das atividades da cooperativa, formado por 10% (dez por cento), no mínimo, das sobras apuradas por setor no balanço geral do exercício e créditos não reclamados, decorridos 02 (dois) anos.
- **Fundo de Assistência Técnica Educacional e Social - FATES:** Destinado à prestação de assistência aos associados, seus familiares e aos empregados da cooperativa, formado por 05% (cinco por cento), no mínimo, das sobras apuradas no balanço do exercício, os resultados de operações com não associados, os eventuais resultados positivos decorrentes de participação em sociedades não cooperativas e doações sem destinação especial.
- **Fundo de Desenvolvimento por Setor:** Destinado ao fortalecimento e desenvolvimento dos setores, para realização de melhoramentos e investimentos, formado por cobrança de até 02% (dois por cento) sobre a entrega da produção na cooperativa, cobrança de até 04% (quatro por cento) sobre os preços de venda de insumos e mercadorias e outros valores e créditos por decisão do Conselho de Administração ou Assembleia Geral.

6.2 Capital Social

O capital social, totalmente integralizado em 31 de dezembro de 2020, é de R\$ 291.248.880,11 (R\$ 271.813.686,71 em 2019), pertencentes inteiramente a cooperados domiciliados no país, tendo o valor unitário de R\$ 1,00 (um real). De acordo com o Estatuto Social, cada cooperado tem direito a um voto, não importando o número de suas quotas partes.

Associados	Valor do Capital Social	%
Capal Cooperativa Agroindustrial	29.332.224,85	10,07%
Castrolanda Cooperativa Agroindustrial	84.907.147,65	29,15%
Demais Associados	177.009.507,61	60,78%
Total	291.248.880,11	100,00%

As cooperativas Capal e Castrolanda possuem capital integralizado na UBL (Usina de Beneficiamento de Leite) e no Moinho de Trigo, decorrente da Intercooperação.

6.3 Contribuição Previdenciária Rural

O valor da contribuição previdenciária rural (FUNRURAL) descontada dos cooperados é registrado no passivo não circulante e o depósito judicial, vinculado ao processo judicial que discute sua inconstitucionalidade, é registrado em conta redutora do passivo, aguardando desfecho da ação.

A prática de apresentação em conta redutora do passivo fundamenta-se, principalmente, no fato de que esses valores não constituem qualquer expectativa de benefícios ou perdas futuras para a cooperativa. Os valores estão registrados sem a correção dos depósitos.

A partir de janeiro de 2018, os valores passaram a ser recolhidos normalmente, ou seja, não depositados judicialmente, por conta das decisões do Superior Tribunal Federal de que essa contribuição é constitucional.

Contas	2020	2019
Contribuição Retida dos Produtores	114.865.366,70	114.865.366,70
Depósito Judicial	114.865.366,70	114.865.366,70

6.4 Seguros

A política de seguros contempla principalmente a concentração de riscos e sua relevância, contratados por montantes considerados suficientes, levando-se em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de especialistas na área.

Para fazer frente a eventuais perdas decorrentes de eventos futuros e incertos, visando a proteção dos ativos e fluxos operacionais contra riscos relevantes, a redução da volatilidade dos seus resultados, a preservação do seu patrimônio, de pessoas e a continuidade das suas operações, mantêm-se apólices de seguros nas modalidades:

Bens Segurados	Valor das coberturas	
	2020	2019
Básica	110.000	110.000
Vendaval/Fumaça	32.000	32.000
Queda de Aeronave	32.000	32.000
Impacto de Veículos	32.000	32.000
Lucros Cessantes - Básica	15.000	15.000
Danos Elétricos	5.000	5.000
Lucros Cessantes - Danos Elétricos/Vendaval	5.000	5.000
Roubo Locais de Defensivos	2.000	2.000
Fermentação Espontânea	2.000	2.000
Pequenas Obras	2.000	0
Desmoronamento	1.000	1.000
Fidelidade	1.000	1.000
Responsabilidade Civil	500	500
Quebra de Máquinas	500	500
Deterioração Mercad. em Ambientes Frigorificados	500	500
Vazamentos em Tanques e Rupturas Tubulações	500	500
Equipamentos Móveis próprios e/ou Arrendados	500	0
Responsabilidade Civil - Empregador	300	0
Anúncios Luminosos/Vidros	250	0
Operações de Carga e Descarga	200	200
Movimentação Interna	200	200
Alagamento e Inundação	150	150
Total	242.600	239.550

6.5 Partes Relacionadas

As partes relacionadas compreendem a Diretoria Executiva e Conselheiros de Administração, cujas atribuições, poderes e funcionamento são definidos no Estatuto Social.

Os diretores são os representantes legais, responsáveis, principalmente, pela administração no aspecto operacional, e compete aos mesmos realizar e fazer cumprir as deliberações da Assembleia Geral e do Conselho de Administração.

O Conselho de Administração é responsável pelo desenvolvimento das políticas e diretrizes gerais. São eleitos pela Assembleia Geral, com mandato de quatro anos, sendo obrigatória a renovação de no mínimo um terço.

Os direitos e deveres da Diretoria Executiva e Conselheiros de Administração são os mesmos estabelecidos aos demais associados, bem como, não há, em hipótese alguma, tratamento diferenciado aos mesmos, os quais seguem as políticas e diretrizes definidas para a sociedade.

As operações são realizadas no contexto normal das atividades operacionais, não tendo influências que possam gerar benefícios indevidos às suas contrapartes ou prejuízos à cooperativa.

6.6 Benefícios a Empregados

São classificados como benefícios de curto prazo todos os valores gastos com os colaboradores, classificados como dispêndios/despesas e custo de produção com pessoal.

A composição dos valores destinados a título de remuneração e benefícios aos colaboradores está assim distribuída:

Encargos e Benefícios	2020	2019
Salários	42.871	39.600
Encargos Sociais	18.508	17.208
Participação nos Resultados	11.667	10.542
Férias e Décimo Terceiro	10.907	10.631
Alimentação e Cesta Básica	8.488	8.288
Assistência Médica e Odontológica	4.452	3.820
Transporte	2.073	1.684
Equipamentos de Proteção Individual	1.613	1.380
Cursos e Treinamentos	784	796
Seguro de Vida	93	80
Estágios e Bolsa de Estudos	79	131
Outras Despesas com Pessoal	3.639	4.072
Total	105.174	98.233

6.7 Avais

Não há avais concedidos ao quadro social ou a terceiros, exceto o abaixo apresentado:

	2020	2019	% Fiança	Valor da Fiança em 2020	Valor da Fiança em 2019
Cooperativa Central de Laticínios do Paraná – CCLPL	36.390	42.026	44,95%	16.357	18.891

6.8 Gestão de Riscos

6.8.1 Risco de Crédito

Os riscos de crédito são medidos pela presença de situações potenciais que possam impactar negativamente no resultado e na situação patrimonial e financeira, como consequência da falta de realização dos créditos registrados no ativo.

É adotada política de negociar com pessoas físicas e jurídicas que detenham capacidade de crédito e de obter garantias suficientes, quando considerado necessário, para mitigar os riscos de perdas financeiras por motivo de inadimplência.

Em face aos riscos inerentes à atividade do setor primário a que estão expostos os cooperados, existe risco permanente de inadimplência diante da ocorrência de uma frustração de safra, no entanto, por conta desse risco, é mantida posição patrimonial e financeira apropriada para suportar esse tipo de ocorrência, normalmente administrada através de prorrogações dos prazos de vencimento.

As regras de limite de crédito são estabelecidas e aprovadas por um Comitê de Crédito, a quem também compete deliberar sobre situações individuais e eventuais em que o crédito precisa ser estendido além do limite normal previamente estabelecido.

Conforme divulgado na nota que trata das práticas contábeis, é mantida estimativa de perdas para créditos, o que minimiza possíveis efeitos da ocorrência dos riscos de crédito sobre o conjunto das demonstrações contábeis.

6.8.2 Risco de Concentração

É o risco por concentrar as operações em determinados parceiros, em relação a possíveis dificuldades de liquidez.

O risco de concentração de crédito é considerado quando o valor individual de um cooperado ou cliente é superior a 10% do saldo do grupo correspondente. No quadro abaixo está demonstrada a concentração nos principais grupos de créditos.

Classes de créditos	R\$	%
Aplicações Financeiras	395.580.748,97	100,00
Cooperativa de Crédito Rural Campos Gerais - Sicredi	302.889.936,94	76,57
Créditos com Clientes	214.339.233,14	100,00
Laticínios Bela Vista Ltda	59.025.138,34	27,60
Goiasminas Indústria de Laticínios Ltda	24.142.866,75	11,29

6.8.3 Risco de Liquidez

O risco de liquidez é medido pela capacidade de cumprir as obrigações de curto, médio e longo prazo, tendo presente a estrutura de reservas financeiras, de ativos e linhas de créditos disponíveis para captação de novos recursos e, principalmente, os fluxos de caixa.

As principais obrigações concentram-se, em ordem de relevância, com agentes financeiros, os próprios cooperados e fornecedores.

O gerenciamento do risco de liquidez é de responsabilidade da administração, que delibera pela realização de novos investimentos e a contratação de recursos no mercado financeiro mediante autorização anual da assembleia geral dos sócios.

Na data base das demonstrações contábeis o índice de liquidez corrente e liquidez geral eram de 1,55 e 1,20, respectivamente, não havendo indicativos de falta de capacidade de liquidação das obrigações existentes, sejam de curto, médio ou longo prazo.

6.8.4 Riscos da Atividade

As atividades desenvolvidas possuem relação com a produção agrícola e pecuária do quadro social, operando com os processos de recebimento, limpeza, secagem, classificação, armazenamento, beneficiamento, comercialização e industrialização dessa produção e fornecimento de insumos agrícolas. O principal risco inerente a essas atividades é o fator climático, o qual pode afetar de forma significativa os volumes de produção, com reflexos sobre as projeções orçamentárias de ingressos e receitas e margens de comercialização e eventualmente, a depender dos compromissos existentes entre as partes, refletir nos limites de crédito.

As políticas governamentais e oscilações na cotação das moedas e preços de *commodities* também são fatores significativos a serem considerados na análise dos riscos inerentes à atividade.

6.8.5 Risco Cambial

Na data do balanço não havia operações indexadas em outras moedas, logo, não estava exposta a variações cambiais, exceto em relação à interferência que o câmbio causa sobre as *commodities* e insumos agrícolas, entretanto, as operações são ajustadas de acordo com o mercado.

6.8.6 Taxas de Juros

Não existem passivos sujeitos a oscilações relevantes de taxas de juros que possam vir a afetar o nível de endividamento e o resultado. As operações bancárias de empréstimos e financiamentos estão indexadas com juros entre 0,0% e 8,6%, sendo que a taxa média de captação é de 4,08% ao ano. As taxas de juros praticadas estão detalhadas no quadro da NE 5.11.

6.8.7 Riscos de Variação de Preços de Grãos

A forma como se comercializa grãos, no caso, compra e venda casada, afasta a exposição a riscos de variações de preço do produto agrícola, bem como os custos existentes nas operações com grãos são suportados pelos produtores, não ensejando perdas para a cooperativa. Eventualmente, quando há exposição se busca proteção dentro do mercado de Derivativos.

6.8.8 Risco de Variação de Preços de Mercadorias e Insumos

Decorre da possibilidade de oscilação dos preços de mercado dos produtos comercializados ou produzidos pela cooperativa e dos demais insumos utilizados no processo de produção. Essas oscilações de preços podem provocar alterações substanciais nos ingressos/receitas e nos dispêndios/custos. Para mitigar esses riscos, é realizado monitoramento permanentemente do mercado, buscando antecipar-se a movimentos de preços.

6.8.9 Gestão de Capital e Geração de Caixa

Os objetivos ao administrar seu capital são os de garantir a existência de recursos suficientes para investimentos necessários para a continuidade de seus negócios e garantir a liquidez necessária para suas atividades comerciais.

Os recursos administrados para os investimentos nos ativos fixos, requeridos para seu constante crescimento e atualização tecnológica, são obtidos das sobras retidas e de recursos captados em linhas de financiamentos de longo prazo.

Os recursos necessários para garantir a liquidez de suas atividades comerciais são obtidos mediante a captação de recursos no mercado financeiro das modalidades capital de giro, investimento, repasse e insumos agrícolas.

A manutenção de sua capacidade de liquidez é de fundamental importância, principalmente para as atividades de compra (ato-cooperado) de produtos agrícolas e pecuários, que têm origem na decisão de venda dos cooperados e compra de insumos agropecuários para fornecimento aos mesmos. A captação de recursos é requerida para garantir a liquidez da operação.

O capital e a geração de caixa são monitorados com base no índice de alavancagem financeira e o *Ebitda*. A alavancagem financeira corresponde à dívida líquida dividida pelo patrimônio líquido. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos, subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. A seguir são apresentados esses indicadores.

Grau de Alavancagem Financeira	2020	2019
Empréstimos e Financiamentos	529.262	651.830
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	(396.644)	(283.363)
Dívida Líquida	132.618	368.467
Patrimônio Líquido	1.202.635	1.006.791
GAF (Grau de Alavancagem Financeira)	0,11	0,37

Para o cálculo do EBITDA, foi aplicado a metodologia abaixo, partindo do resultado antes dos impostos, retornando o efeito da depreciação e do impacto financeiro.

EBITDA	2020	2019
R.O.B.	3.713.800	2.909.186
Resultado Contábil (Antes do IRPJ e CSLL)	215.545	124.226
Depreciação/Amortização/Exaustão	30.101	27.451
Financeiras	(261)	(956)
EBITDA MR\$	245.385	150.721
EBITDA %	6,61%	5,18%

6.8.10 Operações com Derivativos

As operações com derivativos na data das demonstrações contábeis são contratos a termo futuros de compra e de venda de grãos, operações de compra e de venda na BM&F.

Os contratos a termo são realizados em volumes casados de forma a não ocasionar riscos de variações de preços, sendo o único risco o de não cumprimento dos contratos de compra pelos produtores. Essas operações não se encontram registradas nas contas patrimoniais por não satisfazerem tecnicamente os conceitos de ativos e passivos descritos nas normas contábeis.

As operações de compra e de venda na BM&F são realizadas para travar preços de grãos, afastando oscilações indesejadas nos custos de produção, especialmente das rações, farinhas e das sementes. Operações em aberto no encerramento do exercício de 2020:

Compra BM&F

Produto	Qtde. Contratos	Volume (sacas)	Valor em R\$
Milho	300	135.000	9.467.550,00

Compra BM&F

Produto	Qtde. Contratos	Volume (sacas)	Valor em R\$
Soja	56	126.783	13.970.218,77

Contratos a Termo Futuros

Produtos	Tipo de Operação	Volume (sacas)	Valor em R\$
Milho	Compra	471.932	24.399.933,61
Milho	Venda	471.932	24.513.670,27
Soja	Compra	3.538.391	359.406.014,89
Soja	Venda	3.374.589	339.492.513,97

6.9 Comparabilidade

Para fins de comparabilidade, o balanço patrimonial do exercício anterior (2019) está sendo publicado com as seguintes reclassificações:

- O valor de R\$ 114.865.366,70 referente ao depósito judicial da Contribuição Previdenciária Rural – FUNRURAL, foi reclassificado da conta de Depósitos Judiciais no ativo realizável a longo prazo, para conta redutora dos valores retidos dos produtores registrado no passivo não circulante, antes apresentado na conta Obrigações Fiscais e Trabalhistas. Desta forma, no balanço patrimonial o efeito é nulo, por conta do descrito na nota explicativa 6.3.
- O valor de R\$ 12.051.010,17 correspondente aos ativos biológicos foi reclassificado da conta de Ativo Biológico, para a conta do Imobilizado, ambas no ativo não circulante.
- O valor de R\$ 24.923.501,36 referente ao intangível em andamento (sistema ERP) foi reclassificado da conta do Imobilizado, para a conta do Intangível, ambas no ativo não circulante.

6.10 Eventos Subsequentes

Não ocorreram eventos subsequentes entre a data de encerramento do exercício social e a de aprovação das demonstrações contábeis para fins de divulgação, 25 de janeiro de 2021, que pudessem afetar as informações divulgadas, bem como a situação patrimonial e financeira.

6.11 Efeitos da Pandemia

No exercício de 2020, em meio à pandemia causada pelo coronavírus (Covid-19), foi adotada postura voltada ao monitoramento dos desdobramentos dessa pandemia pelo mundo, com a finalidade de mapear seus reflexos nos negócios desenvolvidos. Nesse sentido, várias medidas e protocolos preventivos e reativos foram implementados nos escritórios e unidades operacionais, com o objetivo de proteger a saúde e bem-estar de seu quadro social e funcional.

O sentimento é de que os negócios não foram impactados de maneira relevante, pelo contrário, o ano de 2020 surpreendeu por conta da precificação das *commodities* e do câmbio, o que possibilitou a geração de resultados em números até então nunca alcançados, permitindo uma ampliação significativa de capitalização da Frísia.

Com os ótimos preços, os produtores fixaram a produção e liquidaram suas obrigações com tranquilidade, bem como também se capitalizaram, o que causará reflexos positivos ainda para o próximo ano.

6.12 Informação por Segmento

Descrição	Produtos Industrializados	Produtos Agrícolas	Bens para Fornecimento	Outros Negócios	Total 2020
Ingressos/Receitas Líquidas de Vendas e Serviços	1.625.451	1.154.348	807.778	(24.531)	3.612.108
(-) Dispêndio e Custo das Vendas e Serviços	(1.370.290)	(1.139.440)	(701.875)	(12.735)	(3.224.341)
Sobra e Lucro Bruto	255.161	14.907	105.903	11.796	387.767
(-) Dispêndios e Despesas Operacionais	(95.680)	(4.250)	(43.357)	(38.012)	(181.299)
(+/-) Res. Financeiro/Outros Result. Operac e Setoriais	(55.307)	(5.472)	(34.580)	97.512	2.154
Sobra e Lucro Líquido do Exercício	104.174	5.185	27.966	71.296	208.622

Carambeí/PR, 31 dezembro de 2020.

Renato João de Castro Greidanus
Diretor-Presidente

Gaspar João de Geus
Diretor Vice-Presidente Agrícola

Jan Ubel van der Vinne
Diretor Vice-Presidente Pecuária de Leite

Wilant van den Boogaard
Diretor Vice-Presidente Pecuária de Suínos

Luiz André de Melo Martins
Contador CRC/PR 060934/O-5



RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

**Aos
Diretores, Conselheiros e Associados da
Frísia Cooperativa Agroindustrial
Carambeí – PR.**

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da **Frísia Cooperativa Agroindustrial**, que compreendem o Balanço Patrimonial em 31 de dezembro de 2020 e as respectivas Demonstrações de Sobras ou Perdas, do Resultado Abrangente, das Mutações do Patrimônio Líquido e dos Fluxos de Caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **Frísia Cooperativa Agroindustrial** em 31 de dezembro de 2020, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Cooperativa, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros assuntos

O exame das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2019, apresentadas para fins de comparação, foi conduzido sob a responsabilidade de outra firma de auditoria independente, que emitiram relatório de opinião em 29 de janeiro de 2020, sem ressalvas.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A administração da Cooperativa é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório de Gestão da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório de Gestão da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.



2

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é de ler o Relatório de Gestão da Administração e apurar se existe inconsistência relevante com as demonstrações contábeis ou, com base no conhecimento obtido na auditoria, aparenta estar distorcido de forma relevante, e comunicar esses fatos em nosso relatório. Nenhuma informação adicional ao conjunto das demonstrações contábeis foi submetida a nossa apreciação para fins de manifestação.

Responsabilidade da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Cooperativa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Cooperativa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Cooperativa são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.



3

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Cooperativa.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Cooperativa. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Cooperativa a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Nos comunicamos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Porto Alegre/RS, 29 de janeiro de 2021.

Assinado digitalmente por
JOEL IRENO HARTMANN:
02029668958
Data: 2021.01.29 14:57:
09-03'00'

JOEL IRENO HARTMANN
Contador CRC/PR 052387/O-1 T-RS

DICKEL & MAFFI – AUDITORIA E CONSULTORIA S/S
CRC/RS 3.025/O-0

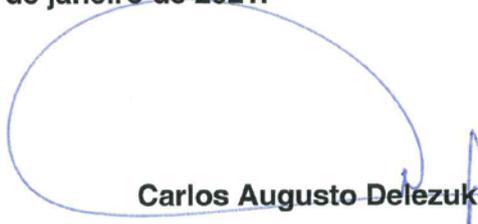
PARECER DO CONSELHO FISCAL

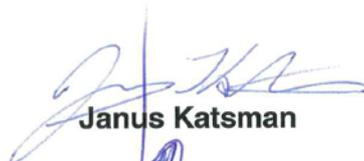
Nós, abaixo assinados, membros do Conselho Fiscal desta Cooperativa, no uso das atribuições estatutárias, procedemos, com a colaboração da Auditoria Independente, ao exame das operações sociais, através dos documentos atinentes às contas dos associados, quer credoras, ou devedoras, e à situação geral do Patrimônio, quer financeira, quer econômica, e finalmente, a análise do Balanço Geral, encerrado em 31 de Dezembro de 2020, bem como, à demonstração da conta “Sobras e Perdas”.

Baseados nos exames efetuados, nas informações suplementares e nas explicações obtidas do Conselho de Administração e da Auditoria contratada, somos do parecer que as contas apresentadas merecem aprovação dos senhores associados.

Carambeí, 28 de janeiro de 2021.


Bruno Carriel Dijkstra


Carlos Augusto Delezuk


Janus Katsman


Henrique Degraf


Luiz Henrique de Geus


Richard Franke Dijkstra

Faturamento do exercício por produto - 2020

Produtos	Quantidades		Valores		Participação % no faturamento
	Unid.	Realizado	Faturamento em milhares	Preço médio	
Rações e Concentrados	t.	204.871	297.716	1.453,19	8,25%
Medicamentos Veterinários	-	-	47.040	-	1,30%
Combustíveis e Lubrificantes	-	-	65.125	-	1,80%
Peças e Acessórios	-	-	35.088	-	0,97%
Fertilizantes	t.	223.896	223.238	997,06	6,19%
Defensivos Agrícolas	-	-	178.838	-	4,96%
Sementes Forrageiras	-	-	42.963	-	1,19%
Sêmen Congelado	mil / ds	82	4.355	53,11	0,12%
Beneficiamento de Sementes	-	-	203.824	-	5,65%
Reflorestamento	t.	72.260	7.993	0,11	0,22%
Biomassa Florestal	t.	74.974	7.804	0,10	0,22%
Diversos	-	-	128	-	0,00%
(=) Total		576.083	1.114.111	-	30,87%
Produtos Pecuários					
Unid. Benef. Leite	-	-	978.271	-	27,11%
Unid. Prod. de Leitões	-	-	30.966	-	0,86%
Suínos	t.	28.063	145.806	5,20	4,04%
Diversos	-	-	228	-	0,01%
(=) Total		28.063	1.155.272		32,02%
Produtos Agrícolas					
Soja Industrial e Semente	t.	543.640	862.551	1.586,62	23,90%
Aveia Industrial	t.	4.243	3.356	791,06	0,09%
Cevada Industrial	t.	25.000	22.481	899,22	0,62%
Feijão Industrial	t.	661	2.243	3.396,06	0,06%
Milho Industrial e Quirera	t.	169.490	134.080	791,08	3,72%
Milho Waxy Industrial	t.	45.157	38.644	855,76	1,07%
Trigo Industrial e Semente	t.	49.478	54.890	1.109,38	1,52%
Triguilho	t.	120	107	888,48	0,00%
Moinho de Trigo	t.	136.686	211.258	1.545,57	5,85%
(=) Total		974.475	1.329.610		36,85%
Bens imóveis para venda			9.522		0,26%
(=) Total das vendas			3.608.515	-	100,00%
(=) Faturamento Líquido			3.608.515		

Nota: Não está incluso a receita com prestação de serviços no valor total de MR\$ 105.285

Evolução da Comercialização da Produção e Fornecimento de Insumos

Bens de Fornecimento	Volume Físico				Valor em Milhares de Reais		
	Unid.	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Beneficiamento de Sementes		-	-	-	133.666	136.398	203.824
Combustíveis e Lubrificantes		-	-	-	61.536	69.319	65.125
Medicamento Veterinário		-	-	-	34.899	38.202	47.040
Peças e Acessórios		-	-	-	25.112	28.117	35.088
Defensivos Agrícolas		-	-	-	148.549	171.295	178.838
Fertilizantes	t.	186.456	202.752	223.896	170.827	204.969	223.238
Sementes Forrageiras		-	-	-	30.530	36.813	42.963
Sêmen Congelado	mil / ds	56	80	82	2.658	4.031	4.355
Fábrica de Rações	t.	197.812	197.586	204.871	206.035	211.656	297.716
Reflorestamento		85.656	73.053	72.260	8.891	7.572	7.993
Biomassa Florestal	t.	46.908	65.097	74.974	5.844	6.799	7.804
Diversos		-	-	-	77	37	128
(=) Total					828.626	915.208	1.114.111
Produtos Pecuários							
Unid. Benef. Leite		-	-	-	643.159	723.319	978.271
Unid. Prod. de Leitões		-	-	-	21.630	23.522	30.966
Suínos	t.	29.758	27.981	28.063	117.457	110.721	145.806
Diversos		-	-	-	-	285	228
(=) Total					782.246	857.847	1.155.272
Produtos Agrícolas							
Cevada Industrial	t.	18.527	27.002	25.000	14.718	24.641	2.481
Soja Industrial e Semente	t.	469.823	491.173	543.640	646.112	658.852	862.551
Milho Industrial e Quirera	t.	80.159	114.587	169.490	46.134	70.983	134.080
Milho Waxy Industrial	t.	10.597	33.853	45.157	6.222	25.586	38.644
Trigo Industrial e Semente	t.	100.080	73.428	49.478	71.057	61.541	54.890
Triticale Ind. e Semente	t.	316	401	-	199	264	-
Diversos	t.	-	-	-	16.839	4.577	5.707
Moinho de Trigo	t.	111.785	91.296	136.686	134.564	160.897	211.258
(=) Total					935.845	1.007.342	1.329.610
Imóveis para venda					20.707	12.505	9.522
(=) Sub-Total					2.567.425	2.792.902	3.608.515
Receitas com Serviços Prestados							
Industrialização - UBL		-	-	-	33.378	44.438	29.386
Outros Serviços Prestados		-	-	-	68.623	71.846	75.899
(=) Total					102.002	116.284	105.285
(=) Total Geral					2.669.426	2.909.186	3.713.800

Evolução do Faturamento - Em Milhares de Reais

	2016	2017	2018	2019	2020
Produtos Agrícolas	837.269	867.492	935.845	1.007.342	1.329.610
Produtos Pecuários	649.781	724.029	782.246	857.847	1.155.272
Bens de Fornecimento	773.177	700.611	828.626	915.208	1.114.111
Serviços	85.828	116.087	102.002	116.284	105.285
Bens Imóveis para venda	-	2.061	20.707	12.505	9.522
Total do Faturamento	2.346.056	2.410.279	2.669.426	2.909.186	3.713.800
Quadro Social	824	836	837	857	895
Faturamento Médio por Associado	2.847	2.883	3.189	3.395	4.149
Nº de Funcionários	983	1.089	1.042	1.147	1.119
Faturamento Médio por Associado	2.387	2.213	2.562	2.536	3.319

EM 2020, SUPERAMOS DESAFIOS E *expectativas.*

O ano de 2020 foi desafiador em todos os sentidos. A indústria precisou se adaptar, medidas de segurança foram implementadas com a devida urgência, para garantir a integridade de todos e, mais uma vez, provamos que a força da união é capaz de gerar resultados surpreendentes. **Prova disso foram os excelentes números apresentados por toda a cadeia de negócios da Unium.** Foram diversos fatores que favoreceram os bons números, entre eles, os preços dos lácteos em alta, em patamares superiores aos últimos 4 anos. As exportações recordes de carne suína para o mercado asiático e o preço dos grãos de trigo nos ajudaram a superar desafios. Mas nenhum desses resultados seria possível sem a maturidade e o modelo inovador da intercooperação que se consolida a cada ano. **Abaixo, um breve resumo deste que foi um ano emblemático.**



1.

Medidas foram tomadas para preservar a saúde dos colaboradores.



2.

Adaptação total de nossa equipe aos protocolos de distanciamento social.



3.

A produção não parou em função da pandemia, garantindo o pleno abastecimento a clientes e fornecedores.



4.

Recordes de faturamento nos negócios.



5.

Tivemos recorde de produção nos negócios.



RESULTADOS 2020

	Faturamento	Investimento	Número de Colaboradores
UNIDADE DE LÁCTEOS	R\$ 2,4 bilhões	R\$ 18,8 milhões	1.114
UNIDADE DE CARNE (ALEGRA)	R\$ 853 milhões	R\$ 19,8 milhões	1.643
UNIDADE DE TRIGO (HERANÇA HOLANDESA)	R\$ 211 milhões	R\$ 756 mil	68
UNIDADE DE ENERGIA (ENERGIK)	R\$ 0*	R\$ 1,74 milhões	5

*A Unidade não iniciou a comercialização de energia, o que justifica o faturamento ainda zerado. Os investimentos relativos ao negócio totalizam R\$ 14,6 milhões.

DESTAQUES 2020

- ▶ Ampliação da capacidade para 3.500 suínos/dia de abate e cortes na Unidade de Carne.
- ▶ Lançamento do leite em pó Colônia Holandesa.
- ▶ Recertificação ISO 22.000 no Moinho de Trigo atestando a qualidade e segurança.
- ▶ Entra em operação a Energik para a produção de energias renováveis, com capacidade instalada de 1,2 MW de energia e 316m³/h de biometano, permitindo a redução de emissões de gases e resíduos de nossas indústrias.

A confiança
DO CAMPO PARA SUA MESA.

[f/unium.coop.br](https://www.facebook.com/unium.coop.br) [in /company/unium.coop](https://www.linkedin.com/company/unium.coop)



PRODUTOS QUE LEVAM O SABOR DO CAMPO ATÉ A *SUA MESA.*

SOBREPALETA ALEGRA ASSADA COM LEGUMES

alegra.com.br



GELATINA CREMOSA COM CREME DE LEITE COLÔNIA HOLANDESA

coloniaholandesa.com.br

BOLO DE BANANA E CHOCOLATE COM FARINHA INTEGRAL HERANÇA HOLANDESA

herancaholandesa.com.br




Unium



www.frisia.coop.br

Frísia Cooperativa Agroindustrial
Avenida dos Pioneiros, 2324
Carambeí - PR